



Ministerio de  
Agricultura, Ganadería y Pesca  
Presidencia de la Nación

**MARZO 2014**  
**NÚMERO 9**



**BOLETÍN**  
**TRIMESTRAL**

# BOVINOS



# INSTITUCIONAL

**MINISTRO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA**  
**Ing. Agr. Carlos Casamiquela**

**SECRETARIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA**  
**Dr. Gabriel Delgado**

**SUBSECRETARIO DE GANADERÍA**  
**Dr. Jorge Dillon**

**DIRECTORA NACIONAL DE ESTUDIOS Y ANÁLISIS  
ECONÓMICO DEL SECTOR PECUARIO**

**Lic. Consolación Otaño**

**DIRECTORA DE ANÁLISIS ECONÓMICO PECUARIO**  
**Lic. Norma Dobaño**



## EQUIPO TÉCNICO

**Ing. Agr. Amílcar Arzubi**  
aarzubi@minagri.gob.ar

**Ing. Agr. Ruy Vidal**  
rvidal@minagri.gob.ar

**Ing. Agr. Jorge Moares**  
jmoares@minagri.gob.ar

Teléfono: 011 4349 2784

# Índice

Panorama del trimestre .....	5
Modelización propuesta .....	6
Indicadores técnico-económicos de los modelos de cría .....	8
¿A qué edad conviene vender el ternero de destete? .....	23
Indicadores técnico-económicos de los modelos de ciclo completo .....	25
Indicadores técnico-económicos de los modelos de invernada .....	30
¿Cómo se reparte el precio del novillo? .....	37
Empresa agrícola-ganadera.....	39
Resultados económicos comparados .....	45
Indicadores técnico-económicos de los modelos de engorde a corral .....	53
Evolución del costo del kilo producido .....	58
Evolución de los márgenes brutos.....	63
Evolución de precios de insumos y Relaciones insumo-producto .....	65
Anexos.....	74
Fuentes consultadas .....	83

## PANORAMA DEL TRIMESTRE

El último trimestre (dic-ene-feb) se presentó bastante “movido” para el sector ganadero, aunque una de sus causas - la devaluación del peso - provocó turbulencias que se extendieron al resto de los sectores económicos del país. Si bien en el segundo semestre de 2013 la variación del tipo de cambio se había acentuado, fue a principios de febrero del 2014 la más significativa, arrastrando a todos los insumos dolarizados y provocando ajustes de precios de distinta magnitud en el resto de los insumos y servicios, con el consecuente impacto en los indicadores económicos del sector.

Como resultante de este entorno, el costo de producción para las actividades ganaderas se vio incrementado: la variación registrada entre noviembre/2013 y febrero/2014 alcanzó 35% en cría, 30% en ciclo completo y 12% en invernada, incluida en su costo la compra de terneros.

Respecto a los precios, la pregunta que se había formulado en el trimestre anterior (*¿Se trata de una suba estacional, típica de la primavera, o es algo que llegó para quedarse?*) parece estar inclinándose hacia la segunda opción: el precio del ternero en remate feria subió otro 5% en el trimestre en tanto el novillo presentó otra fuerte suba (28%) en el mismo periodo. Consecuencia de ello es que la relación compra/venta mejoró sensiblemente para el engorde (1,15 kg de novillo por kilo de ternero), ubicándose prácticamente en la media histórica.

De estos cambios de precios de insumos y productos surgen las siguientes conclusiones:

- Los márgenes brutos de la cría apenas variaron respecto de los valores a noviembre 2013). Los aumentos generalizados en estructura y administración determinaron, incluso, resultados netos menores.
- En invernada, la mejor relación compra-venta y la favorable relación novillo/maíz llevaron los resultados hacia arriba, al punto que incluso en campo arrendado los márgenes fueron positivos. Incluso, y de mantenerse estas condiciones, la invernada con suplementación podría competir con cualquier cultivo agrícola.
- Los márgenes brutos del feed-lot también mejoraron, presentando luego de muchos meses valores positivos, si bien aún el resultado neto continúa siendo negativo.

En este número se incluyó la evolución del costo del kilo producido y de los precios para las cuatro actividades ganaderas durante los últimos tres años, indicadores que permiten cotejar la marcha del sector y, tal vez, evaluar las perspectivas hacia el futuro.

Asimismo se presenta el análisis de novillo pesado en feedlot, alternativa que podría tornarse interesante de abrirse las exportaciones y generarse demanda por esta categoría, hoy casi inexistente.

Por último, deseamos, como siempre, agradecer a las instituciones y a los actores del sector ganadero que continuamos consultando y nos brindan, desinteresadamente, sus conocimientos y su opinión, posibilitando la retroalimentación necesaria para que este proyecto funcione.

## MODELIZACIÓN PROPUESTA

**METODOLOGÍA DE TRABAJO:** Se representaron las principales actividades ganaderas bovinas de producción de carne que se desarrollan actualmente en el país mediante los esquemas tecnológicos predominantes en cada región ganadera. A partir de un conjunto de indicadores se generaron los modelos técnico-económicos que permiten realizar comparaciones regionales y por actividad.

A grandes rasgos, la modelización se realizó mediante los siguientes pasos:

1. Se definieron las regiones ganaderas a modelizar.
2. Se clasificaron las actividades ganaderas en tres grandes agrupamientos: Cría, Invernada y Ciclo Completo.
3. Se identificaron los sistemas productivos predominantes (SPP) en cada región.
4. Se construyeron los modelos, a partir de variables de estructura, esquemas tecnológicos y coeficientes técnicos que representen a los SPP.
5. Se confeccionó el soporte computacional para insertar los modelos.
6. Se construyó la base de precios de insumos y productos para la determinación de los resultados económicos.
7. Se obtuvieron los resultados técnico-económicos para las siguientes regiones. (entre paréntesis, el número de modelos para la región, cuando se trata de más de uno).

### MODELOS DE CRIA

- Cuenca del Salado (3)
- Corrientes
- Entre Ríos Norte
- Chaco-Formosa Este (3)
- Chaco-Formosa Oeste
- Córdoba Norte
- Salta
- Santiago del Estero
- La Pampa-San Luis Semiárida
- La Pampa-San Luis Árida

### MODELOS DE CICLO COMPLETO

- Córdoba Centro-Sur
- Chaco Húmedo
- Pampeana subhúmeda
- Buenos Aires Centro-Sudoeste

### MODELOS DE INVERNADA

- Pampeana subhúmeda (2)
- Islas de Entre Ríos (2)
- Entre Ríos Sur
- Santa Fe Centro

El listado de los departamentos que comprende cada región ganadera, así como un mayor grado de detalle en cuanto a la metodología empleada, puede hallarse en el apartado “Modelización: Aspectos metodológicos”.

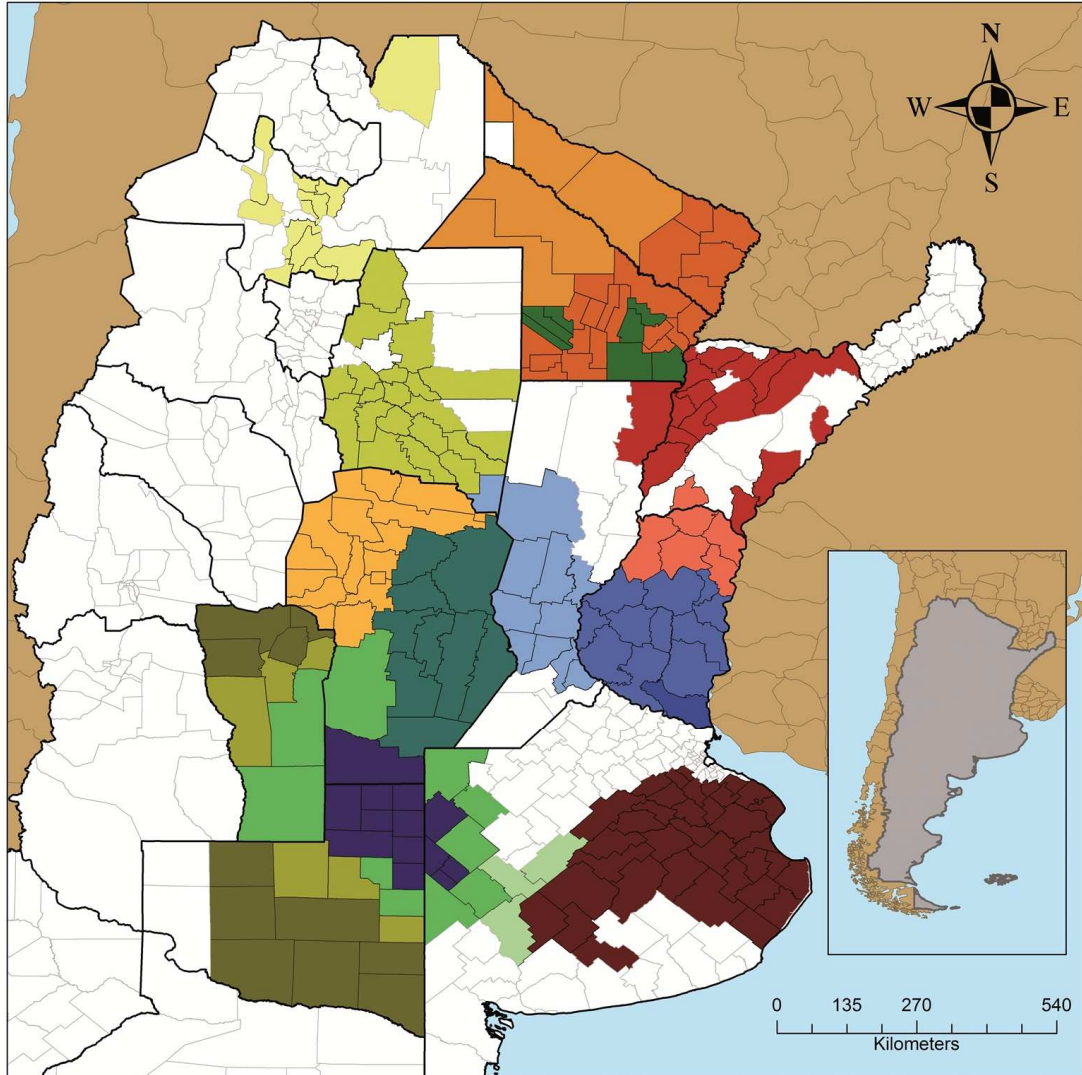
En cuanto a modelos de empresa agrícola-ganadera, se confeccionaron 2 modelos con dos rotaciones cada uno para las siguientes regiones:

- Centro-sudoeste de la provincia de Buenos Aires (2).
- Zona pampeana Subhúmeda (2), provincias de Buenos Aires, Córdoba y La Pampa.

De esta manera, se obtuvieron indicadores económicos para 4 modelos de empresa.



## MAPA DE REGIONES GANADERAS



### MODELOS DE CRIA

- Cuenca del salado y depresión de la pradera
- Corrientes
- Entre Ríos Norte
- Chaco - Formosa Este
- Chaco - Formosa Oeste
- Córdoba Norte
- Salta
- Santiago del Estero
- La Pampa - San Luis Semiárida
- La Pampa - San Luis Árida

### MODELOS DE CICLO COMPLETO

- Córdoba Centro - Sur
- Chaco Húmedo
- Pampeana Subhúmeda
- Buenos Aires Centro - Sudoeste

### MODELOS DE INVERNADA

- Pampeana Subhúmeda
- Islas de Entre Ríos
- Entre Ríos Sur
- Santa Fe Centro



# INDICADORES TÉCNICO - ECONÓMICOS

## MODELOS DE CRÍA





Mes de actualización: Feb-2014

### Cría Cuenca Salado

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	450	has
Carga de vientres	0,58	cab/ha
Vacas	260	cabezas
Destete	72%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	22%	
Edad 1º servicio	27	meses
Carga	0,74	cab/ha
	276	kg/ha
	0,56	EV/ha
Eficiencia de stock	33%	
Producción de carne	92,1	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero internada	17,31	
Ternera internada	16,28	
Vaca gorda	10,18	\$ /kg
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recría	15,42	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	95%	428 has
Praderas	5%	23 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	39	447	17.414	10,18	177.322	394
Vacas conserva	4	380	1.520	6,34	9.631	21
Toros rechazo	2	570	1.140	10,06	11.468	25
Terneras	37	170	6.290	16,28	102.401	228
Terneros	94	175	16.450	17,31	284.750	633
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>176</b>	<b>243</b>	<b>42.814</b>	<b>13,68</b>	<b>585.571</b>	<b>1.301</b>
Gastos de comercialización				0,80	34.191	76
Compras de toros	2	650	1.300	24,69	32.100	71
<b>INGRESO NETO</b>				<b>12,51</b>	<b>519.281</b>	<b>1.154</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	132	170	1,03	44.130	98
Sanidad	76	98	0,59	25.390	56
Alimentación	23	29	0,18	7.616	17
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>230</b>	<b>297</b>	<b>1,80</b>	<b>77.136</b>	<b>171</b>
Estructura e impuestos	422	543	3,30	141.128	314
Amortizaciones	98	126	0,77	32.795	73
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>520</b>	<b>669</b>	<b>4,06</b>	<b>173.923</b>	<b>386</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>750</b>	<b>966</b>	<b>5,86</b>	<b>251.059</b>	<b>558</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.321</b>	<b>1.701</b>	<b>10,66</b>	<b>442.145</b>	<b>983</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>801</b>	<b>1.032</b>	<b>6,47</b>	<b>268.221</b>	<b>596</b>
Rentabilidad sobre capital sin tierra	11,7%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	23.412				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	7,41				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Feb-2014

### Cría Cuenca Salado mejorado

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	450	has
Carga de vientres	0,91	cab/ha
Vacas	410	cabezas
Destete	80%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	23%	
Edad 1º servicio	27	meses
Carga	1,21	cab/ha
	453	kg/ha
	0,91	EV/ha
Eficiencia de stock	35%	
Producción de carne	156,9	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	17,31	\$/kg
Ternera invernada	16,28	
Vaca gorda	10,18	
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recría	15,42	
Toro venta	10,06	\$/cab
Toro compra	15.000	

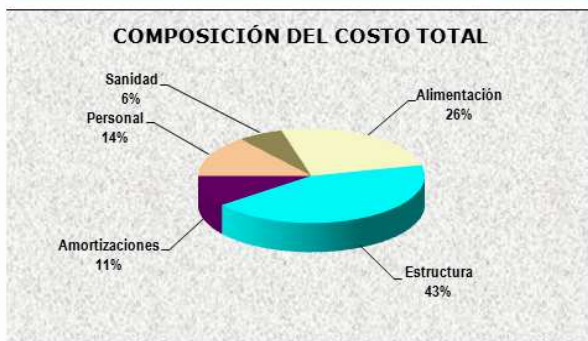
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	66%	297 has
Praderas	26%	117 has
Verdeos de invierno	6%	27 has
Verdeos de verano	2%	9 has
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	50	447	22.325	10,18	227.335	505
Vacas conserva	21	380	7.980	6,34	50.561	112
Toros rechazo	3	570	1.710	10,06	17.203	38
Terneras	70	160	11.200	16,28	182.336	405
Terneros	164	180	29.520	17,31	510.991	1.136
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>308</b>	<b>236</b>	<b>72.735</b>	<b>13,59</b>	<b>988.427</b>	<b>2.197</b>
Gastos de comercialización		6,15%		0,84	60.781	135
Compras de toros	3	650	1.950	24,92	48.600	108
<b>INGRESO NETO</b>				<b>12,42</b>	<b>879.045</b>	<b>1.953</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	111	147	0,83	60.310	134
Sanidad	50	67	0,37	27.266	61
Alimentación	198	264	1,49	108103	240
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>359</b>	<b>477</b>	<b>2,69</b>	<b>195.680</b>	<b>435</b>
Estructura e impuestos	334	445	2,51	182.312	405
Amortizaciones	82	109	0,61	44.530	99
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>416</b>	<b>553</b>	<b>3,12</b>	<b>226.841</b>	<b>504</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>775</b>	<b>1.031</b>	<b>5,81</b>	<b>422.521</b>	<b>939</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.253</b>	<b>1.667</b>	<b>9,68</b>	<b>683.365</b>	<b>1.519</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>837</b>	<b>1.113</b>	<b>6,47</b>	<b>456.524</b>	<b>1.014</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra	13,4%
Valor de la Tierra (\$/ha)	23.412
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	7,31



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Feb-2014

### Cría Cuenca Salado Chico

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	175	has
Carga de vientres	0,40	cab/ha
Vacas	70	cabezas
Destete	70%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	18%	
Edad 1º servicio	27	meses
Carga	0,50	cab/ha
	184	kg/ha
	0,37	EV/ha
Eficiencia de stock	32%	
Producción de carne	58,8	kg/ha
Porcentaje toros	5%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	17,31	\$/kg
Ternera invernada	16,28	
Vaca gorda	10,18	
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recría	15,42	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	95%	166 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	5%	9 has
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	5	447	2.233	10,18	22.734	130
Vacas conserva	4	380	1.520	6,34	9.631	55
Toros rechazo	1	570	570	10,06	5.734	33
Terneras	12	170	2.040	16,28	33.211	190
Terneros	25	175	4.375	17,31	75.731	433
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>47</b>	<b>228</b>	<b>10.738</b>	<b>13,69</b>	<b>147.041</b>	<b>840</b>
Gastos de comercialización		6,05%		0,83	8.899	51
Compras de toros	1	650	650	24,69	16.050	92
<b>INGRESO NETO</b>				<b>12,10</b>	<b>122.092</b>	<b>698</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	506	630	4,11	44.130	252
Sanidad	76	94	0,62	6.614	38
Alimentación	88	110	0,72	7694	44
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>670</b>	<b>835</b>	<b>5,44</b>	<b>58.438</b>	<b>334</b>
Estructura e impuestos	870	1.084	7,07	75.909	434
Amortizaciones	54	67	0,44	4.689	27
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>924</b>	<b>1.151</b>	<b>7,51</b>	<b>80.598</b>	<b>461</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.594</b>	<b>1.986</b>	<b>12,95</b>	<b>139.036</b>	<b>794</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>730</b>	<b>909</b>	<b>6,19</b>	<b>63.654</b>	<b>364</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>-194</b>	<b>-242</b>	<b>-1,65</b>	<b>-16.944</b>	<b>-97</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra	-3,5%
Valor de la Tierra (\$/ha)	23.412
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	15,27



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Feb-2014

### Cría Entre Ríos Norte

#### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	500	has
Carga de vientres	0,46	cab/ha
Vacas	230	cabezas
Destete	67%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	23%	
Edad 1º servicio	18	meses
Carga	0,55	cab/ha
	204	kg/ha
	0,41	EV/ha
Eficiencia de stock	34%	
Producción de carne	68,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

#### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	16,50	\$ /kg
Ternera invernada	15,89	
Vaca gorda	9,67	
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recria	14,68	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab

#### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	500 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

#### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	32	428	13.680	9,67	132.338	265
Vacas conserva	11	361	3.971	6,34	25.160	50
Toros rechazo	2	570	1.140	10,06	11.468	23
Terneras	24	160	3.840	15,89	61.018	122
Terneros	77	165	12.705	16,50	209.633	419
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>146</b>	<b>242</b>	<b>35.336</b>	<b>12,44</b>	<b>439.617</b>	<b>879</b>
Gastos de comercialización			6,00%	0,75	26.376	53
Compras de toros	2	650	1300	24,69	32.100	64
<b>INGRESO NETO</b>				<b>11,20</b>	<b>381.142</b>	<b>762</b>

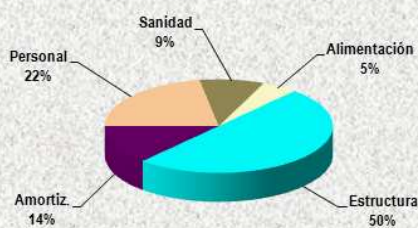
#### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	185	221	1,44	50.749	101
Sanidad	76	91	0,59	20.854	42
Alimentación	42	50	0,33	11500	23
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>302</b>	<b>361</b>	<b>2,35</b>	<b>83.103</b>	<b>166</b>
Estructura e impuestos	415	496	3,23	114.006	228
Amortizaciones	111	133	0,86	30.492	61
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>526</b>	<b>628</b>	<b>4,09</b>	<b>144.498</b>	<b>289</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>828</b>	<b>990</b>	<b>6,44</b>	<b>227.601</b>	<b>455</b>

#### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.084</b>	<b>1.296</b>	<b>8,73</b>	<b>298.038</b>	<b>596</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>558</b>	<b>668</b>	<b>4,50</b>	<b>153.540</b>	<b>307</b>
Rentabilidad sobre capital sin tierra	8,1%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	14.345				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	8,10				

#### COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Feb-2014

## Cría Corrientes

### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	1.000	has
Carga de vientres	0,32	cab/ha
Vacas	320	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,44	cab/ha
	162	kg/ha
	0,32	EV/ha
Eficiencia de stock	25%	
Producción de carne	40,6	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	16,50	
Ternera invernada	15,89	
Vaca gorda	9,67	\$/kg
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recría	14,68	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab

### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	1000 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	34	428	14.535	9,67	140.609	141
Vacas conserva	11	361	3.971	6,34	25.160	25
Toros rechazo	2	570	1.140	10,06	11.468	11
Terneras	40	150	6.000	15,89	95.340	95
Terneros	104	160	16.640	16,50	274.560	275
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>191</b>	<b>221</b>	<b>42.286</b>	<b>12,94</b>	<b>547.138</b>	<b>547</b>
Gastos de comercialización		6,16%		0,80	33.714	34
Compras de toros	2	650	1300	24,69	32.100	32
<b>INGRESO NETO</b>				<b>11,74</b>	<b>481.324</b>	<b>481</b>

### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	162	221	1,67	70.607	71
Sanidad	76	103	0,78	33.086	33
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>238</b>	<b>324</b>	<b>2,45</b>	<b>103.694</b>	<b>104</b>
Estructura e impuestos	321	438	3,31	140.068	140
Amortizaciones	76	103	0,78	33.034	33
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>397</b>	<b>541</b>	<b>4,09</b>	<b>173.102</b>	<b>173</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>635</b>	<b>865</b>	<b>6,55</b>	<b>276.796</b>	<b>277</b>

### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>866</b>	<b>1.180</b>	<b>9,30</b>	<b>377.630</b>	<b>378</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>469</b>	<b>639</b>	<b>5,03</b>	<b>204.528</b>	<b>205</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra

7,8%

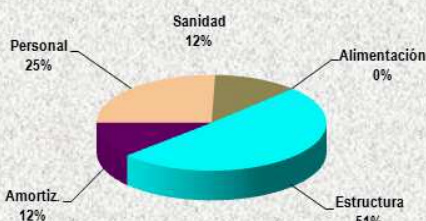
Valor de la Tierra (\$/ha)

14.345

Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)

8,10

### COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Feb-2014

### Cría Chaco-Formosa Este

#### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	700	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	150	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	22%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,29	cab/ha
	108	kg/ha
	0,22	EV/ha
Eficiencia de stock	26%	
Producción de carne	28,0	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

#### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	16,50	
Ternera invernada	15,89	
Vaca gorda	9,67	\$/kg
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recría	14,68	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab

#### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	700 ha
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

#### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	17	428	7.268	9,67	70.305	100,44
Vacas conserva	7	361	2.527	6,34	16.011	22,87
Toros rechazo	1	570	570	10,06	5.734	8,19
Terneras	12	160	1.920	15,89	30.509	43,58
Terneros	45	180	8.100	16,50	133.650	190,93
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>82</b>	<b>249</b>	<b>20.385</b>	<b>12,57</b>	<b>256.209</b>	<b>366</b>
Gastos de comercialización		6,18%		0,78	15.833	23
Compras de toros	1	650	650	24,69	16.050	23
<b>INGRESO NETO</b>				<b>11,37</b>	<b>224.326</b>	<b>320</b>

#### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	218	294	2,16	44.130	63
Sanidad	95	128	0,94	19.191	27
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>313</b>	<b>422</b>	<b>3,11</b>	<b>63.320</b>	<b>90</b>
Estructura e impuestos	481	649	4,77	97.318	139
Amortizaciones	156	211	1,55	31.615	45
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>637</b>	<b>860</b>	<b>6,33</b>	<b>128.933</b>	<b>184</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>950</b>	<b>1.282</b>	<b>9,43</b>	<b>192.253</b>	<b>275</b>

#### RESULTADOS ECONÓMICOS

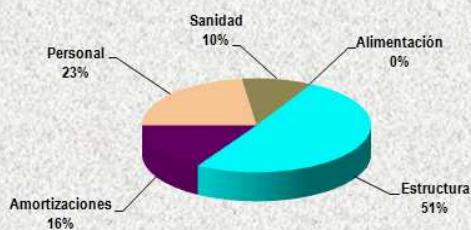
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>795</b>	<b>1.073</b>	<b>8,21</b>	<b>161.006</b>	<b>230</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>158</b>	<b>214</b>	<b>1,64</b>	<b>32.073</b>	<b>46</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra **1,9%**

Valor de la Tierra (\$/ha) **6.288**

Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda) **11,00**

#### COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Feb-2014

### Cría Formosa Mejorado 1

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	700	has
Carga de vientres	0,26	cab/ha
Vacas	185	cabezas
Destete	68%	
Edad al destete	7	meses
Reposición	21%	
Edad 1º servicio	30	meses
Carga	0,35	cab/ha
	129	kg/ha
	0,26	EV/ha
Eficiencia de stock	30%	
Producción de carne	39	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

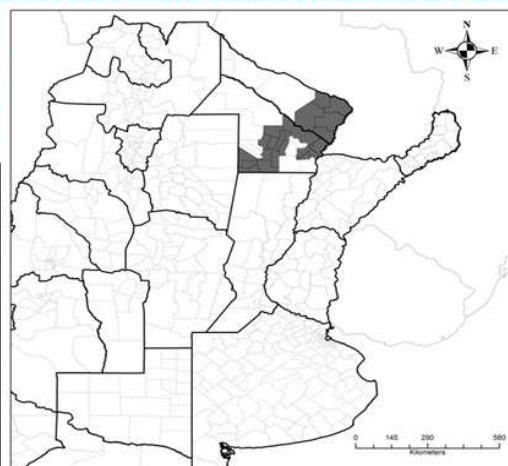
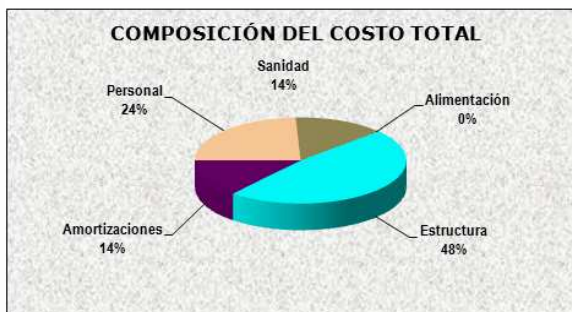
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	16,50	
Terñera invernada	15,89	
Vaca gorda	9,67	\$/kg
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recría	14,68	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	700 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	15	447	6.698	9,67	64.791	93
Vacas conserva	15	380	5.700	6,34	36.115	52
Toros rechazo	1	570	570	10,06	5.734	8
Terneras	24	170	4.080	15,89	64.831	93
Termeros	63	175	11.025	16,50	181.913	260
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>118</b>	<b>238</b>	<b>28.073</b>	<b>12,59</b>	<b>353.384</b>	<b>505</b>
Gastos de comercialización		6,06%		0,76	21.416	31
Compras de toros	1	650	650	24,69	16.050	23
<b>INGRESO NETO</b>				<b>11,52</b>	<b>315.917</b>	<b>451</b>

COSTO						
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	181	239	1,57	44.130	63	
Sanidad	104	137	0,90	25.386	36	
Alimentación	0	0	0,00	0	0	
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>286</b>	<b>376</b>	<b>2,48</b>	<b>69.515</b>	<b>99</b>	
Estructura e impuestos	358	471	3,10	87.071	124	
Amortizaciones	104	137	0,90	25.399	36	
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>462</b>	<b>608</b>	<b>4,01</b>	<b>112.470</b>	<b>161</b>	
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>748</b>	<b>984</b>	<b>6,48</b>	<b>181.986</b>	<b>260</b>	

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.012</b>	<b>1.332</b>	<b>9,09</b>	<b>246.402</b>	<b>352</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>550</b>	<b>724</b>	<b>4,94</b>	<b>133.932</b>	<b>191</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>8,7%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>4.323</b>				
<b>Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)</b>	<b>7,82</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Feb-2014

## Cría Formosa Mejorado 2

### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	700	has
Carga de vientres	0,33	cab/ha
Vacas	230	cabezas
Destete	75%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	24	meses
	0,41	cab/ha
Carga	157	kg/ha
	0,31	EV/ha
Eficiencia de stock	33%	
Producción de carne	51,4	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	16,50	
Tenera invernada	15,89	
Vaca gorda	9,67	\$/kg
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recría	14,68	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab

### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	80%	560 has
Praderas	20%	140 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	17	447	7.591	9,67	73.429	105
Vacas conserva	17	380	6.460	6,34	40.931	58
Toros rechazo	2	570	1.140	10,06	11.468	16
Teneras	41	170	6.970	15,89	110.753	158
Terneros	86	175	15.050	16,50	248.325	355
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>163</b>	<b>228</b>	<b>37.211</b>	<b>13,03</b>	<b>484.907</b>	<b>693</b>
Gastos de comercialización		5,84%		0,76	28.306	40
Compras de toros	2	650	1300	24,69	32.100	46
<b>INGRESO NETO</b>				<b>11,82</b>	<b>424.501</b>	<b>606</b>

### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	175	221	1,36	50.749	72
Sanidad	109	138	0,85	31.635	45
Alimentación	91	115	0,71	26.436	38
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>375</b>	<b>473</b>	<b>2,92</b>	<b>108.820</b>	<b>155</b>
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>512</b>	<b>645</b>	<b>3,99</b>	<b>148.451</b>	<b>212</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>887</b>	<b>1119</b>	<b>6,91</b>	<b>257.271</b>	<b>368</b>

### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.088</b>	<b>1.373</b>	<b>8,77</b>	<b>315.681</b>	<b>451</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>576</b>	<b>727</b>	<b>4,64</b>	<b>167.230</b>	<b>239</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra

7,8%

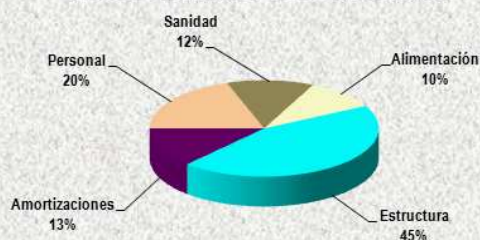
Valor de la Tierra (\$/ha)

4.323

Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)

8,54

### COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Feb-2014

### Cría Chaco-Formosa Oeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	860	has
Carga de vientres	0,15	cab/ha
Vacas	130	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,20	cab/ha
	75	kg/ha
	0,15	EV/ha
Eficiencia de stock	25%	
Producción de carne	18,9	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	16,50	
Ternera invernada	15,89	
Vaca gorda	9,67	\$/kg
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recria	14,68	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab

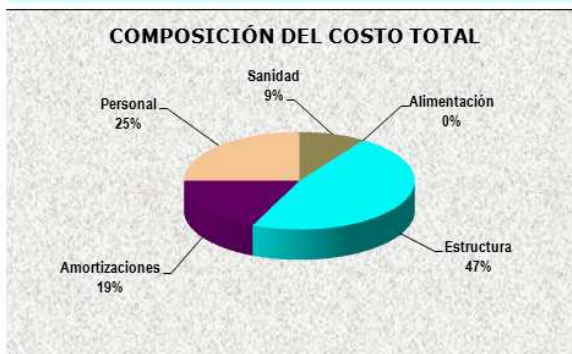
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	860 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	11	428	4.703	9,67	45.491	53
Vacas conserva	7	361	2.527	6,34	16.011	19
Toros rechazo	1	570	570	10,06	5.734	7
Terneras	13	160	2.080	15,89	33.051	38
Terneros	39	180	7.020	16,50	115.830	135
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>71</b>	<b>238</b>	<b>16.900</b>	<b>12,79</b>	<b>216.118</b>	<b>251</b>
Gastos de comercialización		6,16%		0,79	13.303	15
Compras de toros	1	650	650	24,92	16.200	19
<b>INGRESO NETO</b>				<b>11,48</b>	<b>186.615</b>	<b>217</b>

COSTO						
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	254	339	2,61	44.130	51	
Sanidad	95	127	0,98	16.488	19	
Alimentación	0	0	0,00	0	0	
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>349</b>	<b>466</b>	<b>3,59</b>	<b>60.618</b>	<b>70</b>	
Estructura e impuestos	480	642	4,94	83.425	97	
Amortizaciones	186	249	1,92	32.402	38	
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>666</b>	<b>891</b>	<b>6,85</b>	<b>115.828</b>	<b>135</b>	
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1015</b>	<b>1.357</b>	<b>10,44</b>	<b>176.445</b>	<b>205</b>	

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>725</b>	<b>969</b>	<b>7,77</b>	<b>125.997</b>	<b>147</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>58</b>	<b>78</b>	<b>0,63</b>	<b>10.169</b>	<b>12</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra	0,6%
Valor de la Tierra (\$/ha)	3.707
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	12,19



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Feb-2014

### Cría Córdoba Norte

#### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	825	has
Carga de vientres	0,20	cab/ha
Vacas	165	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	24%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,26	cab/ha
	95	kg/ha
	0,19	EV/ha
Eficiencia de stock	31%	
Producción de carne	29,7	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

#### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	17,10	
Ternera invernada	15,50	
Vaca gorda	9,67	\$/kg
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recién	14,68	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab

#### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	825 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

#### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	22	428	9.405	9,67	90.983	110
Vacas conserva	9	361	3.249	6,34	20.586	25
Toros rechazo	1	570	570	10,06	5.734	7
Terneras	14	170	2.380	15,50	36.890	45
Terneros	54	180	9.720	17,10	166.212	201
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>100</b>	<b>253</b>	<b>25.324</b>	<b>12,65</b>	<b>320.404</b>	<b>388</b>
Gastos de comercialización				0,81	20.397	25
Compras de toros	1	650	650	24,69	16.050	19
<b>INGRESO NETO</b>				<b>11,51</b>	<b>283.957</b>	<b>344</b>

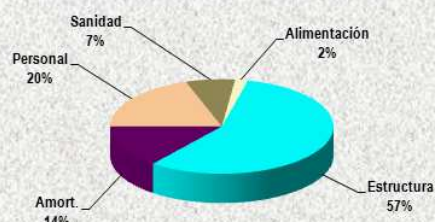
#### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	210	267	1,74	44.130	53
Sanidad	76	97	0,63	15.970	19
Alimentación	20	25	0,16	4125	5
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>305</b>	<b>389</b>	<b>2,54</b>	<b>64.225</b>	<b>78</b>
Estructura e impuestos	602	769	5,01	126.815	154
Amortizaciones	153	195	1,27	32.238	39
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>755</b>	<b>964</b>	<b>6,28</b>	<b>159.052</b>	<b>193</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.060</b>	<b>1.353</b>	<b>8,82</b>	<b>223.277</b>	<b>271</b>

#### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.044</b>	<b>1.332</b>	<b>8,98</b>	<b>219.732</b>	<b>266</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>288</b>	<b>368</b>	<b>2,48</b>	<b>60.680</b>	<b>74</b>
Rentabilidad sobre capital sin tierra	3,5%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	3.734				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	10,26				

#### COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Feb-2014

## Cría Salta

### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	770	has
Carga de vientres	0,14	cab/ha
Vacas	110	cabezas
Destete	55%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,17	cab/ha
	65	kg/ha
	0,13	EV/ha
Eficiencia de stock	27%	
Producción de carne	17,3	kg/ha
Porcentaje toros	5%	
Desbaste	5%	

### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	17,10	
Ternera invernada	15,50	
Vaca gorda	9,67	\$/kg
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recría	14,68	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab

### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	770 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	10	428	4.275	9,67	41.356	54
Vacas conserva	7	361	2.527	6,34	16.011	21
Toros rechazo	1	570	570	10,06	5.734	7
Terneras	8	160	1.280	15,50	19.840	26
Terneros	30	180	5.400	17,10	92.340	120
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>56</b>	<b>251</b>	<b>14.052</b>	<b>12,47</b>	<b>175.281</b>	<b>228</b>
Gastos de comercialización		6,07%		0,76	10.643	14
Compras de toros	1	650	650	24,69	16.050	21
<b>INGRESO NETO</b>				<b>11,09</b>	<b>148.588</b>	<b>193</b>

### COSTO

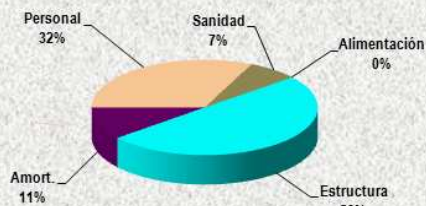
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	331	401	3,14	44.130	57
Sanidad	76	92	0,72	10.122	13
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>407</b>	<b>493</b>	<b>3,86</b>	<b>54.252</b>	<b>70</b>
Estructura e impuestos	518	629	4,92	69.184	90
Amortizaciones	114	139	1,09	15.277	20
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>633</b>	<b>768</b>	<b>6,01</b>	<b>84.461</b>	<b>110</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1039</b>	<b>1261</b>	<b>9,87</b>	<b>138.713</b>	<b>180</b>

### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>707</b>	<b>858</b>	<b>7,07</b>	<b>94.336</b>	<b>123</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>74</b>	<b>90</b>	<b>0,74</b>	<b>9.875</b>	<b>13</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra	1,2%
Valor de la Tierra (\$/ha)	3.707
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	11,77

### COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Feb-2014

### Cría La Pampa-San Luis Semiárida

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	2.100	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	450	cabezas
Destete	70%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	24%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,28	cab/ha
	102	kg/ha
	0,21	EV/ha
Eficiencia de stock	33%	
Producción de carne	33,6	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	17,31	
Ternera invernada	16,28	
Vaca gorda	10,18	\$/kg
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recría	15,42	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab

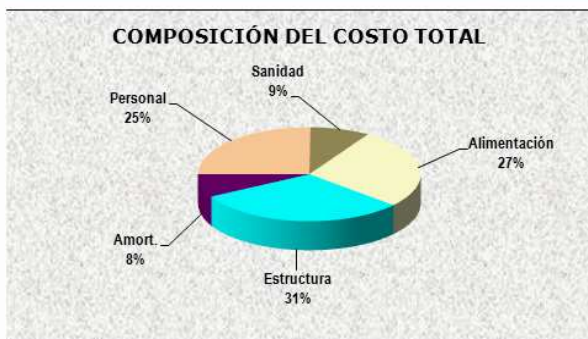
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	85%	1785 has
Praderas	15%	315 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	62	428	26.505	10,18	269.900	129
Vacas conserva	21	361	7.581	6,34	48.033	23
Toros rechazo	3	570	1.710	10,06	17.203	8
Terneras	51	170	8.670	16,28	141.148	67
Terneros	158	180	28.440	17,31	492.296	234
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>295</b>	<b>247</b>	<b>72.906</b>	<b>13,29</b>	<b>968.580</b>	<b>461</b>
Gastos de comercialización				0,80	58.299	28
Compras de toros	3	650	1950	24,69	48.150	23
<b>INGRESO NETO</b>				<b>12,15</b>	<b>862.131</b>	<b>411</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	221	284	1,75	127.861	61
Sanidad	76	98	0,60	43.946	21
Alimentación	242	312	1,92	140205	67
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>539</b>	<b>693</b>	<b>4,28</b>	<b>312.013</b>	<b>149</b>
Estructura e impuestos	269	347	2,14	155.930	74
Amortizaciones	69	89	0,55	40.113	19
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>338</b>	<b>436</b>	<b>2,69</b>	<b>196.042</b>	<b>93</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>877</b>	<b>1129</b>	<b>6,97</b>	<b>508.055</b>	<b>242</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>949</b>	<b>1.222</b>	<b>7,80</b>	<b>550.119</b>	<b>262</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>611</b>	<b>787</b>	<b>5,02</b>	<b>354.076</b>	<b>169</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra	10,0%
Valor de la Tierra (\$/ha)	5.895
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	8,43



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Feb-2014

## Cría La Pampa-San Luis Árida

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	3.000	has
Carga de vientres	0,12	cab/ha
Vacas	350	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	23%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,15	cab/ha
	55	kg/ha
	0,11	EV/ha
Eficiencia de stock	31%	
Producción de carne	17,0	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	17,31	
Ternera invernada	16,28	
Vaca gorda	10,18	\$/kg
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recría	15,42	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	3000 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	38	428	16.245	10,18	165.423	55
Vacas conserva	25	361	9.025	6,34	57.182	19
Toros rechazo	3	475	1.425	10,06	14.336	5
Temeras	33	170	5.610	16,28	91.331	30
Terneros	114	180	20.520	17,31	355.201	118
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>213</b>	<b>248</b>	<b>52.825</b>	<b>12,94</b>	<b>683.473</b>	<b>228</b>
Gastos de comercialización		6,85%		0,89	46.795	16
Compras de toros	3	650	1950	24,69	48.150	16
<b>INGRESO NETO</b>				<b>11,57</b>	<b>588.528</b>	<b>196</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	174	221	1,46	77.227	26
Sanidad	76	96	0,64	33.604	11
Alimentación	39	50	0,33	17500	6
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>290</b>	<b>367</b>	<b>2,43</b>	<b>128.331</b>	<b>43</b>
Estructura e impuestos	326	413	2,74	144.531	48
Amortizaciones	93	117	0,78	41.029	14
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>419</b>	<b>530</b>	<b>3,51</b>	<b>185.561</b>	<b>62</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>708</b>	<b>897</b>	<b>5,94</b>	<b>313.892</b>	<b>105</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.039</b>	<b>1.315</b>	<b>9,02</b>	<b>460.197</b>	<b>153</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>620</b>	<b>785</b>	<b>5,38</b>	<b>274.636</b>	<b>92</b>

Rentabilidad sobre capital sin tierra	9,4%
Valor de la Tierra (\$/ha)	1.821
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	7,74



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Feb-2014

## Cría Santiago del Estero

### CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	560	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	115	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1º servicio	24	meses
	0,25	cab/ha
Carga	94	kg/ha
	0,19	EV/ha
Eficiencia de stock	29%	
Producción de carne	27,0	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

### PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	17,10	
Ternera invernada	15,50	
Vaca gorda	10,18	\$/kg
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recría	14,68	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab

### DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	560 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

### INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	10	428	4.275	10,18	43.532	78
Vacas conserva	7	361	2.527	6,34	16.011	29
Toros rechazo	1	570	570	10,06	5.734	10
Terneras	12	170	2.040	15,50	31.620	56
Terneros	35	180	6.300	17,10	107.730	192
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>65</b>	<b>242</b>	<b>15.712</b>	<b>13,02</b>	<b>204.628</b>	<b>365</b>
Gastos de comercialización		6,16%		0,80	12.604	23
Compras de toros	1	650	650	24,92	16.200	29
<b>INGRESO NETO</b>				<b>11,67</b>	<b>175.824</b>	<b>314</b>

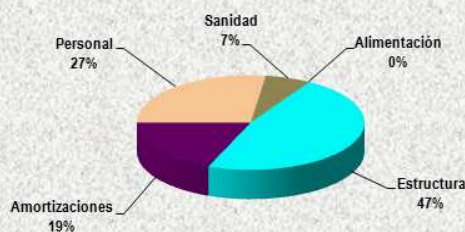
### COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	317	384	2,81	44.130	79
Sanidad	76	92	0,67	10.575	19
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>392</b>	<b>476</b>	<b>3,48</b>	<b>54.704</b>	<b>98</b>
Estructura e impuestos	553	670	4,91	77.103	138
Amortizaciones	221	268	1,96	30.849	55
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>774</b>	<b>939</b>	<b>6,87</b>	<b>107.951</b>	<b>193</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.167</b>	<b>1.414</b>	<b>10,35</b>	<b>162.656</b>	<b>290</b>

### RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>869</b>	<b>1.053</b>	<b>8,01</b>	<b>121.119</b>	<b>216</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>94</b>	<b>115</b>	<b>0,87</b>	<b>13.168</b>	<b>24</b>
Rentabilidad sobre capital sin tierra					<b>0,9%</b>
Valor de la Tierra (\$/ha)					<b>2.201</b>
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)					<b>12,19</b>

### COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

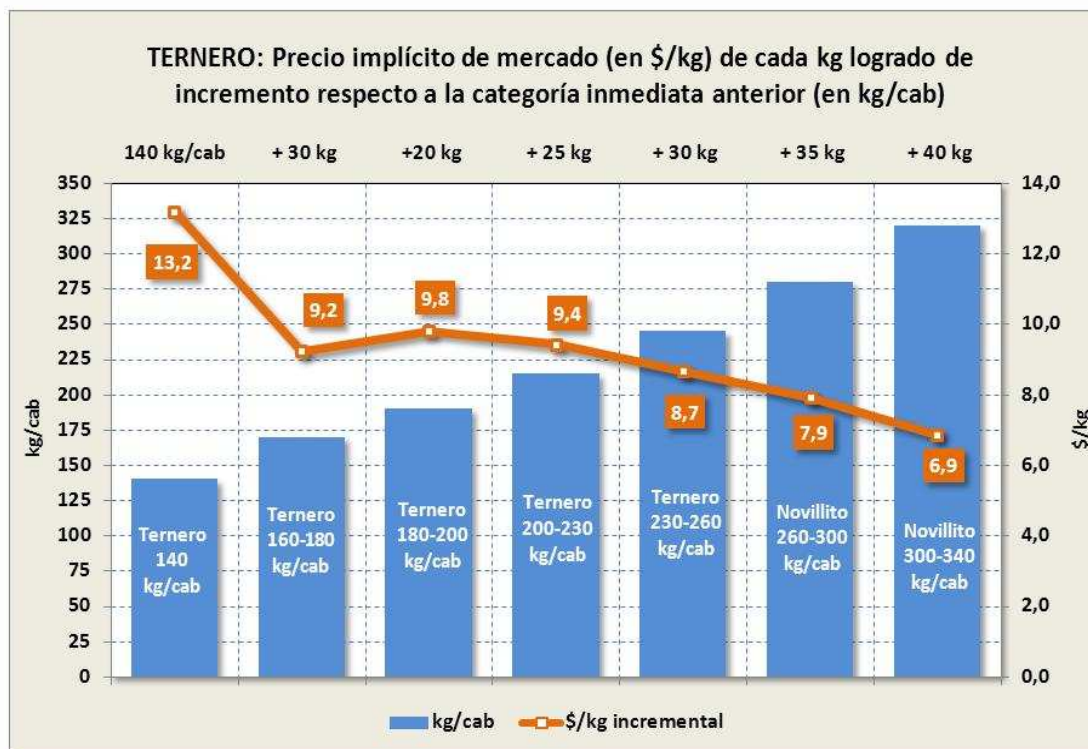
## ¿A QUÉ EDAD CONVIENE VENDER EL TERNERO DE DESTETE?

Es esta una pregunta que se formula el criador, cuando debe tomar la decisión de comenzar a vender la producción de terneros de su campo. Especialmente, cuando evalúa destetarlos y postergar la decisión de venta para otro momento.

Si se observan los precios medios (\$/kg) de 2013 para cada categoría, se aprecia una disminución de los valores conforme se incrementa el peso medio (kg/cab). Sin embargo, ello no significa que sea peor (ni mejor) negocio postergar la venta.

Peso	\$/kg	peso medio
Terneros -160 Kg.	13,18	140
Terneros 160-180 Kg.	12,49	170
Terneros 180-200 Kg.	12,30	190
Terneros 200-230 Kg.	11,87	215
Terneros 230-260 Kg.	11,24	245
Novillitos 260-300 Kg.	10,55	280
Novillitos +300 Kg.	9,63	320

Para contestar la pregunta inicial, se presenta un gráfico considerando el precio implícito de mercado por cada kilogramo adicional respecto a la categoría inmediata anterior.



Fuente: elaboración propia considerando todos los remates de hacienda del año (1.020.548 cabezas), en base a datos de [www.entrecursosycorrales.com.ar](http://www.entrecursosycorrales.com.ar)

Como se puede ver, pasando los 140 kg/cab, cada kilogramo de incremento adicional obtenido por sus terneros se paga mucho menos:

- desde los 160 a los 200 kg/cab se paga aproximadamente 9,5 \$/kg
- luego, desde los 200 kg/cab a los 340 kg/cab, el precio desciende abruptamente:
  - 9,4 \$/kg hasta los 230 kg/cab
  - 8,7 \$/kg hasta los 260 kg/cab
  - 7,9 \$/kg hasta los 300 kg/cab
  - 6,9 \$/kg hasta los 340 kg/cab

Cada productor puede atender distintas variables respecto a la pregunta formulada, pero sin dudas los costos de oportunidad del forraje, de la tierra de su campo, del capital invertido en terneros (costos no incluidos en nuestro análisis) y la “espalda financiera” que tenga el propietario incidirán en la respuesta

Para completar la mirada, se procedió a simular esta situación en el **modelo de cría de la cuenca del Salado**, calculando los costos y márgenes correspondientes.

El modelo básico (1) vende los terneros al destete (175 kg para los machos y 170 para las hembras). Los modelos (2), (3) y (4) recrían los machos hasta los 250 kg de peso y las hembras hasta 240, durante cuatro meses; pero mientras el modelo (2) tiene excedentes estacionales de pasto y personal y por lo tanto no tiene costos extra, el modelo (3) requiere un 33% más de personal temporario y el (4) requiere la implantación de un verdeo de invierno en el 6% de la superficie (27 ha). Los precios de venta en los casos (2), (3) y (4) resultan un 10% inferior respecto de los precios de venta del modelo básico, de acuerdo a lo observado durante el año 2013.

Los resultados se pueden ver en el siguiente cuadro:

<b>Modelos Cría Cuenca del Salado</b>				
	①	②	③	④
	Modelo Básico (venta terneros al destete)	Venta terneros a los 250 kg (sin costo adicional)	Venta terneros a los 250 kg (con costo adicional de personal)	Venta terneros a los 250 kg (con costo adicional de verdeo de invierno)
<b>Ingreso neto (\$/ha)</b>	1.154	1.383	1.383	1.383
<b>Gastos Directos (\$/ha)</b>	171	171	204	224
<b>Margen Bruto (\$/ha)</b>	983	1.212	1.179	1.159
<b>Margen Neto (\$/ha)</b>	596	825	793	772

La conclusión es que con los actuales niveles de precios, en todos los casos es conveniente hacer la cría, aunque se incurran en costos extras, ya que la diferencia de precio por vender un ternero de mayor peso es compensada por la mayor cantidad de kilos que se comercializan. Además se confirman los resultados que se habían obtenido un año atrás, siendo incluso este año los diferenciales algo superiores a los del año pasado.

Por supuesto, también podrían considerarse otras alternativas, como por ejemplo la utilización del pastoreo diferido.

Más allá de estos resultados, la implementación de esta práctica no siempre es sencilla, por la dificultad de conseguir personal o contratistas, además de que deben disponerse de potreros adicionales para el manejo. Asimismo, debe evaluarse la relativa mayor complicación de colocar un ternero en el mercado en los meses de junio/julio.



# INDICADORES TÉCNICO - ECONÓMICOS

## MODELOS DE CICLO COMPLETO



Mes de actualización: Feb-2014

### Ciclo Completo Pampeana Subhúmeda

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	2.100	has
Carga de vientres	0,29	cab/ha
Vacas	600	cabezas
Destete	75%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,50	cab/ha
	176	kg/ha
	0,39	EV/ha
Eficiencia de stock	36%	
Producción de carne	63,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

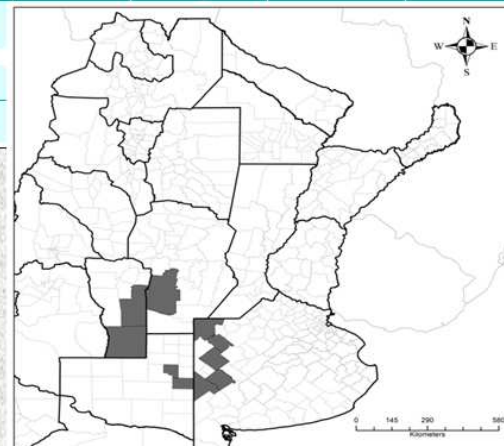
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Termino invernada	17,31	
Temera invernada	16,28	
Vaca gorda	10,18	\$/kg
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recría	12,91	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab
Vaquillona gorda	15,42	\$/kg
Novillo gordo	15,73	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	84%	1764 has
Praderas	16%	336 has
Verdeos de invierno	-	--
Verdeos de verano	-	--
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	68	447	30.362	10,18	309.176	147
Vacas conserva	17	380	6.460	6,34	40.931	19
Toros rechazo	5	618	3.088	10,06	31.060	15
Terneras	29	170	4.930	16,28	80.260	38
Terneros	68	180	12.240	17,31	211.874	101
Vaquillonas recría / engorde	77	295	22.677	15,42	349.672	167
Novillos Invernada	144	390	56.316	15,73	885.625	422
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>408</b>	<b>333</b>	<b>136.072</b>		<b>1.908.599</b>	<b>909</b>
Gastos de comercialización				0,83	113.152	54
Compras de toros	5	650	3.250	24,69	80.250	38
<b>INGRESO NETO</b>				<b>12,79</b>	<b>1.699.129</b>	<b>809</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha
Personal	200	353	1,56	211.593	101
Sanidad	95	167	0,74	100.148	48
Alimentación	306	538	2,37	323.057	154
<b>Gastos Directos Totales</b>	<b>601</b>	<b>1.058</b>	<b>4,67</b>	<b>634.798</b>	<b>302</b>
Estructura e impuestos	233	410	1,81	246.207	117
Amortizaciones	51	90	0,40	54.193	26
<b>Gastos Indirectos Totales</b>	<b>284</b>	<b>501</b>	<b>2,21</b>	<b>300.400</b>	<b>143</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>885</b>	<b>1.559</b>	<b>6,87</b>	<b>935.198</b>	<b>445</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.008</b>	<b>1.774</b>	<b>8,13</b>	<b>1.064.331</b>	<b>507</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>723</b>	<b>1.273</b>	<b>5,92</b>	<b>763.931</b>	<b>364</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>13,4%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>5.895</b>				
<b>Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)</b>	<b>8,29</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Feb-2014

### Ciclo Completo Córdoba Centro-Sur

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	330	has
Carga de vientres	0,67	cab/ha
Vacas	220	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	1,12	cab/ha
	397	kg/ha
	0,91	EV/ha
Eficiencia de stock	40%	
Producción de carne	157,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

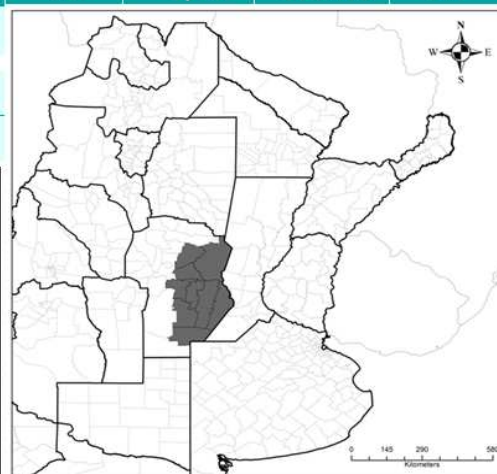
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	17,31	
Ternera invernada	16,28	
Vaca gorda	10,18	\$/kg
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recría	15,42	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab
Vaquillona gorda	15,42	\$/kg
Novillo gordo	14,99	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	50%	165 has
Praderas	30%	99 has
Verdeos de invierno	15%	49,5 has
Verdeos de verano	5%	16,5 has
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	30	447	13.395	10,18	136.401	413
Vacas conserva	3	380	1.140	6,34	7.223	22
Toros rechazo	2	618	1.235	10,06	12.424	38
Terneras	1	160	160	16,28	2.605	8
Vaquillonas recría / engorde	28	304	8.512	15,42	131.255	398
Novillos Invernada	67	430	28.595	14,99	428.496	1.298
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>131</b>	<b>406</b>	<b>53.037</b>		<b>718.404</b>	<b>2.177</b>
Gastos de comercialización				0,84	44.380	134
Compras de toros	2	650	1.300	24,69	32.100	97
<b>INGRESO NETO</b>				<b>12,40</b>	<b>641.768</b>	<b>1.945</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha
Personal	357	600	2,49	132.061	400
Sanidad	95	159	0,66	35.035	106
Alimentación	422	709	2,94	155.910	472
<b>Gastos Directos Totales</b>	<b>874</b>	<b>1.468</b>	<b>6,09</b>	<b>323.007</b>	<b>979</b>
Estructura e impuestos	444	746	3,10	164.177	498
Amortizaciones	111	187	0,78	41.174	125
<b>Gastos Indirectos Totales</b>	<b>556</b>	<b>933</b>	<b>3,87</b>	<b>205.351</b>	<b>622</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.430</b>	<b>2.402</b>	<b>9,96</b>	<b>528.358</b>	<b>1.601</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>863</b>	<b>1449</b>	<b>6,31</b>	<b>318.762</b>	<b>966</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>307</b>	<b>516</b>	<b>2,44</b>	<b>113.411</b>	<b>344</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	<b>4,3%</b>				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	<b>41.265</b>				
<b>Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)</b>	<b>11,40</b>				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Feb-2014

### Ciclo Completo Chaco Húmedo

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	900	has
Carga de vientres	0,22	cab/ha
Vacas	200	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,53	cab/ha
	182	kg/ha
	0,40	EV/ha
Eficiencia de stock	25%	
Producción de carne	46,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

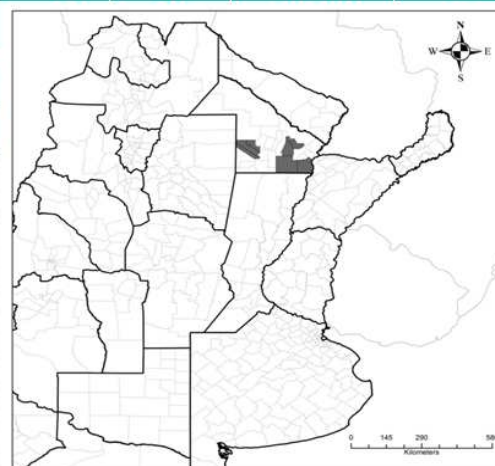
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	16,50	
Ternera invernada	15,89	
Vaca gorda	10,18	\$/kg
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recría	14,68	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab
Vaquillona gorda	14,68	\$/kg
Novillo gordo	14,07	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	900 has
Praderas	0%	--
Verdeos de invierno	0%	--
Verdeos de verano	0%	--
Rastrojos	0%	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	23	447	10.270	10,18	104.574	116
Vacas conserva	6	380	2.280	6,34	14.446	16
Toros rechazo	2	570	1.140	10,06	11.468	13
Terneras	3	140	420	15,89	6.674	7
Vaquillonas recría / engorde	15	304	4.560	14,68	66.941	74
Novillos Invernada	52	460	24.035	14,07	338.249	376
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>101</b>	<b>422</b>	<b>42.705</b>		<b>542.352</b>	<b>603</b>
Gastos de comercialización		6,5%		0,82	34.819	39
Compras de toros	2	650	1.300	24,69	32.100	36
<b>INGRESO NETO</b>				<b>11,47</b>	<b>475.033</b>	<b>528</b>

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha
Personal	308	737	3,45	147.473	164
Sanidad	95	227	1,06	45.348	50
Alimentación	0	0	0,00	0	0
<b>Gastos Directos Totales</b>	<b>403</b>	<b>964</b>	<b>4,52</b>	<b>192.822</b>	<b>214</b>
Estructura e impuestos	287	686	3,21	137.290	153
Amortizaciones	91	217	1,02	43.489	48
<b>Gastos Indirectos Totales</b>	<b>378</b>	<b>904</b>	<b>4,23</b>	<b>180.779</b>	<b>201</b>
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>781</b>	<b>1.868</b>	<b>8,75</b>	<b>373.600</b>	<b>415</b>

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>590</b>	<b>1.411</b>	<b>6,96</b>	<b>282.211</b>	<b>314</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>212</b>	<b>507</b>	<b>2,72</b>	<b>101.432</b>	<b>113</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	3,3%				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	6.288				
<b>Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)</b>	10,32				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Feb-2014

### Ciclo Completo Buenos Aires Centro-Sudoeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	380	has
Carga de vientres	0,50	cab/ha
Vacas	190	cabezas
Destete	69%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,93	cab/ha
	323	kg/ha
	0,39	EV/ha
Eficiencia de stock	36%	
Producción de carne	117,2	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

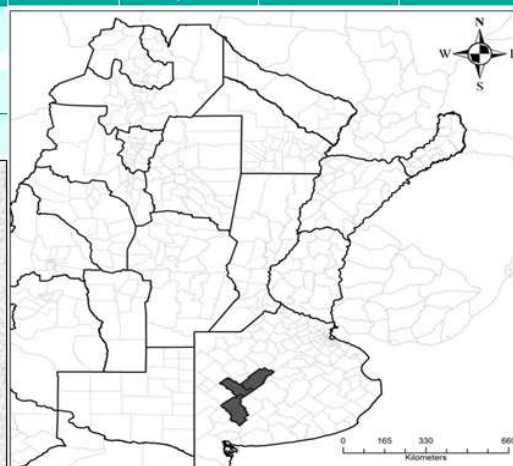
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	17,31	
Ternera invernada	16,28	
Vaca gorda	10,18	\$/kg
Vaca conserva	6,34	
Vaquillona recría	15,42	
Toro venta	10,06	
Toro compra	15.000	\$/cab
Vaquillona invernada	15,42	\$/kg
Novillo	15,73	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	66%	250 has
Praderas	26%	100 has
Verdeos de invierno	8%	30 has
Verdeos de verano	-	--
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	26	447	11.609	10,18	118.214	311
Vacas conserva	3	380	1.140	6,34	7.223	19
Toros rechazo	1	570	570	10,06	5.734	15
Vaquillonas recría / engorde	26	295	7.657	15,42	118.071	311
Novillos Invernada	60	410	24.539	15,73	385.892	1.016
<b>Ventas Totales/año</b>	<b>116</b>	<b>393</b>	<b>45.515</b>		<b>635.135</b>	<b>1.671</b>
Gastos de comercialización		6,5%		0,91	41.284	109
Compras de toros	1	650	650	24,92	16.200	43
<b>INGRESO NETO</b>				<b>12,88</b>	<b>577.651</b>	<b>1.520</b>

COSTO						
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha	
Personal	372	689	2,87	130.831	344	
Sanidad	95	175	0,73	33.327	88	
Alimentación	308	569	2,38	108.176	285	
<b>Gastos Directos Totales</b>	<b>775</b>	<b>1.433</b>	<b>5,98</b>	<b>272.334</b>	<b>717</b>	
Estructura e impuestos	520	961	4,01	182.623	481	
Amortizaciones	116	214	0,89	40.604	107	
<b>Gastos Indirectos Totales</b>	<b>635</b>	<b>1.175</b>	<b>4,90</b>	<b>223.227</b>	<b>587</b>	
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.410</b>	<b>2.608</b>	<b>10,89</b>	<b>495.561</b>	<b>1.304</b>	

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>869</b>	<b>1.607</b>	<b>6,86</b>	<b>305.317</b>	<b>803</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>234</b>	<b>432</b>	<b>1,84</b>	<b>82.090</b>	<b>216</b>
<b>Rentabilidad sobre capital sin tierra</b>	3,2%				
<b>Valor de la Tierra (\$/ha)</b>	34.388				
<b>Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)</b>	12,15				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



# INDICADORES TÉCNICO - ECONÓMICOS

## MODELOS DE INVERNADA



Mes de actualización: Feb-2014

## Invernada Pampeana subhúmeda Media Producción

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORIAS			
Superficie total	500	has	Compras	Terberos	17,31	\$ /kg
	1,64	cab/ha		Ternereras	16,28	
Carga	492	kg/ha	Ventas	Novillos	15,73	
	1,44	EV/ha		Vaquillonas	15,42	
Eficiencia de Stock	53%		<b>Costos de implantación forrajes</b>			
Producción de carne anual	260	kg/ha	Implantación de pasturas	1.866	\$ /ha	
Producción por cabeza	159	kg/cab	Verdeos de Invierno	1.007		
			Verdeos de Verano	0		
			<b>Distribución de superficies</b>			
Proporción de cabezas (%)	-	100	Verdeos de invierno	20%	100 has	
Peso entrada (kg/cab)	-	180	Verdeos de verano	0%	0 has	
Peso salida (kg/cab)	-	399	Praderas	80%	400 has	
Tiempo engorde (meses)	-	15,8	Campo natural	0%	0 has	
ADPV (gramos/cab/día)	-	500	Rastrojos	0%	0 has	
Desbaste (%)	5%					
Mortandad	2%					

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	607	399	242.193	15,73	3.808.727	7.617
<b>Total Ventas</b>	<b>607</b>	<b>399</b>	<b>242.193</b>	<b>15,73</b>	<b>3.808.727</b>	<b>7.617</b>
Gastos de comercialización ventas				6,5%	247.567	495
<b>Compras</b>						
Terberos	623	180	112.140	17,31	1.941.143	3.882
<b>Total Compras</b>	<b>623</b>	<b>180</b>	<b>112.140</b>	<b>17,31</b>	<b>1.941.143</b>	<b>3.882</b>
Gastos de comercialización compras				6,0%	116.469	233
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>				<b>6,21</b>	<b>1.503.548</b>	<b>3.007</b>

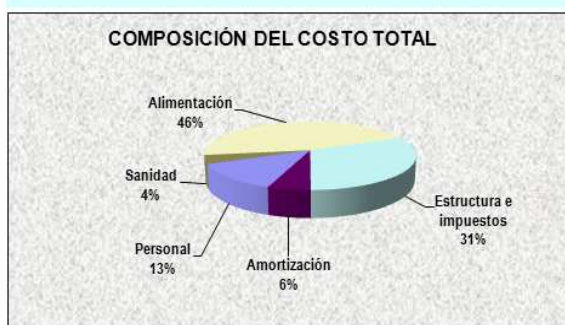
COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	165	0,56	135.240	270	
Sanidad	53	0,18	43.505	87	
Total Alimentación	580	1,96	475.497	951	
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>799</b>	<b>2,70</b>	<b>654.242</b>	<b>1.308</b>	
Estructura e Impuestos	398	1,35	326.060	652	
Amortizaciones	71	0,24	58.522	117	
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>469</b>	<b>1,59</b>	<b>384.583</b>	<b>769</b>	
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.268</b>	<b>4,29</b>	<b>1.038.825</b>	<b>2.078</b>	

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.036</b>	<b>3,51</b>	<b>849.306</b>	<b>1.699</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>567</b>	<b>1,92</b>	<b>464.723</b>	<b>929</b>

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra **9,8%**

Valor de la Tierra (\$/ha) **37.974**

COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	<b>12,78</b>



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Feb-2014

### Invernada Pampeana subhúmeda Alta Producción

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Superficie total	500	has	Compras	Terneros	17,31
Carga	2,80	cab/ha		Terneras	16,28
	847	kg/ha	Ventas	Novillos	15,73
	2,71	EV/ha		Vaquillonas	15,42
Eficiencia de Stock	71%				
Producción de carne anual	605	kg/ha	<b>Costos de implantación forrajes</b>		
Producción por cabeza	216	kg/cab	Implantación de pasturas	1.866	\$/ha
			Verdeos de Invierno	1.007	
			Verdeos de Verano	0	
			<b>Distribución de superficies</b>		
Proporción de cabezas (%)	-	100	Verdeos de invierno	30%	150 has
Peso entrada (kg/cab)	-	180	Verdeos de verano	0%	0 has
Peso salida (kg/cab)	-	404	Praderas	70%	350 has
Tiempo engorde (meses)	-	11,5	Campo natural	0%	0 has
ADPV (gramos/cab/día)	-	700	Rastrojos	0%	0 has
Desbaste (%)	5%				
Mortandad	2%				

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	1.373	404	554.349	15,73	8.717.688	17.435
<b>Total Ventas</b>	<b>1.373</b>	<b>404</b>	<b>554.349</b>	<b>15,73</b>	<b>8.717.688</b>	<b>17.435</b>
Gastos de comercialización ventas				6,5%	566.650	1.133
<b>Compras</b>						
Terneros	1.400	180	252.000	17,31	4.362.120	8.724
<b>Total Compras</b>	<b>1.400</b>	<b>180</b>	<b>252.000</b>	<b>17,31</b>	<b>4.362.120</b>	<b>8.724</b>
Gastos de comercialización compras				6,0%	261.727	523
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>				<b>6,36</b>	<b>3.527.191</b>	<b>7.054</b>

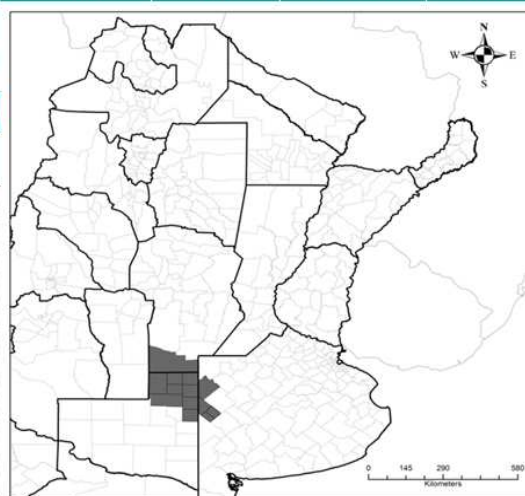
COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	165	0,42	230.897	462	
Sanidad	53	0,13	74.277	149	
Total Alimentación	1.014	2,56	1.419.790	2.840	
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>1.233</b>	<b>3,11</b>	<b>1.724.964</b>	<b>3.450</b>	
Estructura e Impuestos	287	0,73	402.046	804	
Amortizaciones	42	0,11	58.522	117	
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>329</b>	<b>0,83</b>	<b>460.568</b>	<b>921</b>	
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.562</b>	<b>3,94</b>	<b>2.185.532</b>	<b>4.371</b>	

RESULTADOS ECONÓMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.287</b>	<b>3,25</b>	<b>1.802.228</b>	<b>3.604</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>958</b>	<b>2,42</b>	<b>1.341.660</b>	<b>2.683</b>

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra **16,0%**

Valor de la Tierra (\$/ha) **37.974**

COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	<b>12,28</b>



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario





Mes de actualización: Feb-2014

### Invernada Santa Fe Centro

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Superficie total	700	has	Compras	Terberos	16,50
	0,60	cab/ha		Terteras	15,89
Carga	189	kg/ha	Ventas	Novillos	15,73
	0,51	EV/ha		Vaquillonas	15,42
Eficiencia de Stock	40%				
Producción de carne anual	75	kg/ha			
Producción por cabeza	126	kg/cab			
Proporción de cabezas (%)	-	100			
Peso entrada (kg/cab)	-	180			
Peso salida (kg/cab)	-	427,5			
Tiempo engorde (meses)	-	22,2			
ADPV (gramos/cab/día)	-	400			
Desbaste (%)	5%				
Mortandad	2%				

Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	774	
Verdeos de Invierno	0	\$/ha
Verdeos de Verano	0	

Distribución de superficies		
Verdeos de invierno	0%	0 has
Verdeos de verano	0%	0 has
Praderas	20%	140 has
Campo natural	80%	560 has
Rastrojos	0%	0 has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	219	428	93.623	15,73	1.472.307	2.103
<b>Total Ventas</b>	<b>219</b>	<b>428</b>	<b>93.623</b>	<b>15,73</b>	<b>1.472.307</b>	<b>2.103</b>
Gastos de comercialización ventas				6,5%	95.700	137
<b>Compras</b>						
Terberos	227	180	40.860	16,50	674.190	963
<b>Total Compras</b>	<b>227</b>	<b>180</b>	<b>40.860</b>	<b>16,50</b>	<b>674.190</b>	<b>963</b>
Gastos de comercialización compras				6,0%	40.451	58
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>				<b>7,07</b>	<b>661.966</b>	<b>946</b>

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	181	0,81	76.196	109	
Sanidad	42	0,19	17.826	25	
Total Alimentación	186	0,83	77.940	111	
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>411</b>	<b>1,84</b>	<b>171.962</b>	<b>246</b>	
Estructura e Impuestos	601	2,70	252.328	360	
Amortizaciones	143	0,64	60.066	86	
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>744</b>	<b>3,34</b>	<b>312.395</b>	<b>446</b>	
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1155</b>	<b>5,17</b>	<b>484.357</b>	<b>692</b>	

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.167</b>	<b>5,23</b>	<b>490.004</b>	<b>700</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>423</b>	<b>1,90</b>	<b>177.609</b>	<b>254</b>

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra	6,5%
Valor de la Tierra (\$/ha)	18.340

COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	12,81



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Feb-2014

## Invernada Entre Ríos Sudoeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORIAS		
Superficie total	340	has	Compras	Terneros	16,50
Carga	1,61	cab/ha		Terneras	15,89
	482	kg/ha	Ventas	Novillos	15,73
	1,44	EV/ha		Vaquillonas	15,42
Efficiencia de Stock	55%				
Producción de carne anual	266	kg/ha			
Producción por cabeza	165	kg/cab			
	Vaquillonas	Novillos			
Proporción de cabezas (%)	34	66			
Peso entrada (kg/cab)	170	180			
Peso salida (kg/cab)	333	437			
Tiempo engorde (meses)	10,8	16,7			
ADPV (gramos/cab/día)	550	550			
Desbaste (%)	5%				
Mortandad	2%				

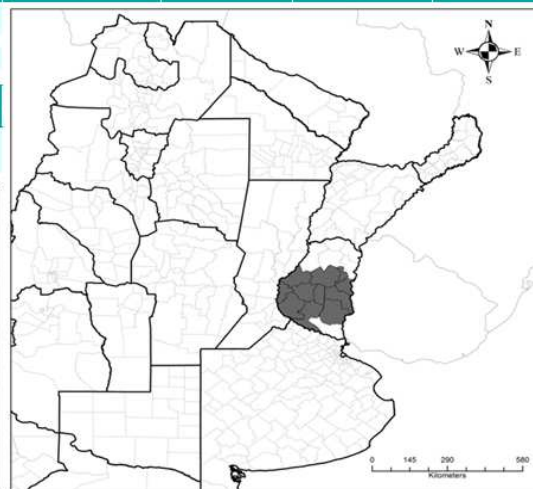
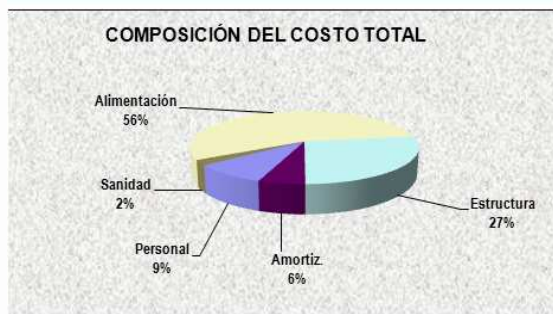
INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	247	437	107.939	15,73	1.697.449	4.992
Vaquillonas	183	333	60.848	15,42	938.268	2.760
<b>Total Ventas</b>	<b>430</b>	<b>393</b>	<b>168.787</b>	<b>15,62</b>	<b>2.635.717</b>	<b>7.752</b>
Gastos de comercialización ventas				5,0%	131.786	388
<b>Compras</b>						
Terneros	259	180	46.620	16,50	769.230	2.262
Terneras	186	170	31.620	15,89	502.442	1.478
<b>Total Compras</b>	<b>445</b>	<b>176</b>	<b>78.240</b>	<b>16,25</b>	<b>1.271.672</b>	<b>3.740</b>
Gastos de comercialización compras				4,5%	57.225	168
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>				<b>6,96</b>	<b>1.175.034</b>	<b>3.456</b>

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	165	0,53	90.281	266	
Sanidad	42	0,14	23.234	68	
Total Alimentación	1.010	3,28	552.996	1626	
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>1.220</b>	<b>3,95</b>	<b>666.511</b>	<b>1.960</b>	
Estructura e Impuestos	493	1,60	269.662	793	
Amortizaciones	103	0,33	56.222	165	
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>595</b>	<b>1,93</b>	<b>325.884</b>	<b>958</b>	
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>1.815</b>	<b>5,88</b>	<b>992.395</b>	<b>2.919</b>	

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>929</b>	<b>3,01</b>	<b>508.524</b>	<b>1.496</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>334</b>	<b>1,08</b>	<b>182.639</b>	<b>537</b>

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra	5,2%
Valor de la Tierra (\$/ha)	35.370

COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	13,75



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Feb-2014

### Invernada Entre Ríos Islas 1

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Superficie total	900	has	Compras	Termeros	16,50
Carga	0,40	cab/ha		Termeras	15,89
	132	kg/ha	Ventas	Novillos	14,99
	0,36	EV/ha		Vaquillonas	15,42
Efficiencia de Stock	39%				
Producción de carne anual	51	kg/ha			
Producción por cabeza	129	kg/cab			
Proporción de cabezas (%)	-	100			
Peso entrada (kg/cab)	-	170			
Peso salida (kg/cab)	-	465,5			
Tiempo engorde (meses)	-	23,4			
ADPV (gramos/cab/día)	-	450			
Desbaste (%)	5%				
Mortandad	5%				

Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	0	
Verdes de Invierno	0	\$/ha
Verdes de Verano	0	

Distribución de superficies		
Verdes de invierno	0%	0 has
Verdes de verano	0%	0 has
Praderas	0%	0 has
Campo natural	100%	900 has
Rastrojos	0%	0 has

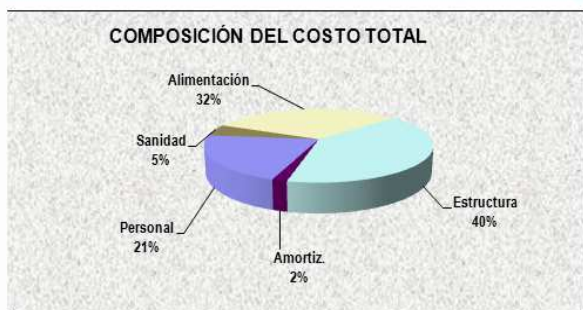
INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	167	466	77.739	14,99	1.164.911	1.294
<b>Total Ventas</b>	<b>167</b>	<b>466</b>	<b>77.739</b>	<b>14,99</b>	<b>1.164.911</b>	<b>1.294</b>
Gastos de comercialización ventas				6,5%	75.719	84
<b>Compras</b>						
Termeros	185	170	31.450	16,50	518.925	577
<b>Total Compras</b>	<b>185</b>	<b>170</b>	<b>31.450</b>	<b>16,50</b>	<b>518.925</b>	<b>577</b>
Gastos de comercialización compras				6,0%	31.136	35
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>				<b>6,94</b>	<b>539.132</b>	<b>599</b>

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	181	0,84	65.311	73	
Sanidad	42	0,20	15.280	17	
Total Alimentación	269	1,24	96.750	108	
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>496</b>	<b>2,28</b>	<b>177.341</b>	<b>197</b>	
Estructura e Impuestos	345	1,60	124.229	138	
Amortizaciones	15	0,07	5.543	6	
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>360</b>	<b>1,67</b>	<b>129.772</b>	<b>144</b>	
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>856</b>	<b>3,95</b>	<b>307.113</b>	<b>341</b>	

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.005</b>	<b>4,65</b>	<b>361.791</b>	<b>402</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>644</b>	<b>2,98</b>	<b>232.019</b>	<b>258</b>

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra	22,0%
Valor de la Tierra (\$/ha)	2.948

COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	11,03



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Feb-2014

## Invernada Entre Ríos Islas 2

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORIAS		
Superficie total	900	has	Compras	Termeros	16,50
	0,40	cab/ha		Vacas	5,83
Carga	140	kg/ha	Ventas	Novillos	14,99
	0,36	EV/ha			Vacas
Eficiencia de Stock	28%				
Producción de carne anual	38	kg/ha	<b>Costos de implantación forrajes</b>		
Producción por cabeza	96	kg/cab	Implantación de pasturas	0	
			Verdeos de Invierno	0	\$/ha
			Verdeos de Verano	0	
Proporción de cabezas (%)	30	70	<b>Distribución de superficies</b>		
Peso entrada (kg/cab)	340	170	Verdeos de invierno	0%	0 has
Peso salida (kg/cab)	428	465,5	Verdeos de verano	0%	0 has
Tiempo engorde (meses)	12,1	23,4	Praderas	0%	0 has
ADPV (gramos/cab/día)	300	450	Campo natural	100%	900 has
			Rastrojos	0%	0 has
Desbaste (%)	5%				
Mortandad	5%				

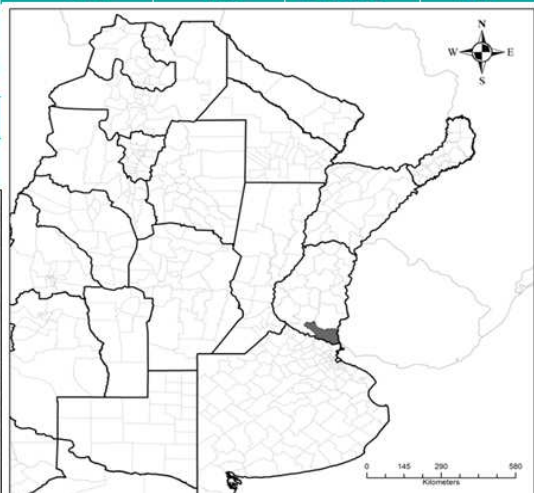
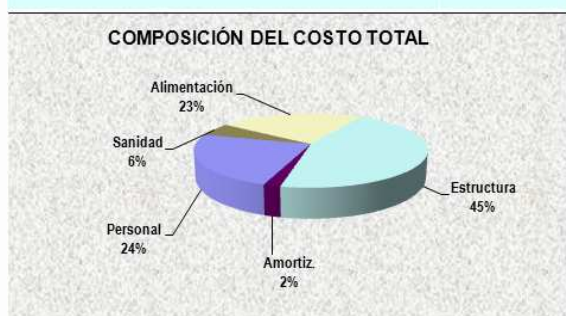
INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
<b>Ventas</b>						
Novillos	106	466	49.343	14,99	739.405	822
Vacas	102	428	43.605	10,18	444.030	493
<b>Total Ventas</b>	<b>208</b>	<b>447</b>	<b>92.948</b>	<b>12,73</b>	<b>1.183.435</b>	<b>1.315</b>
Gastos de comercialización ventas				6,0%	71.006	79
<b>Compras</b>						
Termeros	129	170	21.930	16,50	361.845	402
Temeras	107	340	36.380	5,83	212.267	236
<b>Total Compras</b>	<b>236</b>	<b>247</b>	<b>58.310</b>	<b>9,85</b>	<b>574.112</b>	<b>638</b>
Gastos de comercialización compras				4,0%	22.964	26
<b>INGRESO NETO TOTAL</b>				<b>5,54</b>	<b>515.352</b>	<b>573</b>

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	181	0,70	65.311	73	
Sanidad	42	0,16	15.280	17	
Total Alimentación	179	0,69	64.350	72	
<b>Costos Directos Totales</b>	<b>404</b>	<b>1,56</b>	<b>144.941</b>	<b>161</b>	
Estructura e Impuestos	345	1,34	124.229	138	
Amortizaciones	15	0,06	5.543	6	
<b>Costos Indirectos Totales</b>	<b>360</b>	<b>1,40</b>	<b>129.772</b>	<b>144</b>	
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>765</b>	<b>2,96</b>	<b>274.713</b>	<b>305</b>	

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.029</b>	<b>3,99</b>	<b>370.412</b>	<b>412</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>668</b>	<b>2,59</b>	<b>240.639</b>	<b>267</b>

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra	22,0%
Valor de la Tierra (\$/ha)	2.948

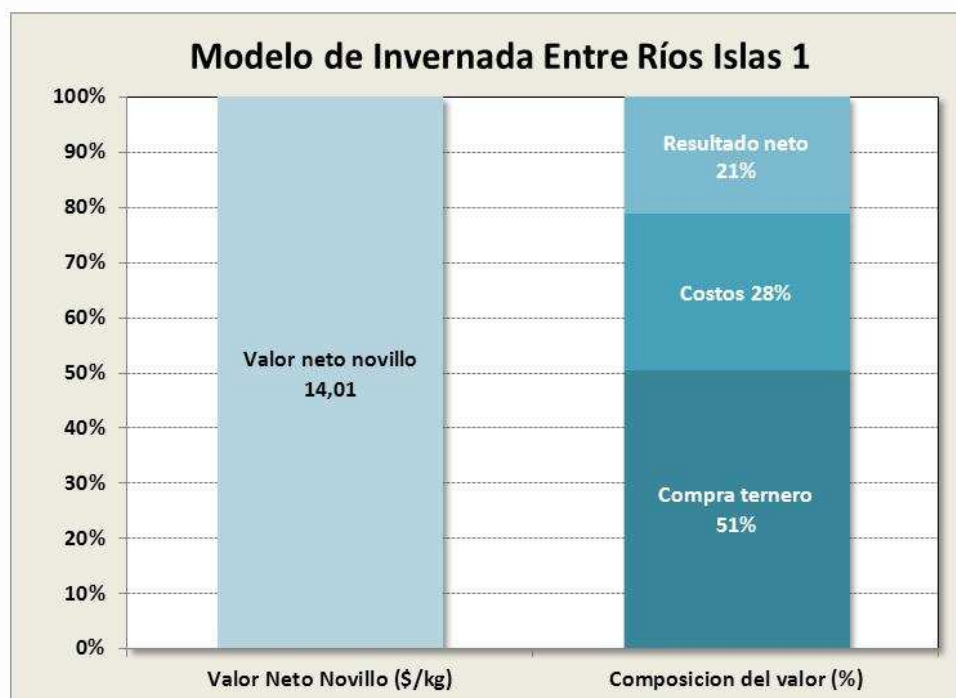
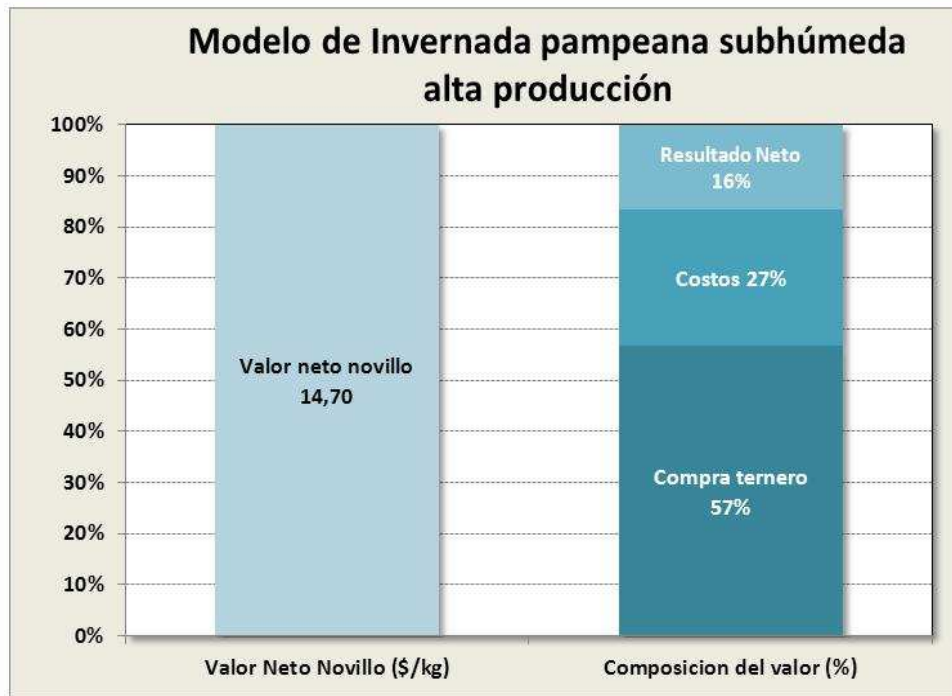
COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	9,38

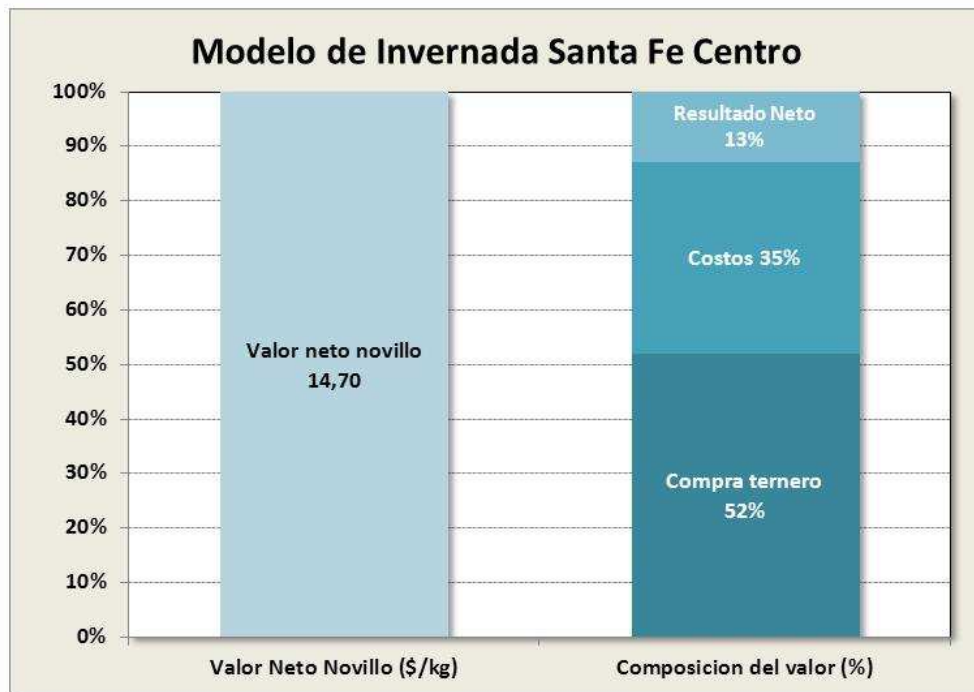


Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

## ¿CÓMO SE REPARTE EL PRECIO DEL NOVILLO?

En los gráficos siguientes se puede observar cómo se reparte (a febrero 2014) el precio del novillo (valor neto) entre los costos (gastos directos, de estructura y amortizaciones), la compra de terneros y el beneficio o resultado neto, en algunos de los modelos de invernada.





Se observa que la compra del ternero se lleva entre 51 y el 57% del precio neto (casi 10 puntos porcentuales menos que en el trimestre anterior), mientras que los costos varían entre 27 y el 35%.

En el modelos de mayor productividad por hectárea (Pampeana Subhúmeda Alta producción), los costos (especialmente los fijos) son proporcionalmente menores debido a que se diluyen en más kilos.

En el modelo Entre Ríos Islas, si bien la cantidad de kilos vendidos es similar a la del modelo de Santa Fe, la incidencia de los costos es algo menor debido a las bajas amortizaciones (campos con muy pocas mejoras). Aquí, el Resultado neto porcentual (21%) es superior incluso al de la región pampeana; sin embargo, debe advertirse que el ciclo productivo en Entre Ríos es más lento y su carga (cab/ha) mucho menor al de la Región pampeana Subhúmeda.



## EMPRESA

# AGRICOLO - GANADERA



Para este análisis se consideraron dos zonas **a) centro-sudoeste de la provincia de Buenos Aires** (principales partidos: Daireaux, Bolívar, Coronel Suárez), donde predominan las actividades mixtas y **b) oeste de la región pampeana** (principales partidos: Pellegrini, Rivadavia, Salliqueló, Tres Lomas (Buenos Aires); Gral. Roca (Córdoba) y Maracó, Cahapaleufú, Quemú Quemú, Rancul, Conheló, Trenel, Realicó (La Pampa) donde ya tenemos dos modelos de invernada pura.

### a) Zona Centro-Sudoeste de Buenos Aires:

El planteo ganadero preponderante es el ciclo completo. En cuanto a la rotación agrícola, se seleccionaron los cultivos más representativos de esos partidos: **trigo, soja, girasol y maíz**, en dos rotaciones distintas: con y sin maíz. Se analizaron las encuestas y estadísticas disponibles para determinar la proporción de cultivos dentro del área agrícola y los rendimientos promedio obtenidos en las últimas campañas y se calcularon los márgenes brutos para los planteos técnicos típicos de la zona.

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES	rotación con maíz (ha)	rotación sin maíz (ha)
Campo natural	250	250
Praderas	100	100
Verdeos de invierno	30	30
Trigo-Soja 2ª	150	150
Girasol	70	70
Soja 1ª	60	100
Maíz	40	0
<b>Total</b>	<b>700</b>	<b>700</b>

Modelo Buenos Aires Centro-Sudoeste (rotación con maíz)	% Superficie sobre total campo (700 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo-Soja 2ª	10%	25 / 23	3.514
Girasol	9%	21	1.746
Soja 1ª	21%	27	2.945
Maíz	6%	67	1.737
Ganadería (Ciclo completo)	54%	117	803
<b>Margen bruto promedio (\$/ha)</b>			<b>1.668</b>
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			587
<b>Resultado neto promedio (\$/ha)</b>			<b>1.080</b>

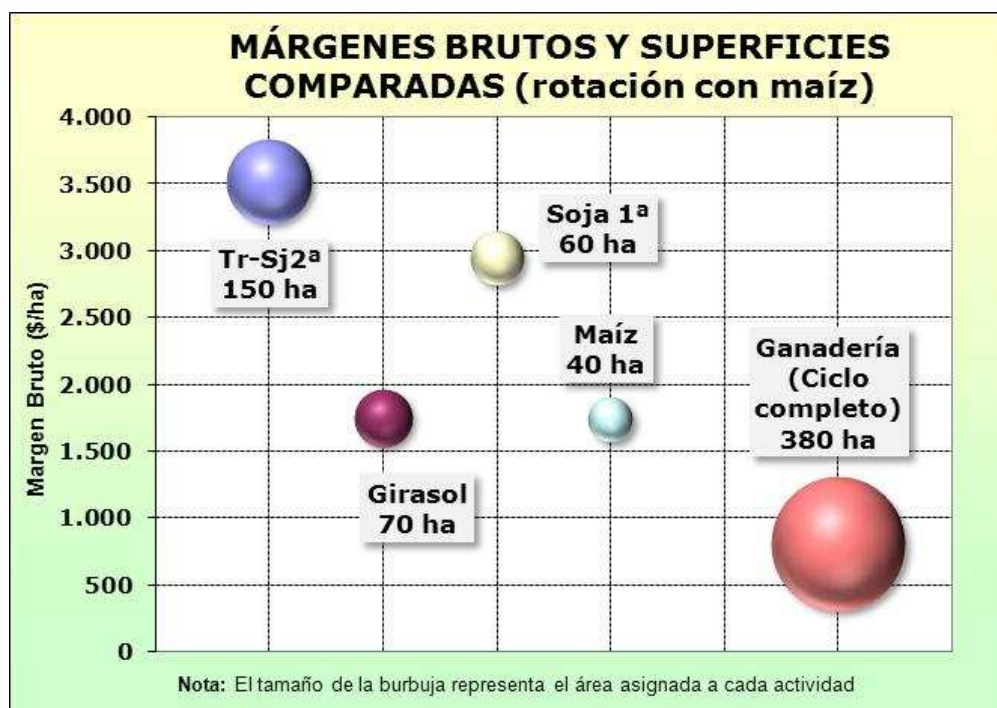
**Nota:** los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término)

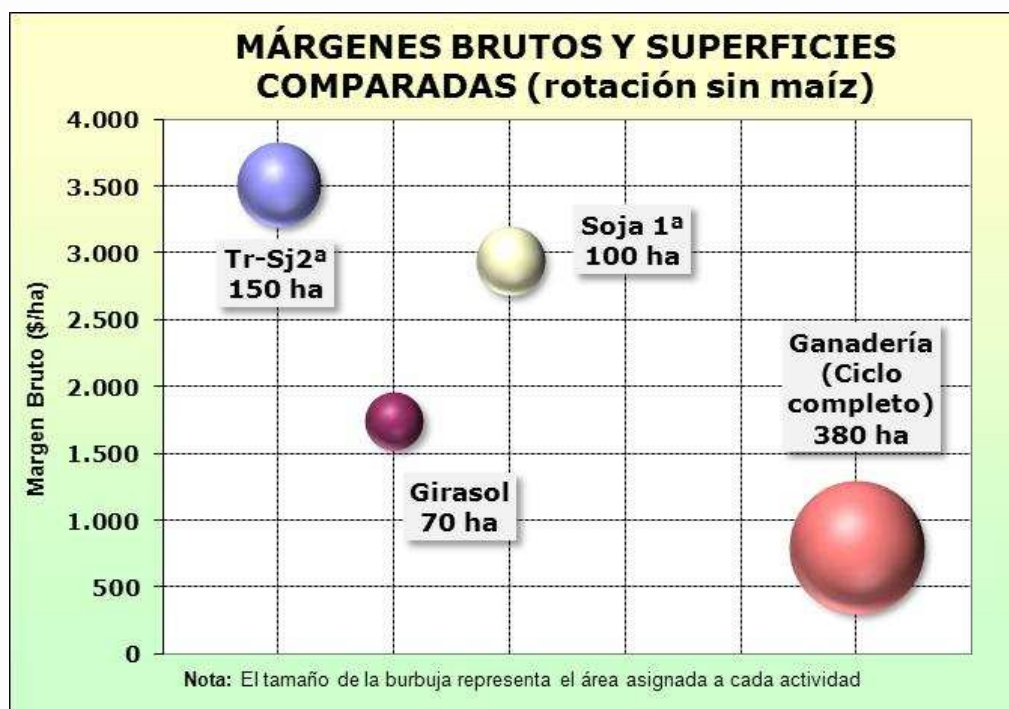


Modelo Buenos Aires Centro-Sudoeste (rotación sin maíz)	% Superficie sobre total campo (700 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo-Soja 2ª	10%	25 / 23	3.514
Girasol	14%	21	1.746
Soja 1ª	21%	27	2.945
Ganadería (Ciclo completo)	54%	117	803
<b>Margen bruto promedio (\$/ha)</b>			<b>1.668</b>
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			587
<b>Resultado neto promedio (\$/ha)</b>			<b>1.081</b>

**Nota:** los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término)

La soja y el trigo/soja tienen los márgenes más altos. El girasol y el maíz, en valores cercanos al promedio. Como también sucedía anteriormente, la inclusión del maíz no mejora los resultados. La ganadería se mantiene un 50% por debajo del promedio.





### b) Zona Pampeana Subhúmeda:

Se incluyeron los dos modelos de invernada (media y alta producción) en dos rotaciones. Del análisis de censos, encuestas y estimaciones de áreas sembradas y rendimientos de los cultivos predominantes, se armaron las rotaciones y distribución de superficies. A diferencia del análisis para la zona centro-sudoeste, ambas rotaciones corresponden a suelos de aptitudes distintas y entonces tenemos una rotación con maíz e invernada con suplementación y otra en la que el sorgo reemplaza al maíz, los rendimientos de los otros cultivos son menores y la invernada es sin suplementación.

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES	rotación con maíz (ha)	rotación con sorgo (ha)
Praderas	350	350
Verdeos de invierno	150	150
Trigo	75	75
Maíz	100	0
Girasol	75	75
Sorgo	0	100
Soja 1ª	150	150
<b>Total</b>	<b>900</b>	<b>900</b>

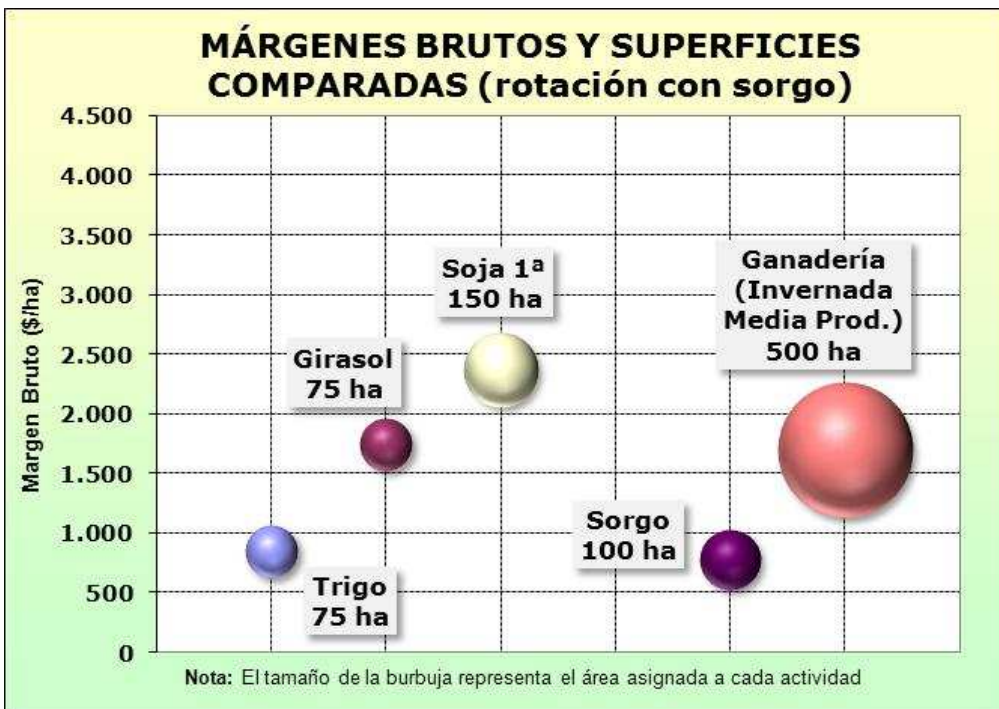
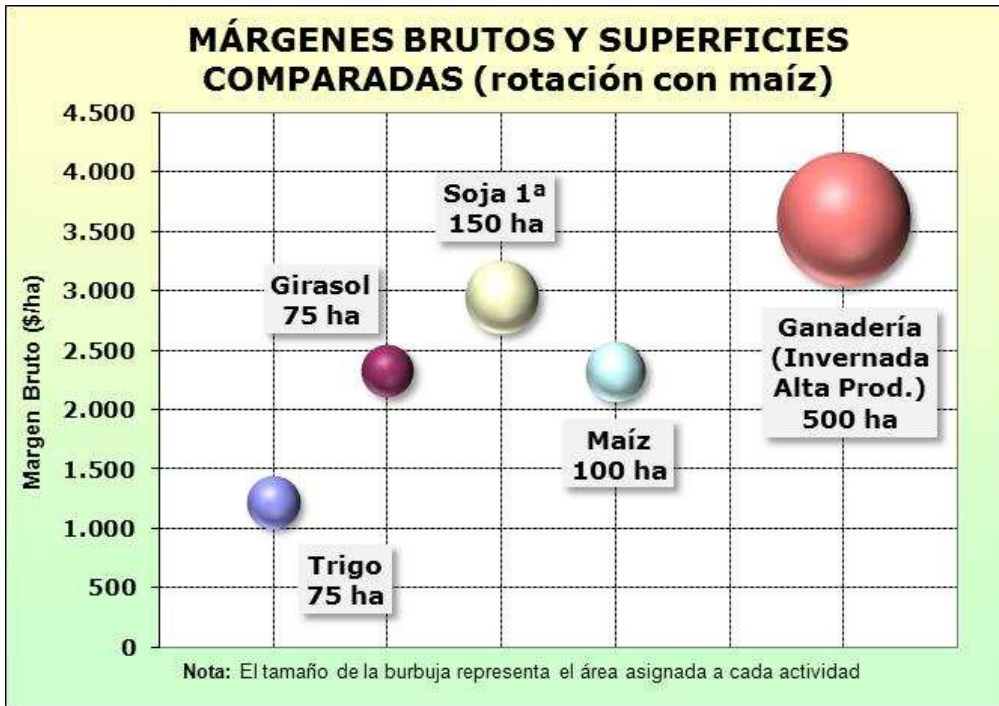
Modelo Pampeana Sub-húmeda (rotación con maíz)	% Superficie sobre total campo (900 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo	8%	30	1.217
Girasol	8%	26	2.325
Maíz	11%	80	2.320
Soja 1ª	17%	27	2.945
Ganadería (Invernada Alta Prod.)	56%	605	3.604
<b>Margen bruto promedio (\$/ha)</b>			<b>3.046</b>
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			921
<b>Resultado neto promedio (\$/ha)</b>			<b>2.125</b>

Nota: los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término)

Modelo Pampeana Sub-húmeda (rotación con sorgo)	% Superficie sobre total campo (900 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo	8%	25	849
Girasol	8%	21	1.746
Sorgo	11%	40	778
Soja 1ª	17%	23	2.369
Ganadería (Invernada Media Prod.)	56%	260	1.699
<b>Margen bruto promedio (\$/ha)</b>			<b>1.641</b>
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			769
<b>Resultado neto promedio (\$/ha)</b>			<b>872</b>

Nota: los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término)

La gran recuperación de la invernada hace que en los campos de mayor aptitud, la ganadería supere a los cultivos agrícolas, algo que hacía tiempo que no sucedía. En la rotación sin maíz, la invernada sin suplementación está por debajo de la soja pero compite con el girasol y supera claramente al trigo y sorgo.





# RESULTADOS ECONÓMICOS COMPARADOS



Mes de actualización: Feb-2014

PLANTEOS DE CRÍA		Salta	Santiago del Estero	Córdoba Norte	Corrientes	Entre Ríos Norte
<b>Tamaño</b>	Superficie (ha)	770	560	825	1.000	500
	Tamaño del rodeo (vacas)	110	115	165	320	230
<b>Planteo técnico</b>	Carga (vientres/ha)	0,14	0,21	0,20	0,32	0,46
	Carga (EV/ha)	0,13	0,19	0,19	0,32	0,41
	Destete (%)	55	60	65	65	67
	Reposición de vaquillonas (%)	20	19	24	20	23
	Edad 1 <sup>er</sup> servicio (meses)	24	24	24	36	18
	Mortandad (%)	2,5	3,0	3,0	3,0	3,0
	Peso venta terneros (kg/cab)	180	180	180	160	165
<b>Recursos forrajeros</b>	% de campo natural	100	100	100	100	100
	% de pasturas	0	0	0	0	0
	% de verdeos invierno	0	0	0	0	0
	% de verdeos verano	0	0	0	0	0
	Cantidad de rollos/vaca	0	0	0	0	0
<b>Productividad</b>	Producción Terneros/ha/año	0,08	0,12	0,13	0,21	0,31
	<b>Producción carne (kg/ha/año)</b>	<b>17</b>	<b>27</b>	<b>30</b>	<b>41</b>	<b>68</b>
	Eficiencia de stock (%)	27	29	31	25	34
<b>Precios Brutos (\$/kg)</b>	Precio Ternero	17,10	17,10	17,10	16,50	16,50
	Precio Vaquillona	14,68	14,68	14,68	14,68	14,68
	Precio vaca gorda	9,67	10,18	9,67	9,67	9,67
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	<b>Ingreso Neto</b>	<b>193</b>	<b>314</b>	<b>344</b>	<b>481</b>	<b>762</b>
	<b>Gastos Directos</b>	<b>70</b>	<b>98</b>	<b>78</b>	<b>104</b>	<b>166</b>
	<i>Sanidad</i>	13	19	19	33	42
	<i>Personal</i>	57	79	53	71	101
	<i>Alimentación</i>	0	0	5	0	23
	<b>Margen Bruto</b>	<b>123</b>	<b>216</b>	<b>266</b>	<b>378</b>	<b>596</b>
	Valor tierra	3.707	2.201	3.734	14.345	14.345
	Relación MB / Valor tierra	3,3%	9,8%	7,1%	2,6%	4,2%
	Estructura e impuestos	90	138	154	140	228
	<b>Margen Operativo</b>	<b>33</b>	<b>79</b>	<b>113</b>	<b>238</b>	<b>368</b>
Amortizaciones	20	55	39	33	61	
<b>Resultado Neto</b>	<b>13</b>	<b>24</b>	<b>74</b>	<b>205</b>	<b>307</b>	
<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>1,2%</b>	<b>0,9%</b>	<b>3,5%</b>	<b>7,8%</b>	<b>8,1%</b>	
<b>Costo de producción</b>	en campo propio (\$/kg vendido)	11,8	12,2	10,3	8,1	8,1

EN CAMPO ARRENDADO						
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	<b>Ingreso neto</b>	<b>193</b>	<b>314</b>	<b>344</b>	<b>481</b>	<b>762</b>
	<b>Total Gastos Directos</b>	<b>70</b>	<b>98</b>	<b>78</b>	<b>104</b>	<b>166</b>
	<i>Costo arrendamiento</i>	150	150	180	450	450
	<b>Margen Bruto</b>	<b>-27</b>	<b>66</b>	<b>86</b>	<b>-72</b>	<b>147</b>
	Estructura e Impuestos	57	77	87	74	103
	<b>Margen Operativo</b>	<b>-85</b>	<b>-10</b>	<b>0</b>	<b>-146</b>	<b>44</b>
	Amortizaciones	9	12	8	7	13
	<b>Resultado Neto</b>	<b>-93</b>	<b>-22</b>	<b>-8</b>	<b>-153</b>	<b>30</b>
<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>-15,0%</b>	<b>-2,4%</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-9,4%</b>	<b>1,6%</b>	
<b>Costo de producción</b>	en campo arrendado (\$/kg vendido)	16,82	13,01	12,12	15,76	11,27

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Feb-2014

PLANTEOS DE CRÍA		Cuenca Salado	Cuenca Salado Chico	Cuenca Salado mejorado	La Pampa-San Luis Semiárida	La Pampa-San Luis Árida
<b>Tamaño</b>	Superficie (ha)	450	175	450	2.100	3.000
	Tamaño del rodeo (vacas)	260	70	410	450	350
<b>Planteo técnico</b>	Carga (vientres/ha)	0,58	0,40	0,91	0,21	0,12
	Carga (EV/ha)	0,56	0,37	0,91	0,21	0,11
	Destete (%)	72	70	80	70	65
	Reposición de vaquillonas (%)	22	18	23	24	23
	Edad 1 <sup>er</sup> servicio (meses)	27	27	27	24	24
	Mortandad (%)	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
	Peso venta terneros (kg/cab)	175	175	180	180	180
<b>Recursos forrajeros</b>	% de campo natural	95	95	66	85	100
	% de pasturas	5	0	26	15	0
	% de verdes invierno	0	5	6	0	0
	% de verdes verano	0	0	2	0	0
	Cantidad de rollos/vaca	0	0	0	0	0
<b>Productividad</b>	Producción Terneros/ha/año	0,42	0,28	0,42	0,15	0,08
	<b>Producción carne (kg/ha/año)</b>	<b>92</b>	<b>59</b>	<b>157</b>	<b>34</b>	<b>17</b>
	Eficiencia de stock (%)	33	32	35	33	31
<b>Precios Brutos (\$/kg)</b>	Precio Ternero	17,31	17,31	17,31	17,31	17,31
	Precio Vaquillona	15,42	15,42	15,42	15,42	15,42
	Precio vaca gorda	10,18	10,18	10,18	10,18	10,18
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	<b>Ingreso Neto</b>	<b>1154</b>	<b>698</b>	<b>1953</b>	<b>411</b>	<b>196</b>
	<b>Gastos Directos</b>	<b>171</b>	<b>334</b>	<b>435</b>	<b>149</b>	<b>43</b>
	<i>Personal</i>	98	252	134	61	26
	<i>Sanidad</i>	56	38	61	21	11
	<i>Alimentación</i>	17	44	240	67	6
	<b>Margen Bruto</b>	<b>983</b>	<b>364</b>	<b>1.519</b>	<b>262</b>	<b>153</b>
	Valor tierra	23.412	23.412	23.412	5.895	1.821
	Relación MB / Valor tierra	4,2%	1,6%	6,5%	4,4%	8,4%
	Estructura e impuestos	314	434	405	74	48
	<b>Margen Operativo</b>	<b>669</b>	<b>-70</b>	<b>1.113</b>	<b>188</b>	<b>105</b>
Amortizaciones	73	27	99	19	14	
<b>Resultado Neto</b>	<b>596</b>	<b>-97</b>	<b>1.014</b>	<b>169</b>	<b>92</b>	
<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>11,7%</b>	<b>-3,5%</b>	<b>13,4%</b>	<b>10,0%</b>	<b>9,4%</b>	
<b>Costo del kg producido</b>	en campo propio (\$/kg)	7,4	15,3	7,3	8,4	7,7

#### EN CAMPO ARRENDADO

<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	<b>Ingreso neto</b>	<b>1.154</b>	<b>698</b>	<b>1.953</b>	<b>411</b>	<b>196</b>
	<b>Total Gastos Directos</b>	<b>171</b>	<b>334</b>	<b>435</b>	<b>149</b>	<b>43</b>
	<i>Costo arrendamiento</i>	824	824	989	300	90
	<b>Margen Bruto</b>	<b>158</b>	<b>-460</b>	<b>530</b>	<b>-38</b>	<b>64</b>
	Estructura e Impuestos	114	230	185	43	33
	<b>Margen Operativo</b>	<b>44</b>	<b>-690</b>	<b>345</b>	<b>-81</b>	<b>31</b>
	Amortizaciones	15	2	36	3	2
	<b>Resultado Neto</b>	<b>29</b>	<b>-692</b>	<b>309</b>	<b>-84</b>	<b>29</b>
<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>1,0%</b>	<b>-37,1%</b>	<b>6,5%</b>	<b>-8,0%</b>	<b>5,2%</b>	
<b>Costo de producción</b>	en campo arrendado (\$/kg vendido)	12,57	24,15	10,84	14,90	10,42

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Feb-2014

PLANTEOS DE CRÍA		Chaco-Formosa Este	Cría Formosa Mejorado 1	Cría Formosa Mejorado 2	Chaco-Formosa Oeste
<b>Tamaño</b>	Superficie (ha)	700	700	700	860
	Tamaño del rodeo (vacas)	150	185	230	130
<b>Planteo técnico</b>	Carga (vientres/ha)	0,21	0,26	0,33	0,15
	Carga (EV/ha)	0,22	0,26	0,31	0,15
	Destete (%)	60	68	75	60
	Reposición de vaquillonas (%)	22	21	20	20
	Edad 1 <sup>er</sup> servicio (meses)	36	30	24	36
	Mortandad (%)	3,0	3,0	3,0	3,0
	Peso venta terneros (kg/cab)	180	175	175	180
<b>Recursos forrajeros</b>	% de campo natural	100	100	80	100
	% de pasturas	0	0	10	0
	% de verdeos invierno	0	0	0	0
	% de verdeos verano	0	0	0	0
	Cantidad de rollos/vaca	0	0	0	0
<b>Productividad</b>	Producción Terneros/ha/año	0,13	0,18	0,25	0,09
	<b>Producción carne (kg/ha/año)</b>	<b>28</b>	<b>39</b>	<b>51</b>	<b>19</b>
	Eficiencia de stock (%)	26	30	33	25
<b>Precios Brutos (\$/kg)</b>	Precio Ternero	16,50	16,50	16,50	16,50
	Precio Vaquillona	14,68	14,68	14,68	14,68
	Precio vaca gorda	9,67	9,67	9,67	9,67
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	<b>Ingreso Neto</b>	<b>320</b>	<b>451</b>	<b>606</b>	<b>217</b>
	<b>Gastos Directos</b>	<b>90</b>	<b>99</b>	<b>155</b>	<b>70</b>
	<i>Sanidad</i>	27	36	45	19
	<i>Personal</i>	63	63	72	51
	<i>Alimentación</i>	0	0	38	0
	<b>Margen Bruto</b>	<b>230</b>	<b>352</b>	<b>451</b>	<b>147</b>
	Valor tierra	6.288	4.323	4.323	3.707
	Relación MB / Valor tierra	3,7%	8,1%	10,4%	4,0%
	Estructura e impuestos	139	124	163	97
	<b>Margen Operativo</b>	<b>91</b>	<b>228</b>	<b>288</b>	<b>50</b>
Amortizaciones	45	36	49	38	
<b>Resultado Neto</b>	<b>46</b>	<b>191</b>	<b>239</b>	<b>12</b>	
<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>1,9%</b>	<b>8,7%</b>	<b>7,8%</b>	<b>0,6%</b>	
<b>Costo del kg producido</b>	en campo propio (\$/kg)	11,0	7,8	8,5	12,2

EN CAMPO ARRENDADO					
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	<b>Ingreso neto</b>	<b>320</b>	<b>451</b>	<b>606</b>	<b>217</b>
	<b>Total Gastos Directos</b>	<b>90</b>	<b>99</b>	<b>155</b>	<b>70</b>
	<i>Costo arrendamiento</i>	270	270	324	150
	<b>Margen Bruto</b>	<b>-40</b>	<b>82</b>	<b>127</b>	<b>-3</b>
	Estructura e Impuestos	74	74	102	52
	<b>Margen Operativo</b>	<b>-114</b>	<b>8</b>	<b>25</b>	<b>-55</b>
	Amortizaciones	10	10	10	8
	<b>Resultado Neto</b>	<b>-123</b>	<b>-2</b>	<b>15</b>	<b>-63</b>
	<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>-11,5%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>1,0%</b>	<b>-8,4%</b>
<b>Costo de producción</b>	en campo arrendado (\$/kg vendido)	16,02	11,87	11,98	15,22

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



		Mes de actualización: Feb-2014			
PLANTEOS DE CICLO COMPLETO		Chaco Húmedo	Córdoba Centro-Sur	Pampeana Subhúmeda	Buenos Aires Centro-Sudoeste
<b>Tamaño</b>	Superficie (ha)	900	330	2.100	380
	Tamaño del Rodeo (vacas)	200	220	600	190
<b>Planteo técnico</b>	Carga (cab/ha)	0,53	1,12	0,50	0,93
	Carga (EV/ha)	0,40	0,91	0,39	0,73
	Destete (%)	60	65	75	69
	Reposición de vaquillonas (%)	20	19	19	20
	Edad 1 <sup>er</sup> servicio (meses)	36	24	24	24
	Mortandad (%)	3,0	2,5	3,0	3,0
	% terneros que se invernan	100	100	70	100
	% terneras que se invernan	28	40	36	42
	Ganancia peso novillos (g/cab/día)	300	900	500	500
	Ganancia peso vaquillonas (g/cab/día)	300	700	500	500
	Tiempo de engorde novillos (meses)	35	9	14	15
	Tiempo de engorde vaquillonas (meses)	20	8	9	9
	Peso salida machos (kg/cab)	460	430	390	410
	Peso salida hembras (kg/cab)	320	320	310	310
<b>Recursos forrajeros</b>	% de campo natural	100	50	84	66
	% de pasturas	0	30	16	26
	% de verdes invierno	0	15	0	8
	% de verdes de verano	0	5	0	0
	Suplementación (kg/cab/día)	0	3	3	0
	Meses de suplementación	4	3	4	0
Cantidad de rollos/cab	0	0,5	0,1	0	
<b>Productividad</b>	<b>Producción carne (kg/ha/año)</b>	<b>46</b>	<b>157</b>	<b>63</b>	<b>117</b>
	Eficiencia de stock (%)	25	40	36	36
<b>Precios Brutos (\$/kg)</b>	Precio venta ternero	16,50	17,31	17,31	17,31
	Precio venta ternera	15,89	16,28	16,28	16,28
	Precio venta vaca descarte buena	10,18	10,18	10,18	10,18
	Precio venta novillos	14,07	14,99	15,73	15,73
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	Precio venta vaquillonas	14,68	15,42	15,42	15,42
	<b>Ingreso Neto</b>	<b>528</b>	<b>1.945</b>	<b>809</b>	<b>1.520</b>
	<i>Gastos personal</i>	164	400	101	344
	<i>Gastos sanidad</i>	50	106	48	88
	<i>Gastos alimentación</i>	0	472	154	285
	<b>Total Gastos Directos</b>	<b>214</b>	<b>979</b>	<b>302</b>	<b>717</b>
	<b>Margen Bruto</b>	<b>314</b>	<b>966</b>	<b>507</b>	<b>803</b>
	Valor tierra	6.288	41.265	5.895	34.388
	Relación MB / Valor tierra	5,0%	2,3%	8,6%	2,3%
	Estructura e impuestos	153	498	117	481
	<b>Margen Operativo</b>	<b>161</b>	<b>468</b>	<b>390</b>	<b>323</b>
Amortizaciones	48	125	26	107	
<b>Resultado Neto</b>	<b>113</b>	<b>344</b>	<b>364</b>	<b>216</b>	
<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>3,3%</b>	<b>4,3%</b>	<b>13,4%</b>	<b>3,2%</b>	
<b>Costo de producción</b>	en campo propio (\$/kg vendido)	10,32	11,40	8,29	12,15

EN CAMPO ARRENDADO					
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	<b>Ingreso neto</b>	<b>528</b>	<b>1.945</b>	<b>809</b>	<b>1.520</b>
	<b>Total Gastos Directos</b>	<b>214</b>	<b>979</b>	<b>302</b>	<b>717</b>
	<i>Costo arrendamiento</i>	450	1.199	300	1.049
	<b>Margen Bruto</b>	<b>-136</b>	<b>-233</b>	<b>207</b>	<b>-245</b>
	Estructura e Impuestos	86	227	51	197
	<b>Margen Operativo</b>	<b>-222</b>	<b>-460</b>	<b>156</b>	<b>-442</b>
	Amortizaciones	6	17	3	14
	<b>Resultado Neto</b>	<b>-229</b>	<b>-476</b>	<b>153</b>	<b>-457</b>
<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>-10,9%</b>	<b>-10,8%</b>	<b>8,1%</b>	<b>-12,4%</b>	
<b>Costo de producción</b>	en campo arrendado (\$/kg vendido)	16,69	15,67	10,72	16,86

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Feb-2014

PLANTEOS DE INVERNADA		Pampeana subhúmeda Media Producción	Pampeana subhúmeda Alta Producción	Entre Ríos Islas 1	Entre Ríos Islas 2	Santa Fe Centro	Entre Ríos Sudoeste
<b>Tamaño</b>	Superficie (ha)	500	500	900	900	700	340
	Cabezas compradas por ciclo	623	1.400	185	236	227	445
<b>Planteo técnico</b>	Duración invernada novillos (meses)	15,8	11,5	23,4	23,4	22,2	16,7
	Carga (cab/ha)	1,64	2,80	0,40	0,40	0,60	1,61
	Carga (kg/ha)	492	847	132	140	189	482
	Carga (EV/ha)	1,44	2,71	0,36	0,36	0,51	1,44
	Peso entrada machos (kg/cab)	180	180	170	170	180	180
	Peso salida machos (kg/cab)	420	425	490	490	450	460
	Ganancia peso machos (g/cab/día)	500	700	450	450	400	550
	% machos en la invernada	100	100	100	70	100	66
	Peso entrada hembras (kg/cab)	0	0	0	340	0	170
	Peso salida hembras (kg/cab)	0	0	0	450	0	350
	Ganancia peso hembras (g/cab/día)	0	0	0	300	0	550
Mortandad (%)	2,0	2,0	5,0	5,0	2,0	2,0	
<b>Recursos forrajeros</b>	% de campo natural	0	0	100	100	80	20
	% de pasturas	80	70	0	0	20	50
	% verdeos de invierno	20	30	0	0	0	15
	% verdeos de verano	0	0	0	0	0	30
	Cantidad rollos/cab (machos)	0,4	0,5	0,4	0,0	0,5	2,0
	Cantidad rollos/cab (hembras)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0
	Suplementación machos (kg/cab/día)	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0	3,0
	Suplementación hembras (kg/cab/día)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0
	Meses de suplementación (machos)	0	4	0	0	0	2
Meses de suplementación (hembras)	0	0	0	0	0	2	
<b>Productividad</b>	<b>Producción carne (kg/cab/año)</b>	<b>159</b>	<b>216</b>	<b>129</b>	<b>96</b>	<b>126</b>	<b>165</b>
	<b>Producción carne (kg/ha/año)</b>	<b>260</b>	<b>605</b>	<b>51</b>	<b>38</b>	<b>75</b>	<b>266</b>
	Eficiencia de stock (%)	53	71	39	28	40	55
<b>Precios Brutos (\$/kg)</b>	Precio compra machos	17,31	17,31	16,50	16,50	16,50	16,50
	Precio compra hembras	16,28	16,28	15,89	5,83	15,89	15,89
	Precio venta machos	15,73	15,73	14,99	14,99	15,73	15,73
	Precio venta hembras	15,42	15,42	15,42	10,18	15,42	15,42
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	Ventas netas	7.122	16.302	1.210	1.236	1.967	7.365
	Compras netas	4.115	9.248	611	663	1.021	3.909
	<b>Ingreso neto</b>	<b>3.007</b>	<b>7.054</b>	<b>599</b>	<b>573</b>	<b>946</b>	<b>3.456</b>
	<i>Gastos Personal</i>	270	462	73	73	109	266
	<i>Gastos Sanidad</i>	87	149	17	17	25	68
	<i>Gastos Alimentación</i>	951	2840	108	72	111	1626
	<b>Total Gastos Directos</b>	<b>1.308</b>	<b>3.450</b>	<b>197</b>	<b>161</b>	<b>246</b>	<b>1.960</b>
	<b>Margen Bruto</b>	<b>1.699</b>	<b>3.604</b>	<b>402</b>	<b>412</b>	<b>700</b>	<b>1.496</b>
	Valor tierra	37.974	37.974	2.948	2.948	18.340	35.370
	Relación MB / Valor tierra	3,4%	9,1%	6,7%	5,5%	1,3%	5,5%
	Estructura e impuestos	652	804	138	138	360	793
<b>Margen Operativo</b>	<b>1.046</b>	<b>2.800</b>	<b>264</b>	<b>274</b>	<b>340</b>	<b>703</b>	
Amortizaciones	117	117	6	6	86	165	
<b>Resultado Neto</b>	<b>929</b>	<b>2.683</b>	<b>258</b>	<b>267</b>	<b>254</b>	<b>537</b>	
<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>9,8%</b>	<b>16,0%</b>	<b>22,0%</b>	<b>22,0%</b>	<b>6,5%</b>	<b>5,2%</b>	
<b>Costo de producción</b>	en campo propio (\$/kg vendido)	12,78	12,28	11,03	9,38	12,81	13,75
<b>EN CAMPO ARRENDADO</b>							
<b>Resultados económicos (\$/ha)</b>	<b>Ingreso neto</b>	<b>3.007</b>	<b>7.054</b>	<b>599</b>	<b>573</b>	<b>946</b>	<b>3.456</b>
	<b>Total Gastos Directos</b>	<b>1.308</b>	<b>3.450</b>	<b>197</b>	<b>161</b>	<b>246</b>	<b>1.960</b>
	<i>Costo arrendamiento</i>	980	980	375	375	749	713
	<b>Margen Bruto</b>	<b>718</b>	<b>2.624</b>	<b>27</b>	<b>37</b>	<b>-49</b>	<b>783</b>
	Estructura e Impuestos	334	486	86	86	183	407
	<b>Margen Operativo</b>	<b>384</b>	<b>2.138</b>	<b>-59</b>	<b>-50</b>	<b>-232</b>	<b>376</b>
	Amortizaciones	16	16	0	0	12	24
	<b>Resultado Neto</b>	<b>368</b>	<b>2.122</b>	<b>-59</b>	<b>-50</b>	<b>-244</b>	<b>352</b>
<b>Rentabilidad s/capital sin tierra</b>	<b>6,4%</b>	<b>16,2%</b>	<b>-6,3%</b>	<b>-5,1%</b>	<b>-15,9%</b>	<b>6,1%</b>	
<b>Costo de producción</b>	en campo arrendado (\$/kg vendido)	13,94	12,79	14,70	12,45	16,53	14,13

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

### Comentarios:

Los márgenes brutos de la **cría** apenas variaron (respecto de los valores a noviembre 2013). Pero hubo aumentos generalizados en estructura y administración, por lo que los resultados netos bajaron.

En **ciclo completo e invernada**, la mejor relación compra-venta, los precios sostenidos del ternero de destete, llevaron los resultados hacia arriba, especialmente en el caso de la invernada que mejoró sustancialmente sus números, al punto que incluso en campo arrendado los márgenes fueron positivos. La invernada con suplementación logró un resultado neto que le permite competir con cualquier cultivo agrícola, favorecida por una relación novillo-maíz que se mantiene en niveles muy competitivos.

La invernada sin suplementación alcanza un margen tres veces menor al del modelo de alta producción, esto se pone de manifiesto cuando se recorre la zona de invernada del oeste pampeano y la invernada exclusivamente a pasto se ve cada vez menos.

Los aumentos en los costos, directos e indirectos, consecuencia de la devaluación, quedaron en estos casos eclipsados por el aumento en los ingresos que se produjeron.



# SISTEMA DE ENGORDE A CORRAL



Se presentan los resultados económicos de la actividad FEED-LOT, tanto en su modalidad POR ADMINISTRACIÓN como la opción HOTELERÍA.

En el Feed-lot POR ADMINISTRACIÓN el propietario de las instalaciones compra los animales, los engorda y luego los vende. En la HOTELERÍA, en cambio, el propietario de los animales es distinto que el propietario de las instalaciones; por lo que se analiza el negocio para cada parte: el propietario de los animales capitaliza los animales pagando el servicio de hotelería, en tanto que el negocio para el propietario de las instalaciones es compensar sus costos a través de los ingresos que cobra por brindar el servicio de hotelería.

NEGOCIO DEL FEED LOT			
RECURSOS		PROPIETARIO DE INSTALACIONES	
		NO	SI
PROPIETARIO ANIMALES	NO	----	cobra por hotelería
	SI	capitaliza animales	Feed-lot por administración

En las páginas siguientes, se presentan los resultados actualizados a febrero de 2014.

El modelo de **feed-lot por administración** continúa presentando resultado neto negativo pero al menos el margen bruto se situó en valores por encima del cero. Cabe aclarar que en el modelo productivo se modificó la ración, aumentando el porcentaje de maíz en la misma, aprovechando la buena relación gordo/maíz

En el caso del **feed-lot con hotelería**, el margen resultó apenas negativo para el propietario de la hacienda y positivo para el servicio que otorga el feed-lot

Las diferencias entre los negocios desde el punto de vista del feedlotero y para el propietario de la hacienda se pueden apreciar en el siguiente cuadro.

RUBRO	FEED LOT TRADICIONAL (Hacienda propia)		CONTRATOS DE ENGORDE			
	ingresos	costos	PROPIETARIO HACIENDA		SERVICIO HOTELERÍA	
			ingresos	costos	ingresos	costos
\$/cab						
Venta animales	1.474		1.474			
Sanidad		86		86	86	86
Alimento		1.161		1.161	1.161	1.161
Margen alimentación				116	116	
Personal		162				162
Servicio hotelería				113	113	
<b>Total</b>	<b>1.474</b>	<b>1.409</b>	<b>1.474</b>	<b>1.477</b>	<b>1.477</b>	<b>1.409</b>
<b>RESULTADO</b>		<b>64</b>		<b>-3</b>		<b>67</b>

## Feed-lot Hacienda propia

Categoría compra	TERNERO SE BsAs	
Peso entrada	160	kg/cab
Categoría venta	TERNERO GORDO	
Peso salida a campo	320	kg/cab
Peso neto venta	304	
Cabezas compradas (escala)	1.000	cab/ciclo
Mortandad	1%	
Cabezas vendidas	990	cab/ciclo
Duración	133	días
Ganancia diaria	1,20	kg/cab/día
Desbaste	5%	
Precio compra	17,31	\$/kg
Gastos compra	8%	
Precio neto compra	18,61	\$/kg
Precio venta	15,57	
Gastos venta	5%	
Precio neto venta	14,79	\$/kg

### RESULTADOS DEL FEED-LOT

Ventas netas por cabeza	4.451	\$/cab
Compras netas por cabeza	2.977	
<b>INGRESO NETO</b>	<b>1.474</b>	
Gasto alimentación por ciclo	1.161	
Gasto sanidad	86	
Gasto personal	162	
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1.409</b>	
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>64</b>	<b>\$/cab/ciclo</b>
<b>MARGEN BRUTO (1000 cab y 2,74 ciclos/año)</b>	<b>176.239</b>	<b>\$/año</b>

Gastos administración y estructura	198.527	\$/año
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>	<b>-22.288</b>	
Amortizaciones	64.475	
<b>RESULTADO NETO FEED-LOT</b>	<b>-86.762</b>	<b>\$/año</b>

<b>Costo del kilo vendido</b>	<b>14,75</b>	<b>\$/kg</b>
-------------------------------	--------------	--------------

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización:

feb-14

## Feed-lot Hotelería

Categoría compra	<b>TERNERO SE BsAs</b>	
Peso entrada	160	kg/cab
Categoría venta	<b>TERNERO GORDO</b>	
Peso salida a campo	320	kg/cab
Peso neto venta	304	
Cabezas compradas (escala)	1.000	cab/ciclo
Mortandad	1%	
Cabezas vendidas	990	cab/ciclo
Duración	133	días
Ganancia diaria	1,20	kg/cab/día
Desbaste	5%	
Precio compra	17,31	\$/kg
Gastos compra	8%	
Precio neto compra	18,61	\$/kg
Precio venta	15,57	
Gastos venta	5%	
Precio neto venta	14,79	\$/kg
Ventas netas	4.451	\$/cab
Compras netas	2.977	
Gasto alimentación por ciclo	1.161	

### RESULTADOS DEL PROPIETARIO DE LA HACIENDA QUE CONTRATA EL SERVICIO

<b>INGRESO NETO</b>	<b>1.474</b>	\$/cab
Gastos alimentación	1.277	
Gastos sanidad	86	
Gastos hotelería	113	
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1.477</b>	
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>-3</b>	<b>\$/cab/ciclo</b>

### RESULTADOS DEL FEED-LOT

Ingreso por servicio de hotelería	113	\$/cab
Ingreso neto por alimentación	116	
Gasto personal	162	
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>67</b>	<b>\$/cab/ciclo</b>
<b>MARGEN BRUTO (1000 cab y 2,74 ciclos/año)</b>	<b>184.359</b>	<b>\$/año</b>

Gastos administración y estructura	198.527	\$/año
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>	<b>-14.167</b>	
Amortizaciones	64.475	
<b>RESULTADO NETO FEED-LOT</b>	<b>-78.642</b>	<b>\$/año</b>

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Presentamos el análisis de **novillo pesado en feedlot**, que ingresa terneros de 250 kg recriados a campo y los lleva hasta los 480 kg (sin desbaste). Si bien los resultados son negativos, conviene ir evaluando esta alternativa que podría tornarse interesante de abrirse las exportaciones y generarse demanda por esta categoría, hoy casi inexistente.

## Feed-lot Hacienda propia Novillo pesado

Categoría compra	TERNERO RECRIADO	
Peso entrada	250	kg/cab
Categoría venta	NOVILLO GORDO	
Peso salida a campo	480	kg/cab
Peso neto venta	456	
Cabezas compradas (escala)	1.000	cab/ciclo
Mortandad	1%	
Cabezas vendidas	990	cab/ciclo
Duración	164	días
Ganancia diaria	1,40	kg/cab/día
Desbaste	5%	
Precio compra	15,58	\$/kg
Gastos compra	8%	
Precio neto compra	16,75	\$/kg
Precio venta	14,99	
Gastos venta	5%	
Precio neto venta	14,24	\$/kg

### RESULTADOS DEL FEED-LOT

Ventas netas por cabeza	6.427	\$/cab
Compras netas por cabeza	4.187	
<b>INGRESO NETO</b>	<b>2.240</b>	
Gasto alimentación por ciclo	2.143	
Gasto sanidad	86	
Gasto personal	200	
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>2.429</b>	
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>-189</b>	\$/cab/ciclo
<b>MARGEN BRUTO (1000 cab y 2,22 ciclos/año)</b>	<b>-420.355</b>	\$/año

Gastos administración y estructura	198.527	\$/año
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>	<b>-618.881</b>	
Amortizaciones	64.475	
<b>RESULTADO NETO FEED-LOT</b>	<b>-683.356</b>	<b>\$/año</b>

<b>Costo del kilo vendido</b>	<b>14,77</b>	<b>\$/kg</b>
-------------------------------	--------------	--------------

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario





Mes de actualización:

feb-14

## Feed-lot Hotelería Novillo pesado

Categoría compra	TERNERO RECRIADO	
Peso entrada	250	kg/cab
Categoría venta	NOVILLO GORDO	
Peso salida a campo	480	kg/cab
Peso neto venta	456	
Cabezas compradas (escala)	1.000	cab/ciclo
Mortandad	1%	
Cabezas vendidas	990	cab/ciclo
Duración	164	días
Ganancia diaria	1,40	kg/cab/día
Desbaste	5%	
Precio compra	15,58	\$ /kg
Gastos compra	8%	
Precio neto compra	16,75	\$ /kg
Precio venta	14,99	
Gastos venta	5%	
Precio neto venta	14,24	\$ /kg
Ventas netas	6.427	\$ /cab
Compras netas	4.187	
Gasto alimentación por ciclo	2.143	

### RESULTADOS DEL PROPIETARIO DE LA HACIENDA QUE CONTRATA EL SERVICIO

<b>INGRESO NETO</b>	<b>2.240</b>	\$ /cab
Gastos alimentación	2.357	
Gastos sanidad	86	
Gastos hotelería	140	
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>2.583</b>	
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>-343</b>	<b>\$ / cab / ciclo</b>

### RESULTADOS DEL FEED-LOT

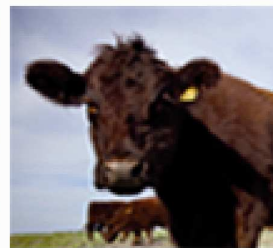
Ingreso por servicio de hotelería	140	\$ /cab
Ingreso neto por alimentación	214	
Gasto personal	200	
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>154</b>	<b>\$ / cab / ciclo</b>
<b>MARGEN BRUTO (1000 cab y 2,22 ciclos/año)</b>	<b>341.399</b>	<b>\$ / año</b>

Gastos administración y estructura	198.527	\$ /año
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>	<b>142.872</b>	
Amortizaciones	64.475	
<b>RESULTADO NETO FEED-LOT</b>	<b>78.398</b>	<b>\$ / año</b>

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



# EVOLUCIÓN DEL COSTO DEL KILO PRODUCIDO



En este número volvemos a presentar la evolución del costo del kilo producido para las distintas actividades ganaderas (la versión original fue incluida en el nº 7 de septiembre del año pasado) con el agregado de los valores correspondientes a diciembre de 2013. A estos valores los contrastamos con el precio de venta de los productos con el objetivo de seguir la evolución del negocio ganadero en forma semestral y desde una perspectiva distinta.

### **Metodología**

Se graficaron seis valores (dos por año) correspondientes a los meses de junio y diciembre de 2010 a 2013. Para el año 2010 se utilizó noviembre en vez de diciembre debido a que no contábamos con el dato de este último mes.

En cría se agruparon los modelos de distintas zonas debido a que se comprobó que las curvas tenían un comportamiento similar. Por eso el costo del kilo producido resultante es un promedio de todos los modelos disponibles. En ciclo completo se tomó el modelo del centro-sur de Córdoba, en invernada se promediaron los dos de región pampeana (que venden solamente novillitos) y en feed-lot se tomó el modelo por administración.

Por costo del kilo producido entendemos la sumatoria de todos los gastos directos (alimentación, sanidad y personal), indirectos (gastos de estructura e impuestos y amortizaciones) y el costo de compra de la hacienda (en caso de que la hubiere) incluidos los respectivos gastos de comercialización, dividido por el total de kilogramos vendidos. Por esta razón, en invernada es más propio hablar de “costo del kilo vendido” ya que entre los kilos vendidos están los comprados, que en rigor, no fueron producidos por el invernador.

Para calcular el precio de los productos se tomó el promedio ponderado de todas las categorías vendidas por los diferentes modelos, descontados los gastos de comercialización (precios netos).

### **Evolución en el último semestre**

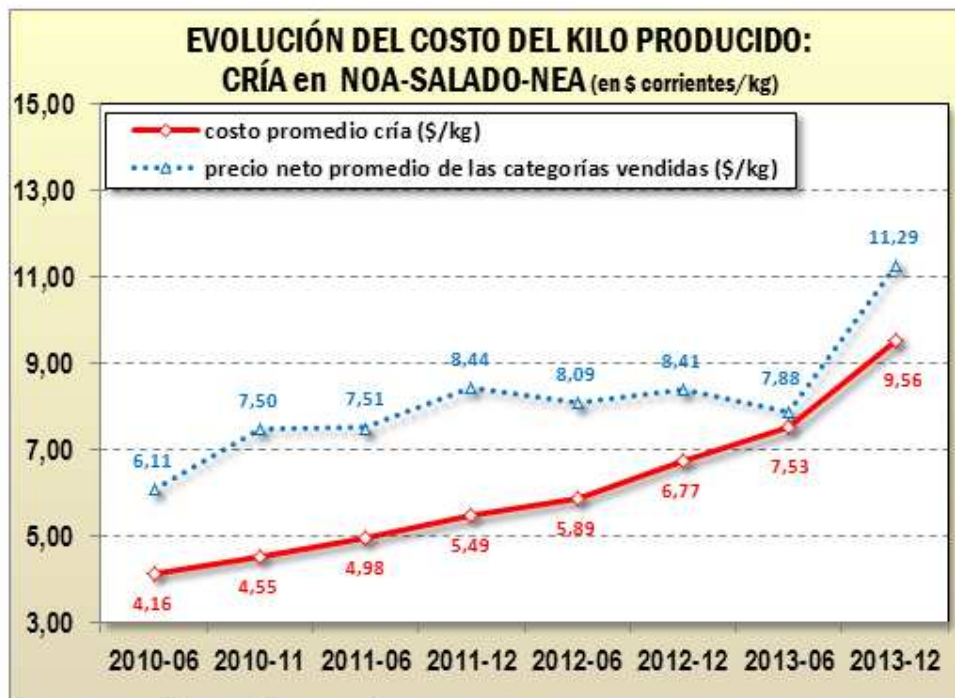
Si bien la devaluación más abrupta se produjo a principios de febrero de este año, ya en el segundo semestre de 2013 el ritmo de aumento del tipo de cambio se había acelerado y la variación registrada entre junio y diciembre de 2013 alcanzó al 19%, arrastrando a todos los insumos dolarizados. Paralelamente, en ese mismo período, el ternero de invernada aumentó entre 40 y 45%, pero el novillo/novillito gordo sólo lo hizo un 18% y el ternero gordo de feed-lot menos aún (un 13%). Todo esto hizo que los costos del kilo producido aumentaran fuertemente: 25-27% en cría y ciclo completo y 32-33% en invernada y feed-lot, que incluyen dentro de su costo la compra de terneros. Como resultante de todas estas variaciones, en diciembre las curvas de costo y precio en la cría se volvieron a separar marcando la recuperación de la rentabilidad.

En ciclo completo el aumento de la rentabilidad es mucho más modesto, ya que lo que vende son principalmente novillos. En las actividades de engorde puro directamente se vuelve a la situación de diciembre de 2012, con rentabilidad nula en invernada y negativa para el feed-lot.

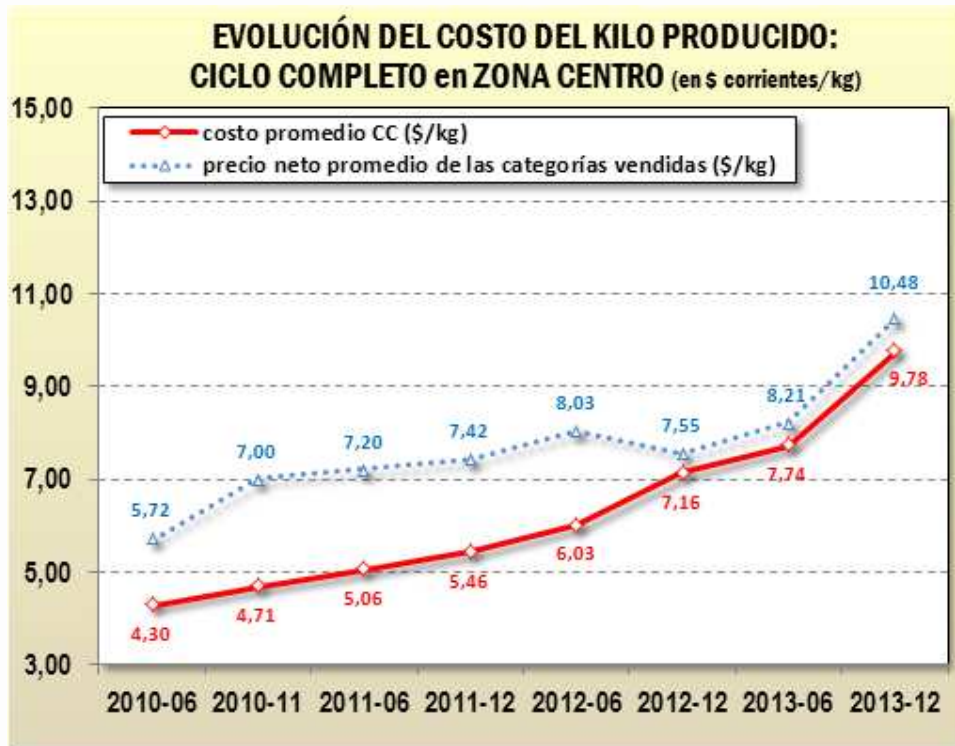
Para el momento en que se publica este informe (mediados de marzo) la relación compra-venta ya se ha tornado mucho más favorable para las actividades de engorde (alrededor de 1,10) por lo que las rentabilidades de la invernada y feed-lot han mejorado sensiblemente.

Cabe aclarar también, que variaciones en el costo del kilo producido no necesariamente se correlacionan con variaciones en los márgenes, ya que hay otros factores que inciden en mayor medida, como el precio de venta y la relación compra-venta. Tanto en invernada como en feed-lot, el precio de compra representa entre el 60 y 70% del costo total, mientras que la sanidad y las amortizaciones no alcanzan (entre ambas) al 5% de los costos y agregando el personal apenas se llega al 10%. En los modelos de cría, por su parte, los gastos fijos (estructura e impuestos) superan el 50% del costo.

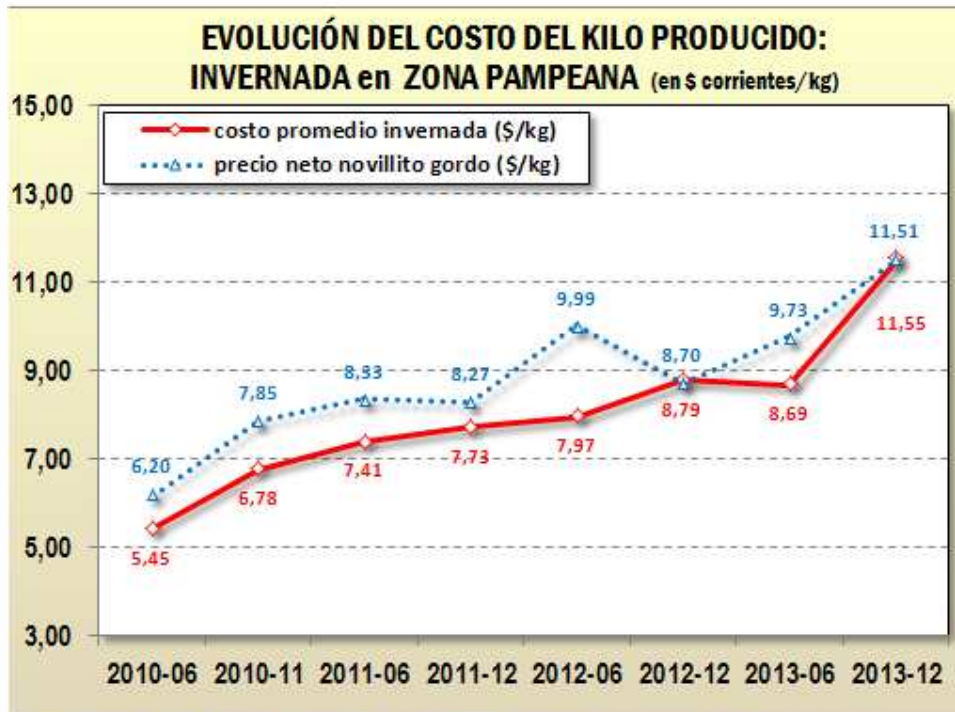
Como los gráficos se expresan en pesos corrientes, se agrega al final el gráfico que marca la evolución del dólar y del IPIM.



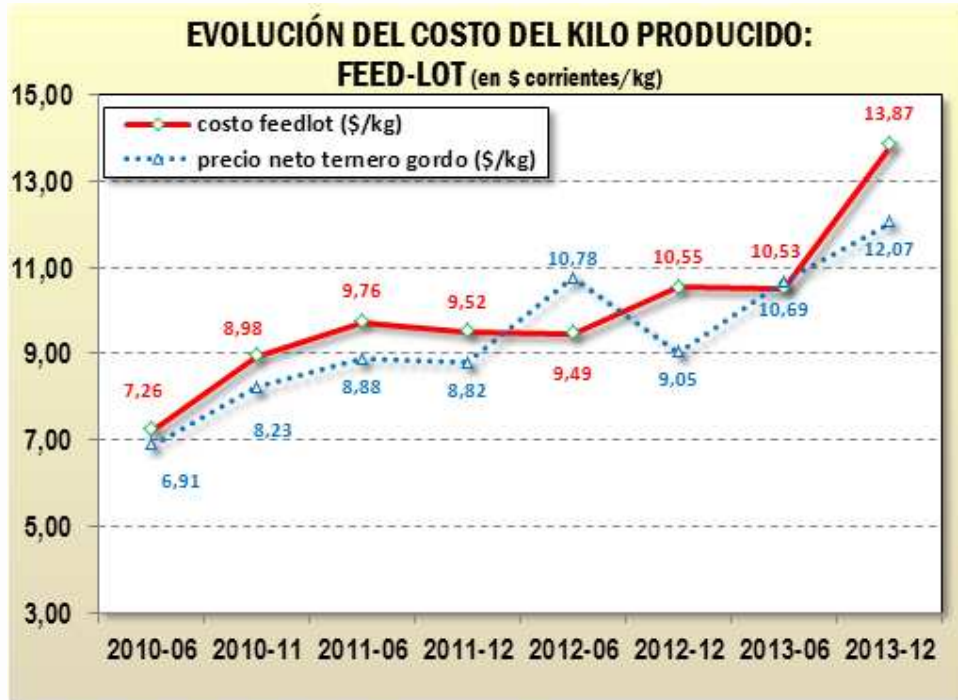
Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



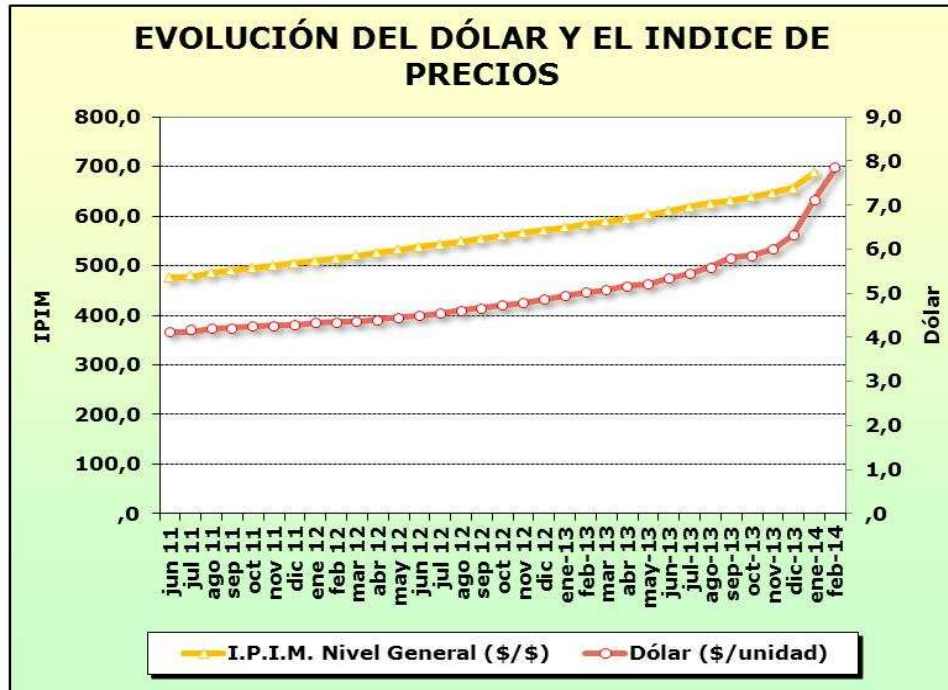
Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



# EVOLUCIÓN DE LOS MARGENES BRUTOS



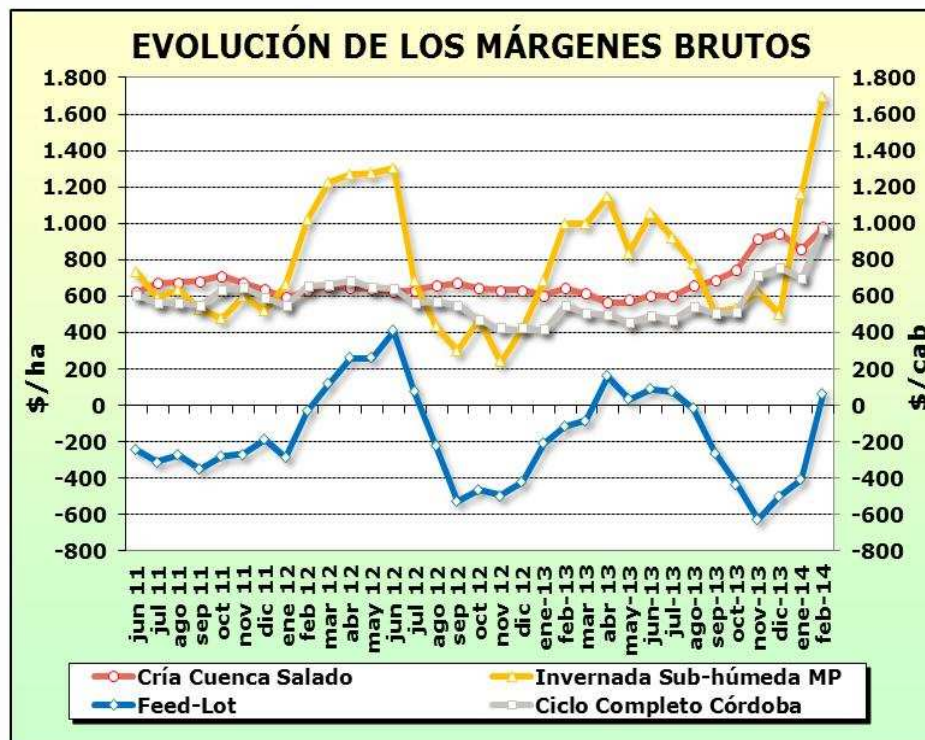
Se analiza la evolución de los márgenes brutos en el periodo junio de 2011 a febrero de 2014, tomando los modelos más caracterizados de cada actividad ganadera, esto es:

- Cría en Cuenca del Salado (Modelo base)
- Invernada en Región Subhúmeda (Modelo Media producción)
- Ciclo completo en Córdoba
- Feed-lot (hacienda propia)

*Nota: Todos los márgenes fueron expresados en \$/hectárea excepto los de feed-lot que se expresan en \$/cabeza*

Pueden comentarse los siguientes aspectos:

- Los márgenes actuales de cría y ciclo completo están un 60% por encima de los de junio de 2011
- La invernada presenta el valor más alto de la serie
- El feed-lot presenta resultados apenas por encima del cero a pesar de la buena relación de compra-venta y de haber cambiado la ración por una más barata.



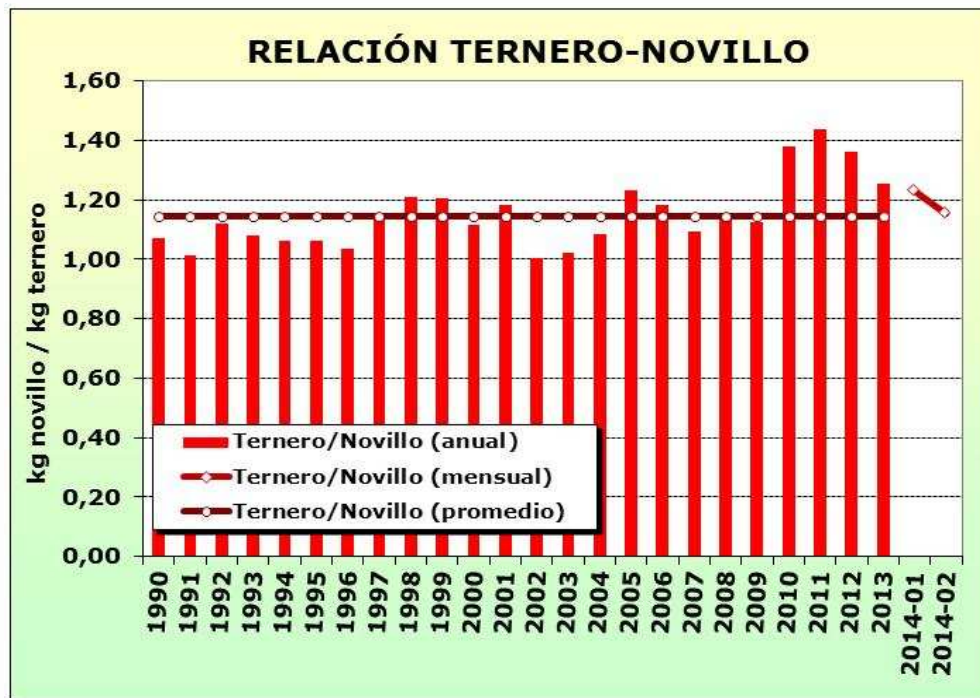




# EVOLUCIÓN DE PRECIOS DE INSUMOS Y RELACIONES INSUMO - PRODUCTO

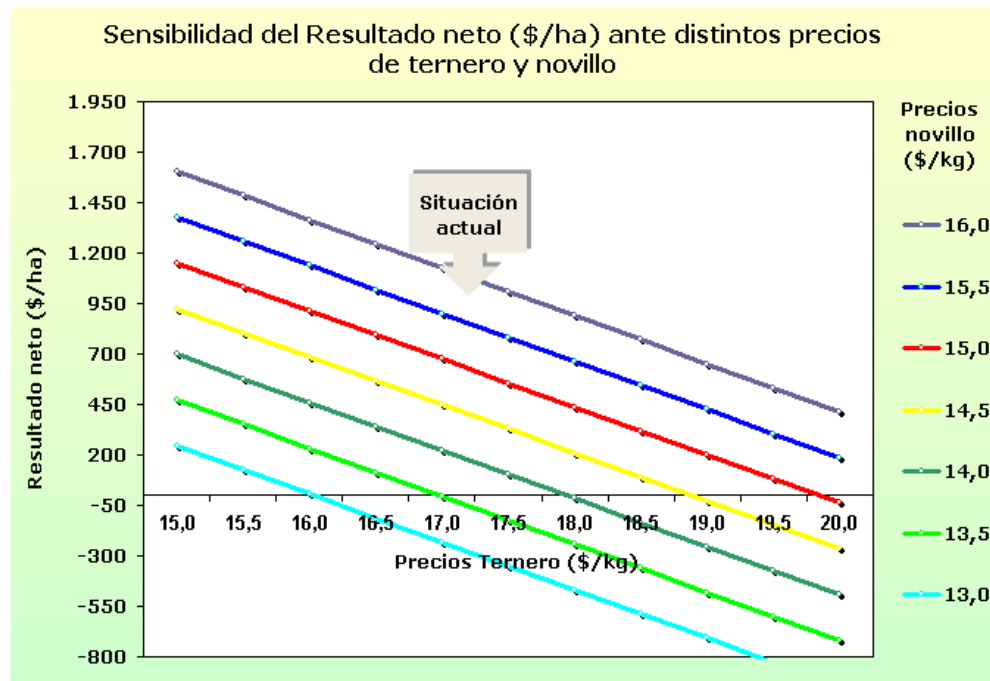


## Relación Compra-Venta



Para febrero de 2014 la relación mejoró para la internada, alcanzando un valor de 1,15, idéntico al promedio de la serie.

En el gráfico siguiente se muestra el análisis de sensibilidad del **Resultado Neto** ante distintos precios del ternero y del novillo, considerando el modelo de Internada Media Producción para la región pampeana subhúmeda.

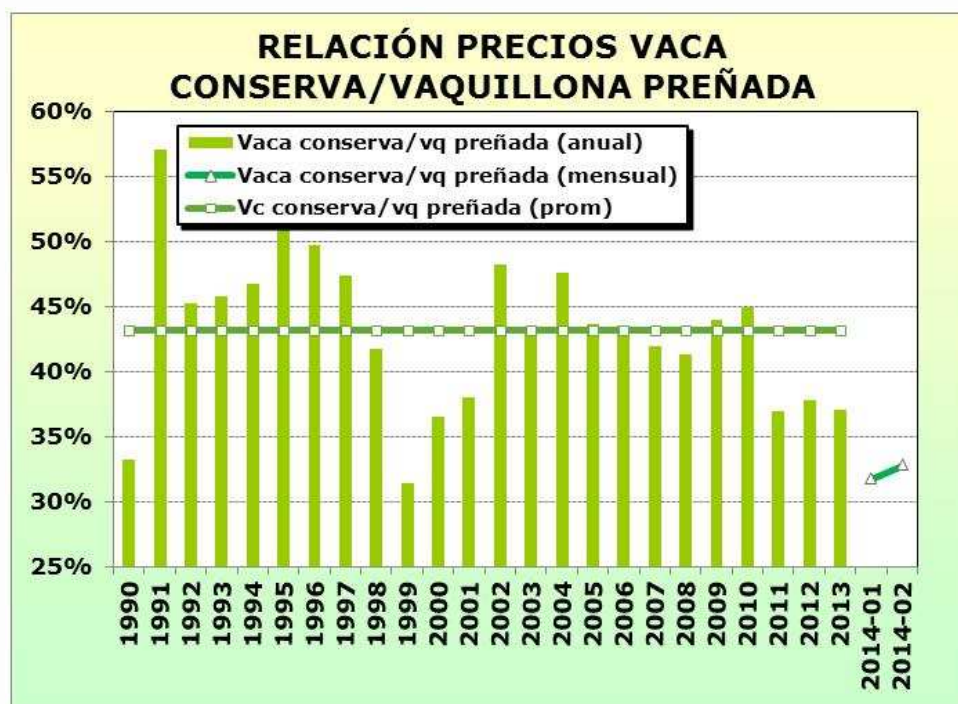


Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Se observa la notable mejora para el sector de la internada, pues con el precio de febrero del novillo (15,73 \$/kg), el engordador tiene una capacidad de pago del ternero mucho mayor sin incurrir en pérdidas.

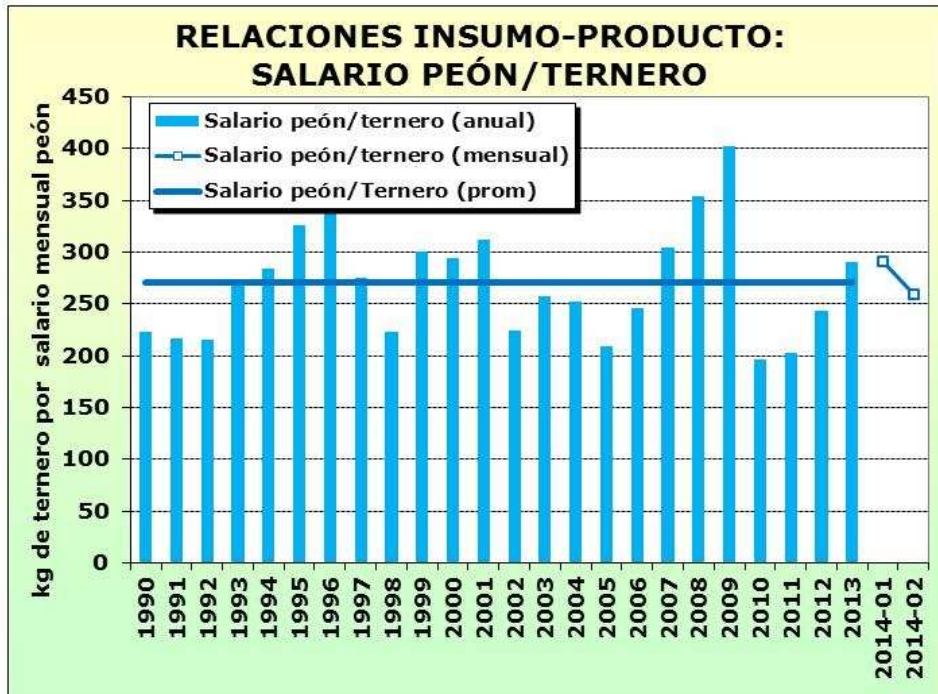
### Relación de precios conserva / vaquillona

La relación actual de precios entre la vaca conserva y la vaquillona es de 33%; descendió en forma apreciable respecto de los valores que había alcanzado en el segundo semestre de 2013 y se mantiene además muy por debajo del promedio de la serie. Esto se debe a que la vaca conserva aumentó mucho menos que el novillo/novillito mientras que la vaquillona preñada mantiene su precio aún en dólares. Se considera para el gráfico la relación entre el valor de una vaca de descarte de 350 kg que se vende como conserva y el de una vaquillona para reposición.

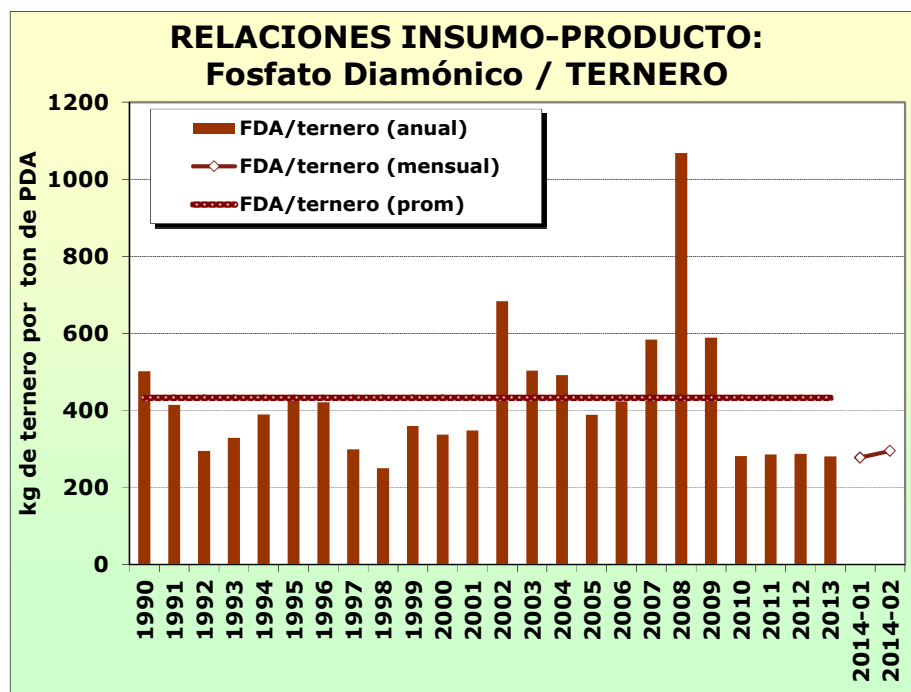


### Relaciones insumo-producto

Se analizaron las relaciones salario peón/ternero y Fosfato Diamónico (PDA) / ternero. Los gráficos muestran como la mano de obra se abarató para la cría (medida en kilos de ternero), mientras que el fertilizante se encareció en términos relativos aunque sigue muy por debajo del promedio de la serie.



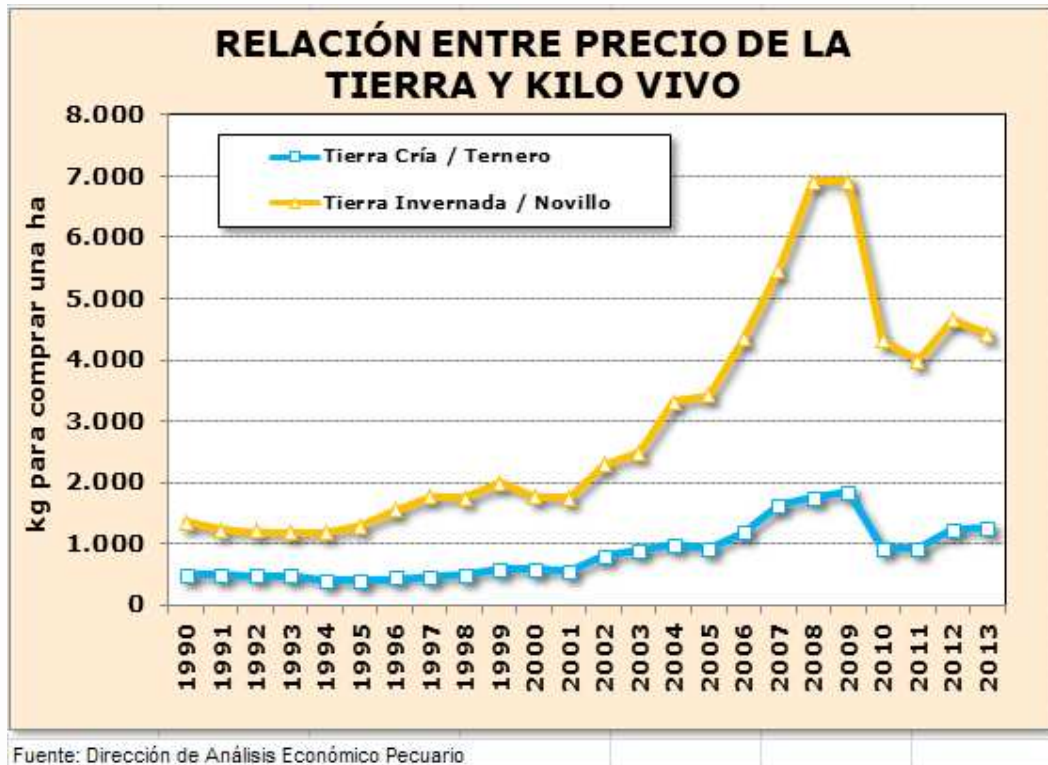
Fuente: Precios de la serie de AACREA, Delegaciones MAGyP y Mercado Liniers.



Fuente: Precios de la serie de AACREA, Delegaciones MAGyP y Mercado Liniers.

## Relación Precio de la Tierra - Precio del kilo vivo

En el gráfico que sigue se puede apreciar que, en términos relativos y a lo largo del tiempo, la tierra se apreció. En los últimos dos años se revierte la tendencia porque aumentó más el precio del ternero que lo que aumentó el valor de los campos. Sin embargo, cabe mencionar que el mercado de venta de campos se maneja con otros parámetros.

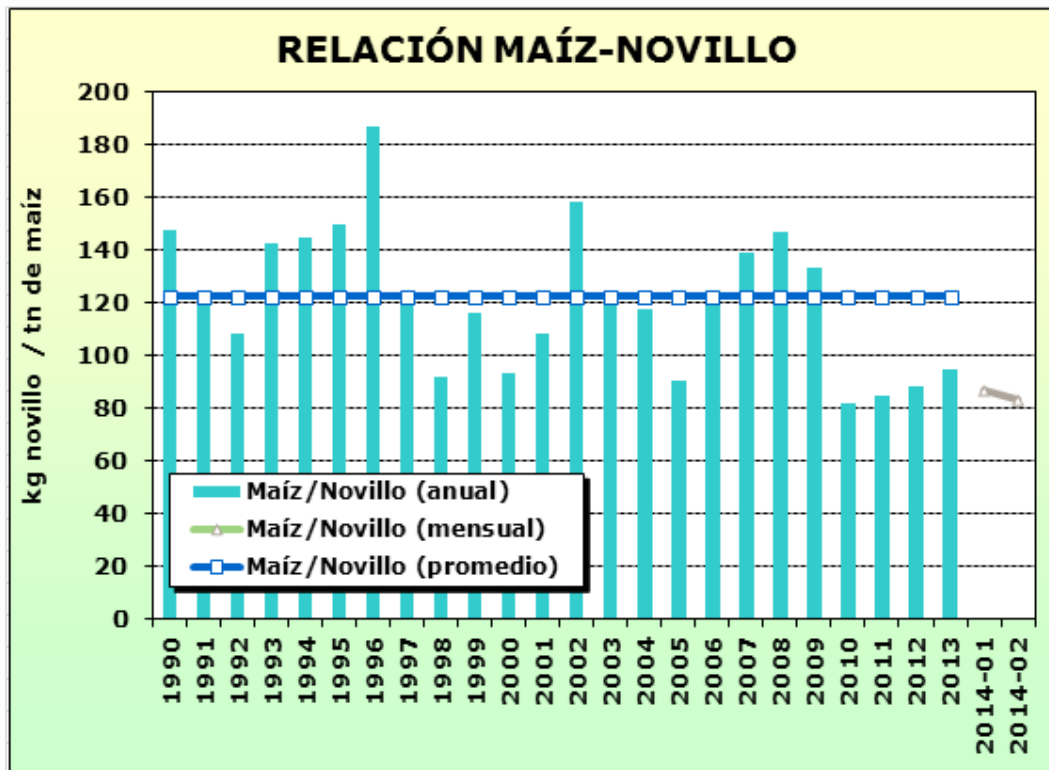


## INTENSIFICACIÓN

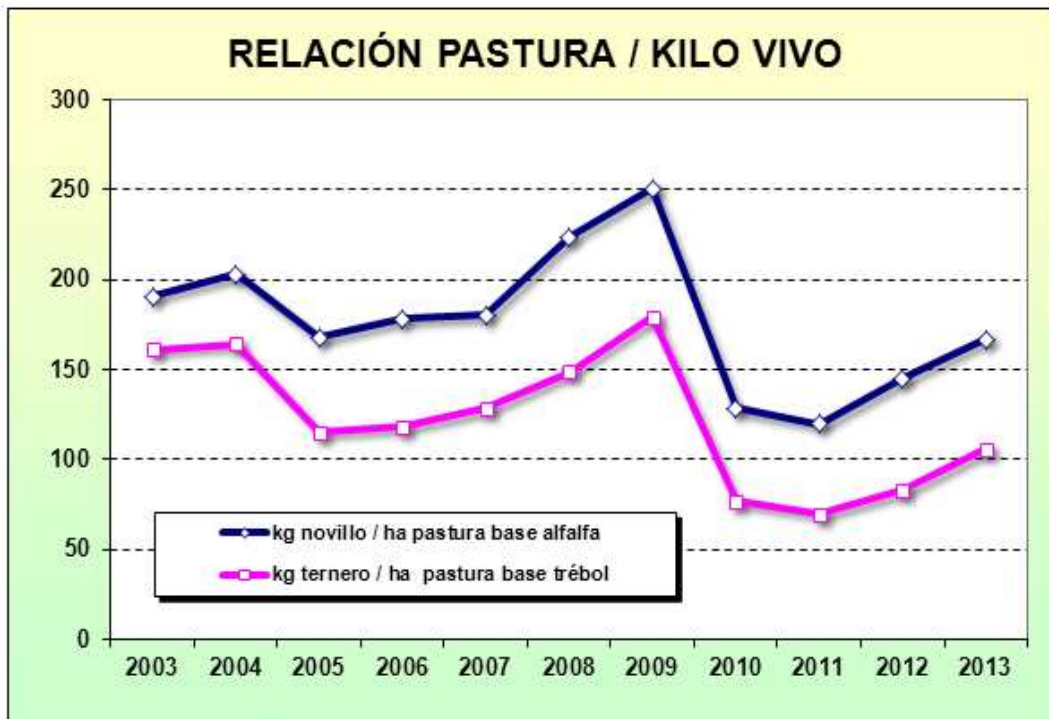
En este apartado se incluyen indicadores que permiten orientar la toma de decisiones del productor, especialmente si está evaluando continuar con esquemas extensivos de producción o si piensa inclinarse hacia sistemas de mayor grado de intensificación.

### Relación maíz / novillo:

Desde el marcado incremento de precios de la hacienda, ocurrido durante el 2010, la relación maíz/novillo (expresada como la cantidad de kilos de novillo necesaria para comprar una tonelada de maíz) ha favorecido el empleo del grano para suplementación. Los valores de 2010, 2011, 2012 y 2013 se ubican por debajo de los 100 kg/ton, inferiores a la media histórica del periodo (122 kg/ton). En 2014, los valores son 86,5 y 82,9 para enero y febrero respectivamente, muy favorables para la utilización del maíz en ganadería.



Fuente: Precios de la serie de AACREA, Delegaciones MAGyP y Mercado Liniers.

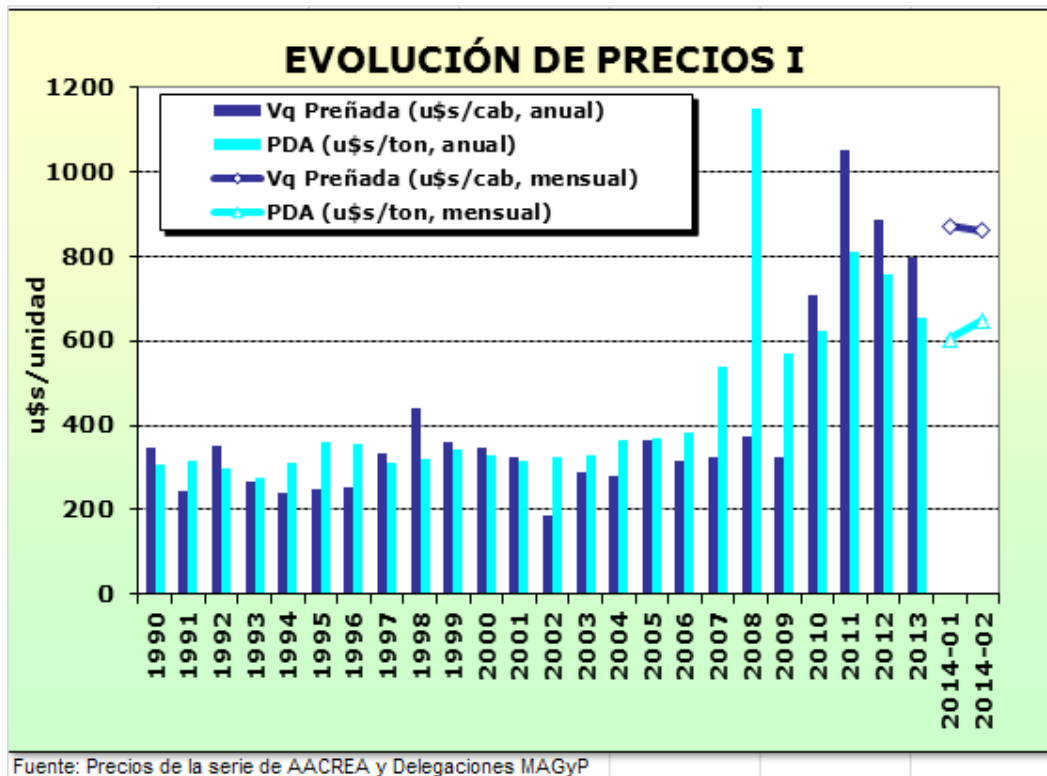


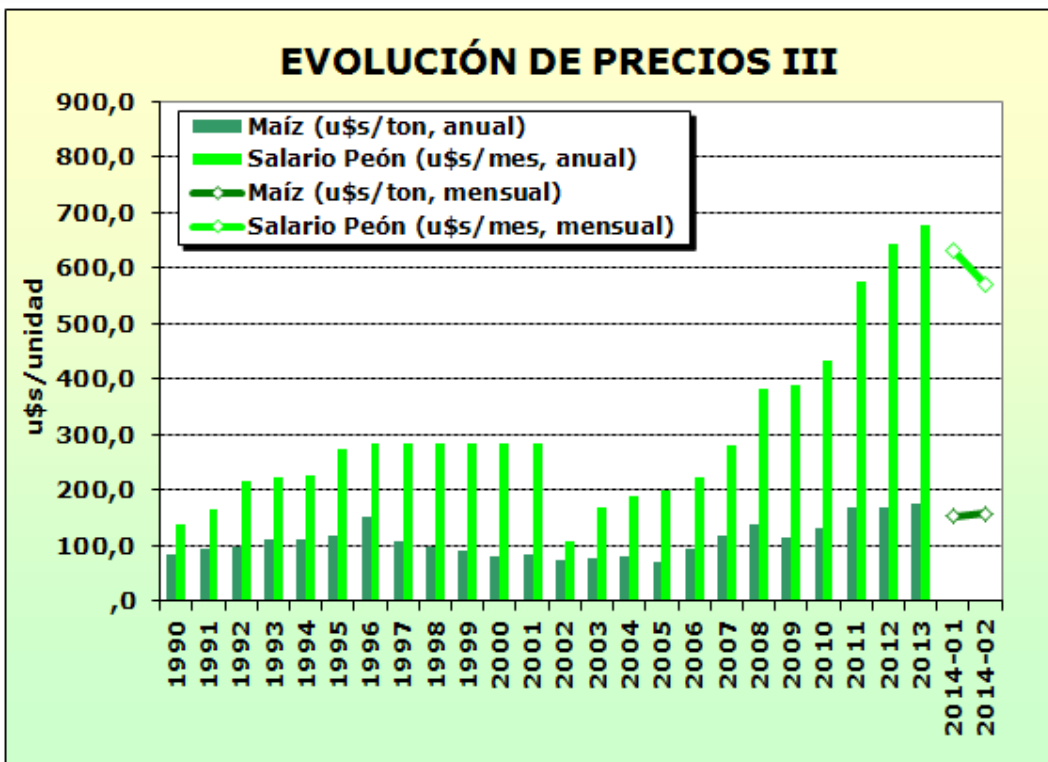
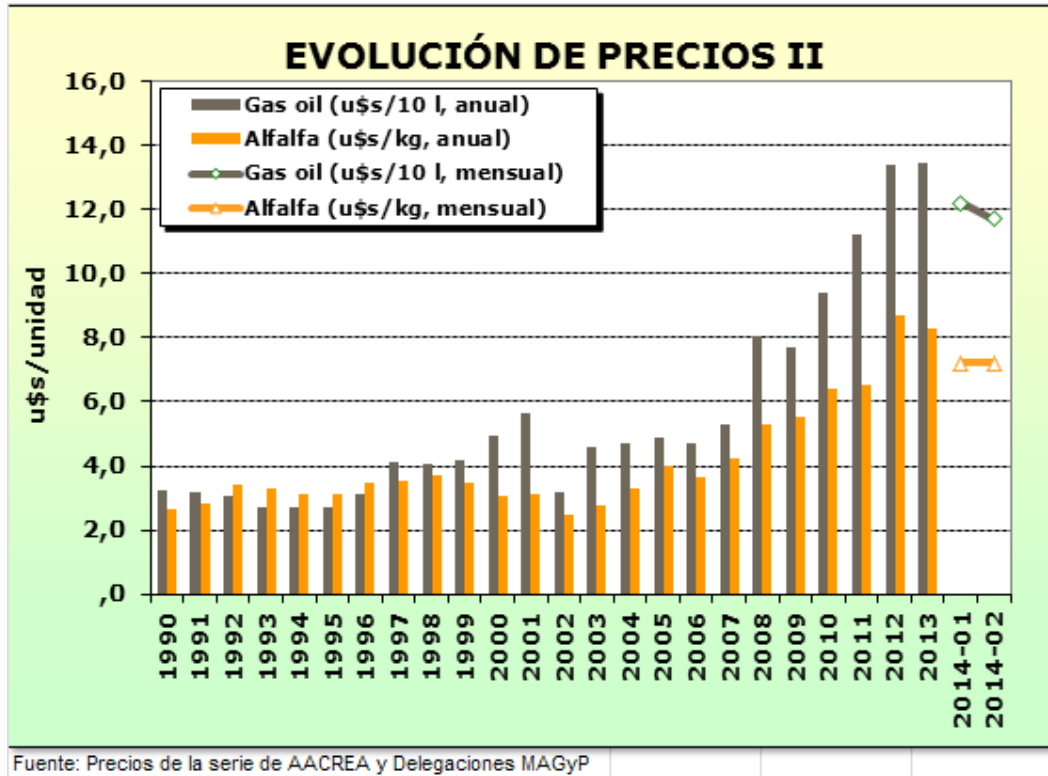
Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

En la serie analizada, la relación pastura/novillo para el último año siguió siendo muy favorable para la inversión en pasturas, ubicándose en valores menores al promedio para ambas series. Sin embargo, para 2013 fue mayor la cantidad de kilos en pie necesarios para implantar una pastura base alfalfa o trébol que para el año 2012.

### EVOLUCIÓN DE PRECIOS DE INSUMOS

La vaquillona preñada se mantiene alta en dólares en lo que va de 2014. El gasoil y el salario se abarataron en dólares como consecuencia de la devaluación aunque se pronostica que el gasoil continuará aumentando en los próximos meses. El precio del fertilizante pegó un salto hacia arriba, mientras que la semilla de alfalfa y el grano de maíz se mantienen estables.







### Indicadores para monitoreo económico de actividades ganaderas

	Unidad	Diciembre 2011	Diciembre 2012	Diciembre 2013	Variación 2013/2011
Precio Ternero	\$/kg	12,01	12,50	16,55	37,9%
Precio Novillo	\$/kg	8,85	8,94	11,82	33,6%
Vaquillona preñada	\$/cab	4.200	4.250	5.500	31,0%
Alambre liso	\$/1000 m	461	522	729	58,1%
Personal	\$/mes	2.763	3.581	4.082	47,7%
Gasoil	\$/litro	4,9	5,5	7,45	52,0%
Glifosato	\$/litro	13,9	19,2	25,12	80,7%
Fosfato Diamónico	\$/ton	3.328	3.574	3.910	17,5%
UTA	\$/ha	165	195	250	51,5%
Costo producción Cría	\$/kg	3,4	4,2	5,75	69,1%
Costo producción invernada	\$/kg	7,9	8,8	11,81	49,5%
Margen Bruto Cría	\$/ha	635	632	948	49,3%
Margen Bruto Invernada	\$/ha	547	417	501	-8,4%
Dólar	\$/U\$S	4,29	4,88	6,31	47,1%



## ANEXOS



## ANEXO 1: MODELIZACIÓN

### Aspectos Metodológicos

#### Regiones ganaderas

Se confeccionó un mapa ganadero, dividiendo el país en regiones ganaderas, en la cual cada región debía cumplir con las siguientes condiciones:

- Comprender una región geográfica más o menos homogénea
- Poseer una relación “novillo/vaca” semejante.
- Desarrollar las mismas actividades ganaderas principales.

Las regiones homogéneas se determinaron en base a diversas fuentes, considerando especialmente la clasificación en Zonas Agroecológicas Homogéneas (ZAH) realizada por el INTA, la que fue simplificada para este trabajo a los fines de evitar una clasificación que lleve a un número excesivo de modelos técnicos.

Para la identificación de las actividades ganaderas predominantes en cada región se emplearon las relaciones “novillo/vaca” y “novillo+novillito/vaca”. La media nacional de la relación novillo/vaca (0,20), tomando la base de SENASA a marzo de 2010, se utiliza para la clasificación de las actividades regionales; así, se analiza la relación novillo/vaca en cada departamento, y luego se clasifica el departamento con alguna de las 3 categorías:

- **Cría:** cuando la relación es inferior a la media nacional (0,2) se infiere que la actividad predominante es la cría
- **Invernada:** cuando la relación es superior a 0,4 se infiere que la actividad predominante es la invernada.
- **Ciclo completo:** cuando la relación da entre 0,2 y 0,4 se infiere que la actividad predominante es el Ciclo Completo o Mixto, donde el sistema cría culmina vendiendo un producto típico de la invernada, como lo es el novillo.

Asimismo, se usó para confirmar dicha clasificación a la relación (novillo+novillito)/vaca; en este caso, el promedio nacional da 0,42, y las categorías quedaría agrupadas de la siguiente forma:

- **Cría:** inferior a 0,4.
- **Invernada:** relación mayor a 0,6.
- **Ciclo completo:** relación entre 0,4 y 0,6.

Si bien la clasificación se realizó empleando la relación novillo/vaca, para casi todas las regiones hay coincidencia si la clasificación se hubiese realizado empleando la relación novillo+novillito/vaca. Cada región se encuentra en una zona geográfica homogénea y con la actividad principal identificada.

En el siguiente apartado pueden consultarse los nombres de los departamentos que conforman cada región ganadera.

Por supuesto, esta clasificación presenta algunas simplificaciones que se han realizado a los fines de simplificar la modelización. La primera es que la menor unidad de análisis es el departamento, pero sabemos que aún dentro de un departamento pueden existir zonas agroecológicas diferentes. Respecto a la clasificación en tres sistemas, es una simplificación de los sistemas productivos reales, dado que adicionalmente a las tres grandes orientaciones se encuentran conviviendo diversas combinaciones de sistemas. Pero este esquema fue diseñado para representar a cada región ganadera asociándola a un sistema ganadero principal, realizando una

clasificación que tuviera en cuenta las grandes tendencias e identificando las actividades preponderantes.

A la vez, para la selección de las regiones ganaderas a representar mediante modelos, se fijaron algunas prioridades:

- La región a modelizar debía tener una participación importante en el stock nacional de cada categoría, eliminando aquellas regiones de menor importancia relativa. Ejemplo: no se consideraron modelos para las regiones de San Juan y Mendoza.
- La actividad ganadera debía resultar importante, y no secundaria, para la región analizada. Ejemplo: si bien en la Región Norte de Buenos Aires, el número de cabezas de ganado no es menor, la actividad principal de la región es la agricultura; por tanto, no se representaron modelos en ella.
- Hay regiones, como muchos departamentos del oeste de Buenos Aires, que no tienen una actividad definida: las empresas hacen agricultura, cría, ciclo completo e invernada, en distintas proporciones, sin presentar una actividad principal. Allí tampoco se realizaron modelos en esta primera etapa.

En el cuadro siguiente, se encuentran las regiones ganaderas, acompañadas de indicadores que permiten identificar la actividad principal de la región. En el anexo se pueden encontrar los departamentos que conforman cada región modelizada.

Regiones ganaderas y principales indicadores ganaderos

REGION	Suma de BOVINOS	Suma de VACAS	Promedio Nov/vaca	Promedio N+N/vaca
<b>CRÍA</b>				
CUENCA SALADO-DEPRESION LAPRIDA	7.147.192	3.366.435	0,07	0,18
CORRIENTES NOROESTE	2.936.319	1.366.654	0,18	0,34
ENTRE RIOS NORTE	1.507.567	733.372	0,15	0,28
CHACO-FORMOSA ESTE	2.507.399	1.141.598	0,12	0,30
CHACO-FORMOSA OESTE	988.490	431.957	0,15	0,38
CORDOBA NORTE	893.006	464.920	0,07	0,20
SALTA	304.352	129.813	0,17	0,36
SANTIAGO DEL ESTERO	715.746	337.384	0,12	0,27
LA PAMPA-SAN LUIS SEMIARIDA	756.915	362.076	0,15	0,34
LA PAMPA-SAN LUIS ARIDA	962.588	499.767	0,07	0,17
<b>TOTAL CRÍA</b>	<b>18.719.574</b>			
<b>CICLO COMPLETO</b>				
CORDOBA CENTRO-SUR	1.369.163	515.113	0,28	0,59
CHACO HÚMEDO	661.884	267.000	0,27	0,53
PAMPEANA SUBHÚMEDA	2.663.566	973.917	0,34	0,73
<b>TOTAL CICLO COMPLETO</b>	<b>4.694.613</b>			
<b>INVERNADA</b>				
PAMPEANA SUBHÚMEDA	2.191.015	525.835	0,81	1,97
ENTRE RIOS ISLAS	148.003	43.363	0,99	1,53
ENTRE RIOS SUR	2.304.962	848.346	0,44	0,75
SANTA FE CENTRO	1.793.539	534.543	0,61	1,15
<b>TOTAL INVERNADA</b>	<b>6.437.519</b>			
<b>TOTAL REPRESENTADO</b>	<b>29.851.706</b>			

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

## Modelos

Una vez definidas las regiones a modelizar, era necesario definir los criterios de elección del modelo (tamaño, tecnología, productividad, etc.). Aquí se decidió representar a los sistemas de producción más difundidos en cada región; por lo tanto, y si bien el criterio empleado no impide utilizar otros criterios en el futuro, se decidió modelizar a los productores de tamaño mediano, con tecnología y productividad medias.

Para el desarrollo empírico se trabajó sobre la citada base de SENASA, sobre un total de 256.352 productores y 48.749.091 cabezas. El procesamiento llevó los pasos siguientes:

- a) Si los productores (en 2010) carecían de novillos+novillitos, entonces se clasificaron como “Cría”; si carecían de vacas, fueron clasificados como productores de “**invernada**”.
- b) Se comenzó por realizar una clasificación en 5 grupos:
  - a. Muy chicos : los productores con menos de 50 animales
  - b. Chicos
  - c. Medianos
  - d. Grandes
  - e. Muy Grandes: los productores con más de 10.000 vacas

Los dos grupos extremos (Muy Chicos y Muy Grandes) se excluyen de la modelización posterior debido a los siguientes fundamentos:

- Los muy chicos, porque se consideró que con menos de 50 animales no son productores que se dediquen plenamente a la actividad ganadera.
- Los muy grandes, porque se consideró que son poco representativos en cantidad de productores.

Como se puede apreciar en el siguiente cuadro, la modelización abarcó el 87% de las cabezas del stock nacional (**datos del año 2010**)

	Productores	Cabezas
Total	256.352	48.749.091
Productores con menos de 50 cabezas	133.231	2.699.170
Productores con mas de 10.000 cabezas	208	3.633.306
Productores a modelizar	122.913	42.416.615
Porcentaje del total	48%	87%

- c) Los productores resultantes se ordenaron en cada región de menor a mayor en base a la categoría más representativa de su sistema productivo, así para la actividad cría se usó la vaca y para la actividad invernada se usó el novillo.
- d) Luego de ordenados, los productores se clasificaron en terciles, agrupados en los sistemas “Chico” (el 33,3% inferior), “Mediano” y “Grande” (el 33,3% superior). Así cada grupo quedó conformado por el 33,3% de los productores.
- e) Se hallaron los valores medios de cada Grupo. Ejemplo, para la Cuenca del Salado, el número de vacas de cada tercil fue de 72 para el Chico, 228 para el Mediano y 600 para el Grande.

- f) En esta primera etapa, se decidió representar a los productores del estrato Mediano. Más adelante se planea modelizar a los otros dos estratos (Chico y Grande).

### **Definición de los parámetros que representan al modelo**

Una vez definidas las variables relevantes, resultaba necesario definir el resto de variables técnicas y de estructura para representar el modelo. Por ejemplo: edad al destete, porcentaje de destete, peso al destete, porcentaje de reposición, porcentaje de preñez, si se estaciona el servicio, uso de verdes, hectáreas de praderas, edad de primer entore vaquillonas, tipo de reposición, etc. Para la tarea se consultaron diversas fuentes:

- Encuestas a productores: realizadas en cada región a través de Delegaciones del MAGYP.
- Encuestas a técnicos e informantes calificados, así como a técnicos del sector privado.
- Fuentes INTA. El Proyecto “Sistemas de Producción de Argentina” proporcionó modelos de diferentes regiones y brindó la posibilidad de consultar con los técnicos regionales. El Proyecto “Perfil tecnológico” proporcionó los resultados de un conjunto de indicadores ganaderos regionales logrados a través de entrevistas con técnicos e informantes calificados en cada región ganadera.
- Cambio Rural: se utilizaron datos del Programa Cambio Rural, así como se realizaron consultas con técnicos del Programa
- CNA 2002: Se trabajó conjuntamente con el SIIA sobre el Censo Agropecuario. Se agruparon a los productores por región ganadera, para obtener índices respecto a cómo estaba la ganadería en el 2002 en cada región. Por ejemplo: porcentaje de destete, porcentaje de praderas permanentes, especies forrajeras principales, rollos/vaca, bebederos/cab, cantidad de molinos, etc.
- CREA: recopilación de trabajos sobre el sector ganadero, entre ellos se consultó:
  - “Gasto del kilo de carne producido en distintos planteos productivos de la República Argentina” (2006)
  - Resultados presentados en los “Anuarios Ganaderos”, años 2008 y 2009.
  - Consultas con técnicos CREA
- Otras fuentes: entre ellas merecen comentarse trabajos realizados por Universidades (Ej. Universidad del Centro), consulta de revistas especializadas (Ej. Agromercado, Márgenes Agropecuarios, Revista CREA) y Páginas web del sector (Ej.: Sitio Argentino de Producción Animal, Compañía Argentina de Tierras, ROSGAN, Mercado de Liniers, etc.)

### **Construcción del soporte computacional**

Todo el sistema se montó sobre un conjunto de planillas de Excel. Sintéticamente, consta de tres tipos de archivo:

- Archivo de modelos: se cargan los modelos físicos para cada región, donde cada hoja representa a un modelo.
- Archivo de Precios de Insumos de Ganadería: es una base de precios de insumos y productos a la cual se encuentran relacionados todos los modelos. La base se actualiza mensualmente.
- La conjunción de los modelos físicos con la base de precios origina un tercer archivo, los resultados económicos de los modelos, expresados a moneda del mes correspondiente.

Dado que la planilla de precios contiene los insumos del mes en curso, pero mantiene también la de los meses anteriores, permite una elección del mes y año en que se deseen expresar los resultados económicos

### Validación

Los modelos generados fueron validados regionalmente mediante encuestas y consultas con informantes calificados del sector. Mediante la validación se ajustaron los componentes físicos de los modelos y generaron los modelos definitivos.

### Resultados

Inicialmente se elaboraron 10 modelos de cría, 3 de ciclo completo y 6 de invernada.

Quedaron pendientes algunos modelos debido a falta de información testeada como para representarlos, entre ellos un modelo de Cría en San Luis y cuatro modelos de Ciclo Completo: Salta, Santiago del Estero, Corrientes y Norte de Santa Fe.

El proyecto hacia el mediano y largo plazo es continuar con la modelización de estas regiones, incorporar los modelos de los estratos inferior y superior, y modelizar otros niveles tecnológicos.

Los resultados económicos que se obtienen son los siguientes:

- Margen Bruto, resultado de restarle a los ingresos netos por venta de carne, los costos directos (personal, sanidad y alimentación).
- Resultado Neto, que se obtiene restándole al Margen Bruto, los costos de estructura (impuestos, gastos de estructura y amortizaciones de mejoras y maquinarias).

Ambos conceptos se encuentran expresados en \$/ha, en \$/cab, en \$/vientre y en \$/kg.

- Rentabilidad, se consideró la relación entre el Margen Neto y el Capital de Explotación (sin incluir el valor de la tierra)
- Costo de producción, que surge de la relación entre la sumatoria de costos totales (incluyendo la reposición de toros) y la sumatoria de los kilos vendidos totales (incluyendo todas las categorías de venta).
- Ingreso Neto, que surge de la diferencia entre las ventas de hacienda (descontados los gastos de comercialización) y las compras de hacienda (sumados los gastos de comercialización).

Algunas consideraciones:

- Se emplean modelos estabilizados, es decir, no se consideran situaciones de crecimiento o descapitalización, diferencias de inventario de hacienda, de alimentos concentrados ni de reservas forrajeras. Lo mismo ocurre con la rotación de cultivos forrajeros.
- No se contemplan situaciones de “endeudamiento”, ni pagos de deudas, ya que no se realiza un análisis financiero de la actividad.
- Se consideran los planteos forrajeros y de suplementación que resultan adecuados para sostener la carga y productividad planteadas en cada modelo (balance forrajero).
- Las labores para preparación de suelo e implantación de verdeos y praderas se toman a valor contratista, por ello la cuenta capital no incluye maquinaria requerida a tal fin.
- Para el cálculo de costos de la mano de obra, se consideró una relación de 1 peón cada 600 vientres para todos los modelos, con excepción de los modelos de Chaco-Formosa (Este y Oeste), Salta, Santiago del Estero y Región Árida, donde se tomó 1 peón cada 400 vientres, por considerarse que son regiones de mayor dificultad para hacer las recorridas.



- Pero además, si la cantidad de vientres del modelo genera un coeficiente inferior a 0,5 Equivalentes hombre (es decir, menos de 200 vacas para los modelos mencionados aparte o 300 vacas para el resto de los modelos), se consideró necesario respetar un mínimo de 0,5 Equivalentes hombre, para cualquier tamaño de establecimiento.
- En los costos de estructura se consideró una retribución a la organización, con una escala proporcional de acuerdo al tamaño de la explotación.
- Los márgenes brutos y los resultados netos se calculan considerando campo propio.
- Los precios de insumos y productos empleados en los modelos corresponden siempre a precios instantáneos del mes indicado. Por lo tanto, los resultados económicos no reflejan los números pagados y vendidos por los productores en un análisis ex- post.

Para la confección de la base de precios de insumos y productos se cuenta con la base de precios recopilados por las Delegaciones del Minagri y se relevan precios de distintas fuentes (revistas sectoriales, base de precios CREA, resúmenes de mercados, precios en páginas de internet, etc.).

## ANEXO 2: Departamentos o Partidos que integran las distintas regiones ganaderas

### MODELOS DE CRIA

**Cuenca del Salado (incluye Depresión de Laprida):** 25 DE MAYO, ADOLFO GONZALES CHAVES, AYACUCHO, AZUL, BRANDSEN, CANUELAS, CASTELLI, CHASCOMUS, DOLORES, GENERAL ALVEAR, GENERAL BELGRANO, GENERAL GUIDO, GENERAL LAMADRID, GENERAL LAS HERAS, GENERAL LAVALLE, GENERAL MADARIAGA, GENERAL PAZ, LA PLATA, LAPRIDA, LAS FLORES, LOBOS, MAGDALENA, MAIPU, MAR CHIQUITA, MARCOS PAZ, MONTE, NAVARRO, OLAVARRIA, PILA, PUNTA INDIO, RAUCH, ROQUE PEREZ, SALADILLO, SAN VICENTE, TAPALQUE y TORDILLO (Provincia de Buenos Aires).

**Corrientes Noroeste:** BELLA VISTA, CAPITAL, CONCEPCION, EMPEDRADO, GENERAL PAZ, GOYA, ITUZAINGO, MONTE CASEROS, PASO DE LOS LIBRES, SALADAS, SAN LUIS DEL PALMAR, SAN MIGUEL, SAN ROQUE (Corrientes) y GENERAL OBLIGADO (Santa Fe).

**Entre Ríos Norte:** CONCORDIA, FEDERACION, FEDERAL, FELICIANO, LA PAZ (Entre Ríos) y SAUCE (Corrientes)

**Chaco-Formosa Este:** 2 DE ABRIL, BERMEJO, COMANDANTE FERNANDEZ, DOCE DE OCTUBRE, FRAY JUSTO SANTA MARIA DE ORO, GENERAL DONOVAN, INDEPENDENCIA, LIBERTAD, LIBERTADOR GENERAL SAN MARTIN, MAIPU, MAYOR LUIS J. FONTANA, O'HIGGINS, PRIMERO DE MAYO, QUITILIPI, SAN LORENZO y VEINTICINCO DE MAYO (Chaco) y LAISHI, PILAGAS, PILCOMAYO, PIRANE y Formosa Capital (Formosa).

**Chaco-Formosa Oeste:** ALMIRANTE BROWN, GENERAL GUEMES (Chaco), BERMEJO, PATINO y RAMON LISTA (Formosa).

**Córdoba Norte:** CALAMUCHITA, CAPITAL, COLON, CRUZ DEL EJE, ISCHILIN, MINAS, POCHO, PUNILLA, RIO SECO, SAN ALBERTO, SAN JAVIER, SANTA MARIA, SOBREMONTA, TOTORAL, TULUMBA.

**Salta:** CACHI, CAFAYATE, CAPITAL, CERRILLOS, GENERAL GUEMES, GENERAL JOSE DE SAN MARTIN, GUACHIPAS, LA CALDERA, LA CANDELARIA, LA POMA, LA VINA y ROSARIO DE LA FRONTERA.

**Santiago del Estero:** AGUIRRE, ATAMISQUI, AVELLANEDA, BELGRANO, CAPITAL, CHOYA, FIGUEROA, GUASAYAN, JIMENEZ, JUAN F. IBARRA, LA BANDA, LORETO, MITRE, OJO DE AGUA, PELLEGRINI, QUEBRACHOS, ROBLES, SALAVINA, SAN MARTIN, SARMIENTO y SILIPICA.

**La Pampa-San Luis Semiárida:** GUATRACHE, LOVENTUE, TOAY (La Pampa), LA CAPITAL, CORONEL PRINGLES y CHACABUCO (San Luis).

**La Pampa-San Luis Árida:** CALEU CALEU, CHALILEO, CURACO, HUCAL, LIHUEL CALEL, LIMAY MAHUIDA, y UTRACAN (La Pampa), AYACUCHO, BELGRANO, JUNIN y LIBERTADOR GENERAL SAN MARTIN (San Luis).

### MODELOS DE CICLO COMPLETO

**Córdoba Centro-Sur:** GENERAL SAN MARTIN, JUAREZ CELMAN, MARCOS JUAREZ, PRESIDENTE ROQUE SAENZ PENA, RIO PRIMERO, RIO SEGUNDO, SAN JUSTO, TERCERO ARRIBA, UNION.

**Chaco Húmedo:** CHACABUCO, GENERAL BELGRANO, NUEVE DE JULIO, PRESIDENTE DE LA PLAZA, SAN FERNANDO, SARGENTO CABRAL y TAPENAGA (Chaco).

**Pampeana Subhúmeda:** ADOLFO ALSINA, CARLOS TEJEDOR, GENERAL VILLEGAS, GUAMINI y TRENQUE LAUQUEN (Buenos Aires); RIO CUARTO (Córdoba), ATREUCO y CAPITAL (La Pampa); GENERAL PEDERNERA y MARTIN DUPUY (San Luis).

**Buenos Aires Centro-Sudoeste:** BOLÍVAR, DAIREAUX Y CORONEL SUÁREZ

### MODELOS DE INVERNADA

**Pampeana Subhúmeda:** PELLEGRINI, RIVADAVIA, SALLIQUELO y TRES LOMAS (Buenos Aires); GENERAL ROCA (Córdoba); CATRILO, CHAPALEUFU, CONHELO, MARACO, QUEMU QUEMU, RANCUL, REALICO, TRENEL.

**Islas de Entre Ríos:** ISLAS DEL IBICUY

**Entre Ríos Sur:** COLÓN, DIAMANTE, GUALEGUAY, GUALEGUAYCHU, NOGOYA, PARANA, SAN SALVADOR, TALA, URUGUAY, VICTORIA, VILLAGUAY.

**Santa Fe Centro:** BELGRANO, CASTELLANOS, SAN CRISTOBAL, IRIONDO, LA CAPITAL, LAS COLONIAS, ROSARIO, SAN JERONIMO, SAN MARTIN, SAN LORENZO (Santa Fe) y RIVADAVIA (Santiago del Estero).



## FUENTES CONSULTADAS



- Dirección de Ganadería Bovina (MAGyP), agradeciendo especialmente a Silvio Marchetti y Bernardo Aranzadi, con quienes trabajamos en la primera etapa y a quienes consultamos permanentemente en la confección de modelos para la Cuenca del Salado.
- CNA 2002: Se trabajó conjuntamente con el SIIA (agradecemos la buena predisposición de Oscar Geffner) sobre el Censo Agropecuario, filtrando los productores ganaderos con más de 50 cabezas totales. La base obtenida se agrupó luego por región ganadera, obteniéndose índices muy interesantes respecto a la situación de base de la ganadería en cada región. Por ejemplo: vacas por establecimiento, novillos por establecimiento, porcentaje de destete, porcentaje de praderas permanentes, especies forrajeras principales, rollos/vaca; bebederos/cab; molinos, etc.
- INTA. Proyecto “Competitividad y Sustentabilidad de los Sistemas de Producción” (PE INTA AEEES 302442). Aquí agradecemos especialmente a Mirna Mosciaro, coordinadora del proyecto. Esta fuente proporcionó modelos de diferentes regiones y brindó la posibilidad de consultar con los técnicos regionales.
- El mismo proyecto incluyó consultas con técnicos y resultados provenientes del Programa CAMBIO RURAL, dentro del cual agradecemos especialmente a los agentes de proyecto de la Cuenca del Salado, coordinados por el Ing. Esteban Melani, quienes proporcionaron información técnico-económica y se prestaron a la evaluación crítica de los modelos correspondientes a dicha región.
- INTA-IES (Instituto de Economía y Sociología). Proyecto “Perfil Tecnológico”. Proporcionó los resultados de un conjunto de indicadores ganaderos regionales logrados a través de entrevistas con técnicos e informantes calificados en cada región ganadera. Por ejemplo: edad al destete, estacionamiento del servicio, uso de verdes, praderas, edad de primer entore vaquillonas, tipo de reposición, etc.
- Encuestas a productores realizadas en cada región a través de las DELEGACIONES MAGyP (agradecemos la articulación brindada por Marcelo Yasky). A las delegaciones le fueron remitidas planillas de encuestas elaboradas expresamente para la tarea.
- Encuestas a técnicos e informantes calificados realizadas en cada región a través de las DELEGACIONES MAGyP, cooperación SIIA. Se emplearon planillas de encuestas elaboradas expresamente para la tarea.
- Entrevistas con técnicos privados del sector, a los cuales se les realizó encuestas en algunos casos y en otros se los consultó para testear la información de los modelos ya construidos.
- Recopilación de trabajos del CREA sobre el sector ganadero, entre ellos se consultó:
  - Gasto del kilo de carne producido en distintos planteos productivos (2006)
  - Resultados presentados en los “Anuarios Ganaderos”, años 2008 y 2009.
  - Consultas con técnicos CREA



- Consultas de trabajos realizados en Universidades.
- Revistas agropecuarias especializadas (Agromercado-Márgenes Agropecuarios-Revista CREA)
- Jornada ganadera del NEA – INTA (1999)
- Páginas web: entre otras páginas web consultadas, merecen destacarse las siguientes:
  - Sitio Argentino de Producción Animal (<http://www.produccionbovina.com>)
  - Compañía Argentina de Tierras (<http://www.cadetierras.com.ar/>)
  - Alzaga Unzué (<http://www.alzagaunzue.com/>)
  - ROSGAN (<http://www.rosgan.com.ar/>)
  - Entre Surcos y corrales (<http://www.entresurcosycorrales.com/>)
  - El Rural (<http://www.elrural.com>)
  - Victor D'Apice (<http://www.agrodapice.com/mic.htm>)
  - FyO (<http://www.fyo.com/hacienda/cotizacionesInvernada.asp>)
  - Mercado de Liniers
  - ONCCA